



## לשכת ראש המועצה

28 מאי 2024

כ' אייר תשפ"ד

לכבוד: חברי המליאה

א.ג.נ., שלום רב!

### הנדון: פרוטוקול דיון מליאה – 07/2024

יום ראשון – 09/06/2024 – תשפ"ד

#### נוכחים:

מר יהונתן קוזניץ – ראש המועצה  
מר שגיא הדרי – סגן וממלא מקום ראש המועצה  
מר אהרון שאול – סגן ראש המועצה  
מר ניר שמיר – חבר מליאה  
מר אהרון לאוטמן – סגן ראש המועצה  
גב' יסמין נתן – חברת מליאה  
גב' ענבל הלל – חברת מליאה  
גב ענבל אורן ברנד – חברת מליאה  
מר אבנר לוי – חבר המליאה

#### חסרים:

מר אבי ברק – חבר מליאה  
מר יוסי גולדברג – חבר מליאה

#### משתתפים:

מר מאיר ארונוביץ – מנכ"ל המועצה  
מר מאיר אלמליח – גזבר המועצה  
מר ברוך חייקין – יועמ"ש (זום).  
מר חגי ברוכיאן-רו"ח ממחוז יו"ש במשרד הפנים (זום).

שעת התחלה: 20:00.

מאיר: מליאה 07.2024, נושא ראשון אישור פרוטוקול מליאה 04/2024 ומליאה 05/2024.

יהונתן: אנחנו מתחילים את מליאה 07-2024. נמצאים איתנו תושבים שבאו לצפות במליאה. אני רק אומר, אתם יכולים לצפות בשמחה, רשות הדיבור זה רק בהינתן שאנחנו נותנים לכם לדבר, קודם כל, נושא ראשון אישור פרוטוקולים של מליאות 04 ו-05, קיבלתם אותם במייל ועברתם עליהם. בכל מקרה אנחנו מאשרים אותם.

אהרון לאוטמן: אני מבקש להוסיף הערה, יש שני אהרון במליאה. להקפיד על שמות המשפחה.

אהרון שאול: אני אהרון שאול.



## לשכת ראש המועצה

אהרון לאוטמן: אני אהרון לאוטמן.

יהונתן: בסדר גמור. יש פה את סדר היום.

מאיר: כולם מאשרים את הפרוטוקולים?

בעד: 9

נגד: 0

נמנעים: 0

אושר פה אחד.

יהונתן: אנחנו נמצאים עם חגי ברוכיאן שהוא נציג משרד הפנים. חגי, אני אשמח שתציג את עצמך ונתחיל בנושא של הארנונה ואחר כך נעבור לשאר הנושאים. חגי, אני בקשר רציף גם עם משרד הפנים, חגי פה בשביל לתת גם את ההסבר המקצועי וגם להסביר את מדיניות של משרד הפנים, תודה רבה שהגעת ואתה משקיע מהזמן שלך, זה לא מובן מאליו. אנחנו כבר עשינו הרבה שיחות ומיילים וחשוב פה גם שתסביר את הצד המקצועי ותודה רבה על ההשתתפות.

חגי: קודם כל ערב טוב, שמי חגי ברוכיאן, אני משמש בפועל כסגן מנהל מחוז יו"ש. אני בעיקר עוסק בנושאים פיננסיים של המחוז וגם מגוון תפקידים אחרים. אני מתרכז כרגע היום בנושא הארנונה, המדיניות גם של השר וגם של המשרד וגם שמעתם אותו בביקור אצלכם במועצה, שהשנה הוא הולך לאפשר לרשויות להעלות תעריפי ארנונה כדי לתת להן עוד מקורות כספיים. סך הכול המקורות הכספיים של הרשויות, הארנונה היא אחד המרכיבים העיקריים ביותר של ההכנסות. לגבי קרני שומרון, נחוץ לה מאוד להעלות השנה את התעריפים כי היא עשתה אמנם תוכנית התייעלות שהיא סיימה אותה לפני כשנתיים אם אני לא טועה

מאיר: שלוש שנים, אבל מה זה משנה.

חגי: כרגע חסרים לה מקורות כספיים. אם אתם מסתכלים על נתונים של הרבעון הרביעי של 2023, אתם רואים שהרשות גמרה את השנה בגירעון, חלקו הגדול נובע מאי גביית ארנונה מלאה. יש שם פער של בערך כשלושה מיליון. נושא נוסף הוא המענקים של המשרד, מענקים שנקראים מענקים מיועדים ביטחוניים שמיועדים בעיקר ליו"ש. הם מוגדרים כמענקים ביטחוניים אבל הם לא דווקא מענקים ביטחוניים. הם משמשים את הרשויות ביו"ש לתקציב השוטף שלהם. ב-2023 יש מדיניות מרחיבה של האוצר ברשות השר סמוטריץ', אנחנו צופים ב-2024 שהתקציב שיעמוד לרשותנו, בסיס התקציב הוא יותר נמוך ולכן גם שם חסרים מקורות לעומת שנת 2023. בסך הכול המצב הוא שהרשות מחויבת, מחויבת להעלות את תעריפי הארנונה בשיעור המקסימלי שניתן להעלות בשנה. השיעורים המקסימליים שניתן להעלות בשנה ב-2024 הם בשיעור של עד 10% כולל הטייס האוטומטי שהיה בשיעור של 2.7 ולכן ההשלמה ל-10% היא בערך כ-7%. זה מה שאנחנו המלצנו לרשות להעלות כדי שתוכל להציג תקציב מאוזן לשנת 2024. המשמעות של אי העלאת תעריף הארנונה כמו שאנחנו רואים אותה, היא בעצם שהרשות לא תוכל להעביר את התקציב שלה במחוז. כידוע לכם, לאחר אישור התקציב ברשות, התקציב הועבר למחוז לאישור הממונה על המחוז. הוא נבדק אצלנו לראות אם הוא אכן תקציב מאוזן שהמקורות הכספיים שלו אכן מבוססים ומתוך בחינה של המספרים ל-2024, לא נראה לנו שתוכלו לעמוד בתקציב בלי להעלות ארנונה. המשמעות של אי אישור תקציב 2024 על ידי המחוז, היא בשלב ראשון לעבוד על 1:12 מתקציב 2023, ולאחר מכן פשוט להתכנס למספרים



## לשכת ראש המועצה

שהמחוז רואה אותם לנגד עיניו. כלומר נניח שאם אישרתם תקציב של מאה מיליון שקלים, תקציב הכנסות ותקציב הוצאות בשיעור, בסך של מאה מיליון שקלים והמחוז בודק את המספרים ורואה שבאמת המקורות הכספיים של ההכנסות הם לא מאה מיליון אלא רק 97 מיליון, המשמעות זה שיצטרכו לקצץ בהוצאות 3 מיליון שקלים. אני לא ממליץ לעשות את זה. אני חושב שתושבי הרשות זכאים לשירותים, שירותים לא רק סבירים אלא שירותים טובים שהרשות תיתן להם. אנחנו, אני רוצה להגיד עוד דבר אחד, המסגרת כבר בעצם משנה שעברה בתקציב 2023 ובתחילת השנה הזאת, כבר אפשרנו לרשות לממש חלק מתקציבי המראה שמיועדים לשפר את השירות לתושב. נקלטו פה בסיוע המשרד מספר עובדים למשך כשנתיים שממומנים על ידי משרד הפנים. אבל לאחר מכן, התקציב הזה ייגמר וצריך לדאוג מעכשיו לכסות את העלויות של אותן משרות.

יהונתן: חגי, כלומר בתוך תוכנית ההמראה שהמועצה נכנסה אליה לאחר תוכנית ההתייעלות, המועצה קיבלה ממשרד הפנים תקציבים בצורת עובדים, משרות, שלאחר שנתיים המועצה צריכה באופן עצמאי לממן את אותן משרות, נכון?

חגי: במסגרת תוכנית ההמראה שנתנו לרשות כדי שתוכל להתייעל ולפעול בזכות עצמם. אני מקווה שאתה מודע לתוכנית ההמראה הארגונית.

ניר שמיר: איזה משרות?

יהונתן: קודם כל אנחנו מודעים. אם אתה יכול להרחיב טיפה לגבי תוכנית ההמראה שהגיעה אחרי תוכנית ההתייעלות, מה שאני גם מבין – שתוכנית ההתייעלות שהייתה מ-2020 עד 2022, שבה היה בשנתיים הראשונות אישור ממשרד הפנים להיכנס לגירעון מסוים. וב-2022 המועצה הייתה צריכה לגמור בצורה מאוזנת, כנ"ל לגבי 2023, נכון?

חגי: המועצה גמרה את תוכנית ההתייעלות בשנת 2022 באיזון תקציבי אבל לצערנו בשנת 2023 לא ככה היו פני הדברים, עקב המלחמה שהחלה באוקטובר ולכן זו ההזדמנות כרגע להעלות את הרשות נקרא לזה על דרך המלך. היא מחויבת, פשוט מחויבת להעלות תעריפים. אם תראו את התעריף שלכם, גביה של הארנונה מול התעריף הנורמטיבי, תראו שאתם נפגעים. כי מענק האיזון מבוסס על התעריף הנורמטיבי. ברגע שיש פער בין התעריף שהרשות גובה לבין הפער הנורמטיבי – המודל של מענק האיזון של הרשות נפגע וזה חבל. אנחנו יכולים להעלות את התעריפים.

שגיא: אנחנו יכולים לקבל יותר כסף.

חגי: עד לתעריף הנורמטיבי ואז אתם מקבלים את המקורות שלכם בלי לפגוע במענק איזון שמגיע ממשרד הפנים.

יהונתן: זאת אומרת שהכסף של הכנסה עצמית מארנונה יגרום לזה שגם נהיה זכאים לעוד כסף שיעגיע מטעם משרד הפנים במענקי איזון.

חגי: לא, אתה לא תיפגע במענק המודל בעצם, מענק המודל אומר שהוא מתחשב בתעריף הנורמטיבי. ולפי התעריף הנורמטיבי אתה מקבל את היתרה כדי לכסות את ההוצאות של הרשות.

יהונתן: מצוין, הבנתי.

אהרון שאול: אז בעצם זה מה שהוא אמר רק הפוך. כלומר, אם אנחנו לא נאשר את עליית הארנונה, אנחנו



## לשכת ראש המועצה

נקבל פחות כסף ממשד הפנים, אני צודק?

חגי: פחות או יותר, כי אתה מקבל מענק לפי התעריף הגבוה, התעריף הנורמטיבי ולכן אתה נפגע פה.

יהונתן: אתה רוצה לתת כמה מילים על תוכנית ההמראה לכאלה שהם חדשים ולא מכירים את התוכנית?

חגי: כבר לפני מספר שנים, משרד הפנים יצא בתוכניות המראה לרשויות. תוכנית ההמראה מתחלקת לשני קטעים. אחד, תוכנית המראה ארגונית, ותוכנית המראה כלכלית. תוכנית ההמראה הארגונית מתמקדת בעיקר בנושא משאבי האנוש של הרשות, המבנה הארגוני של הרשות, סקירה של כל הפעילות של הרשות היא עם מומחים חיצוניים שמיעצים לרשות בנושאים שונים ובתוכם, המשרד מקצה משאבים די משמעותיים, אמרתי קודם, לקליטת עובדים ברמות די בכירות כדי לייעל את העבודה של הרשות מבחינת משאבי האנוש שיש בכוחה כדי לתקצב.

ניר שמיר: איפה ברשות שלנו בפועל נתנו כוח אדם? באיזה מחלקות?

חגי: תשאל את מאיר, המנכ"ל.

יהונתן: כן, קיבלת את כוח האדם. יש תקן כוח אדם שאישרת.

אהרון לאוטמן: חגי שלום, נפגשנו בכנס של משרד הפנים, אז אמרת שעוד לא הצלחת לעבור על תקציב 2024. האם בינתיים הצלחת לעבור על התקציב?

חגי: אז קיבלנו את היתרות של תקציב 2024, ראינו את המספרים. ואתמול קיבלנו גם בסופו של דבר גם את המספרים.

אהרון לאוטמן: וראית שיש קיצוץ שבוצע בכל מקרה, האם זה נדרש?

חגי: המספרים שישנם מול הביצוע של 2023 ולא נראה לי שנוכל לאשר את התקציב הזה. המשמעות תהיה שאם לא נאשר תקציב, שהרשות תצטרך לקצץ בעצם בתקציב ההוצאות. אני לא ממליץ, תנצלו את ההזדמנות שהשנה המדיניות של השר לתת ולאשר העלאות. כי בשנים קודמות היה מאוד מאוד קשה לאפשר את ההעלאות האלה. אני אומר שזו פשוט הזדמנות לרשות כן להעלות וכן לבסס את עצמה. אם השנה לא תעשו את זה, תהיה לכם עוד פעם בעיה תקציבית ולא תוכלו יותר מאוחר להגיד: אוקיי, בואו נעלה תעריפי ארנונה – כי המועד כבר יעבור.

אהרון לאוטמן: מבחינת המועד, אתה יכול לנקוב בלוחות זמנים של 2024-2025?

חגי: לוח הזמנים הוא עד ל-19 לחודש יוני, המועצה חייבת לקבל את ההחלטה לגבי תעריפי ארנונה שלה ל-2024.

אהרון לאוטמן: ול-2025?

חגי: ל-2025 יש בערך נדמה לי אם אני לא טועה, עד סוף יולי. משהו כזה. בערך עוד שבועיים כדי להעביר לאישור המשרד.

אהרון לאוטמן: ההצעה שמונחת כרגע על המסך של 4.82 לשנת 2024 בנוסף לטייס האוטומטי זה משהו



## לשכת ראש המועצה

שאתה חושב שיעבור באישור מבחינתכם אם אנחנו נאשר אותו?

יהונתן:

בסוף אחרי שביקשתם להעלות ב- 10% כולל הטייס האוטומטי, כלומר סביב 7.5% באופן חריג, הגענו פה להבנות גם כדי להעלות ברמה כזאת שתספק את התקציב ומצד שני לא תפגע בתושב ברמה של הרבה כסף שיעלה תעריף הארנונה כי יש פה עוד דברים, פעולות שהמועצה עשתה מכיוון שהתחייבנו גם בנושא הביטחון לעבור לשיטת הגבייה החדשה של משרד הפנים בצורה של מטראז'. שגם על חלק מהתושבים פה שיש להם בתים גדולים גם נגזרת עוד הוצאה כספית, ולכן הגענו למצב שאנחנו עושים משהו מאוזן באמצע שאומר ש- 7.5% כולל הטייס האוטומטי, כלומר ה- 4.82% עליה חריגה בארנונה שזה משהו שאנחנו רוצים אותו להעביר ותבחנו אותו כדי לאשר את זה. לשנת 2024 וכו"ל לשנת 2025 שוב, על אף שביקשתם את ה- 10%.

חגי: אני הייתי ממליץ ללכת כבר על 10% לשנה הזאת.

אהרון לאוטמן: אם מה שהמליאה תאשר זה 4.7 בנוסף לטייס האוטומטי, האם זה משהו שיעבור מבחינת המחוז לדעתך?

חגי: אני צריך לבדוק את המספרים מחדש לעומק. כרגע לרשות חסרים, עוד פעם המספרים, הרשות גמרה את תקציב 2023 עם הכנסות ארנונה של 18.2, אוקיי? 18.2 בלבד, התקציב שלה היה 21.8, כלומר 3 מיליון שקלים פחות. גם אם תעלו את תעריף הארנונה ב- 10% עדיין אתם לא מגיעים למספרים של תקציב 2023.

אהרון לאוטמן: ב- 2024 קיצצנו בהרבה מקומות.

יהונתן: כמה קיבלנו ב- 2023?

חגי: ב- 2023 יש לכם תקציב של עוד 660 אלף שקל תיקון עיוותים. תיקון עיוותים זה תקציב שמגיע בסוף השנה והוא לא מובטח, הוא פשוט לא מובטח ואי אפשר להתבסס עליו. כלומר, אנחנו מסתכלים כרגע שיש פערים לרשות, סדר גודל של כבין 5-6 מיליון שקלים בבסיס התקציב. לכן אני אומר עוד פעם, מעבר לתהליך שהרשות עשתה, אני חושב שהיה נכון להעלות את הארנונה לתושב כרגע ואולי גם לעסקים אחרים שהם פחות משמעותיים כי עיקר הארנונה היא בעצם למגורים, להעלות אותה השנה כבר בתעריף המקסימלי. ההחלטה שלכם, לא שלנו. אנחנו בסוף ניקח את המספרים שלכם, נכמת אותם לעלייה של הארנונה, כמה אתם גובים מהשוטף, כמה בפיגורים ומקורות אחרים וברור שלרשות יש מקום להתייעל הן בשיעור הגבייה השוטף, הן בשיעור הגבייה מהפיגורים של הארנונה, הן בהכנסות ממים שאתם משקללים לתושבים, כל הדברים האלה ניתנים לשיפור, אני מציג את תמונת המצב כמו שאנחנו רואים אותה.

אבנר: מה שמוצג בפנינו והמטרה שלנו כמובן לצמצם, עם כל זה שאנחנו מבינים את מה שאתה אומר לגמרי, ויחד עם זה מה שנקרא אנחנו חיים בתוך היישוב ואנחנו מנסים לצמצם את העלייה לתושבים ככל שניתן. במסגרת זה שבסופו של דבר נצליח לעמוד ביעדים שהמועצה צריכה בסופו של דבר נקרא לזה לממן אותם. השאלה היא אליך, אם העלייה המוצעת היום, היא מה שנקרא, כשהיא תגיע אליכם למחוז, אם היא תעבור או שהיא תחזור אלינו פעם שנייה ותגידו לנו: חברה, ההעלאה הזאת לא מספיקה.

חגי: אני צריך לראות, תהליך עבודה הוא שאנחנו מסתכלים ממש על כל סעיף וסעיף תקציבי ובוחנים אותו מחדש, לראות מה היו ההכנסות ב- 2023, כמה תוקצב ב- 2024, האם התקצוב הוא ריאלי או לא ריאלי, לא לתת לרשות לאשר קיצוץ שהוא לא ריאלי.



## לשכת ראש המועצה

- אבנר: כלומר, אם אחרי שהעלינו ב- 4.7, העלינו את העלייה הממוצעת?
- חגי: תעשו את השיקול שלכם, אני לא בטוח שזה מספיק.
- יהונתן: השיקול שלנו נובע משיקול של איזון בין ההמלצה שלכם כמשרד הפנים, לבין האיזון שלנו כעלייה לתושבים שלא יהיה חד מדי כדי גם לאזן את זה. אז אנחנו בכוונה עושים את זה בשנתיים גם, לא בעלייה חדה עכשיו ב- 2024 אלא עליה ב- 2024 וב- 2025, בשיעור של 4.82 חריג השנה ו- 7.5 לא חריג, 7.5 ב- 2025 כולל הטייס האוטומטי שזה למעשה משהו כמו 2-2.5 אחוז עליה חריגה לפי הפרסום שלכם של הטייס האוטומטי ב- 2025 ומתוך זה אנחנו נבנה גם את התקציב שיעבור.
- חגי: יהונתן, אני מקווה שב- 2025 התקציב במספרים האלה כן יתאזן. הבעיה שלי עם 2024. אני לא בטוח, אני צריך לראות את כל המספרים עוד לפני, אין לי את כל המספרים בפני בהשוואה ל- 2023. אתם צריכים לעשות עבודה כדי לעמוד בתקציב, בוא ניקח את יעדי הארנונה, אם תעמדו ביעדי ארנונה מאוד מהותיים, העלאה בשיעור הגבייה השוטף, בעיקר העלאה בשיעור גביית פיגורים, יש לכם עוד מקורות שאתם יכולים לתעד מלגבות יותר, אז יכול להיות ששיעור העלייה כן יספיק. אני צריך לראות את המספרים בסופו של דבר הפנימיים ביותר, ממה הם מורכבים. אני לא יכול להגיד על רגל אחת. בגדול אני אומר כרגע הייתי שמח לראות, גם כתושב ירושלים העלו לי ארנונה וכולנו מקטרים על זה. ויוצא לי לשלם כמעט 100 שקל למטר מרובע, שאצלכם הוא בסביבות 45 שקלים.
- יהונתן: אחרי העלייה יהיה בערך 47-48 שקלים למטר.
- אבנר: חגי, בהזדמנות הזאת אתה מוזמן לעבור לקרני שומרון.
- יהונתן: קודם כל תודה רבה, הסבר מפורט ומנומק. מודה לך מאוד. ונעשה את ההחלטה ואחר כך נעביר את זה אליכם למשרד הפנים.
- חגי: תעשו את התחשיבים שלכם ובהצלחה.
- יהונתן: תודה גדולה.
- חגי: בהצלחה לראש מועצה חדשה, צעיר, נמרץ, בעזרת השם שיהיה לך ככה, ותוביל את המועצה לדרך של שגשוג והצלחה וכמובן גם לחברי המועצה החדשים הנבחרים, וגם לוותיקים, שלכולם תהיה הצלחה ולשגשוגה של העיר.
- יהונתן: תודה חגי, חברים, יש זמן לכל אחד להתייחס, נעשה סבב.
- אהרון לאוטמן: אנחנו מקדימים את הנושא של הארנונה עכשיו?
- יהונתן: כן. כל מי שרוצה להתייחס נעשה סבב. בבקשה אהרון, אתה רוצה להתייחס?
- אהרון לאוטמן: עברנו על התקציב, קיצצנו דברים כדי באמת להביא את המצב שיהיה כמו שצריך. אחר כך הייתה ישיבה שאמרו לנו: תעלו ב- 2%, אישרנו גם את זה ועכשיו עוד פעם מבקשים עוד. א' מבחינת סדר הדברים לדעתי זה היה קצת בלגן. אולי היו צריכים לעשות שיחות סנכרון עם המשרד או משהו כזה כדי שיהיה תהליך סדור כמו שצריך. אני חושב שאין לנו הרבה ברירה מאשר העלייה הנוספת של 4.7 אחוז מעבר ל- 2.6 שזה כבר אושר. הטייס האוטומטי. ובאמת



## לשכת ראש המועצה

יש פה נטל כספי כבד על משקי הבית. מצד שני, אם אנחנו כן רוצים לשמר את השירות כמו שצריך ולהוסיף אותו, ממש תהיה רציפות תפקודית ולא יפסלו לנו את התקציב – אנחנו צריכים לאשר את זה ולכן אני בעד העניין הזה. באשר ל-2025, גם מבחינת לוחות הזמנים שהוא נתן לנו כרגע, אני חושב שאנחנו צריכים לחלק את זה כמו שדיברתי גם בישיבה הקודמת. בואו נראה שאנחנו עם תוצאות על הדבר הזה, נראה שמתחילים להגיע הפידבקים שהשירות משתפר, שהדברים משתפרים ואז נוכל לבוא לציבור בדרישה לעוד כסף מעבר לטייס האוטומטי של 5.29. ולכן כל מה שמעבר לזה אני לא מאשר.

יהונתן: מכיוון ששמענו את חגי שהוא סגן מנהל המחוז, שאומר שמבחינתו העלייה צריכה להיות יותר גבוהה השנה, אז אולי נעשה את הטייס האוטומטי ב-2025 ונעלה פה את השיעור שהוא אמר ב-10 אחוז.

ניר: זה רטרו.

יהונתן: אני אומר בסוף בשורה התחתונה, אם אנחנו רוצים לקבל המלצה כמות שהיא מגורם מקצועי שאומר שנעלה ב-10 כולל הטייס האוטומטי כמובן ב-2024, הוא יוכל להעביר את התקציב בוודאות, אז נשאיר את הטייס האוטומטי, זה ייצא בסוף את אותו איזון של אותם שנתיים עליה ובוודאות אנחנו נעביר את התקציב.

אהרון לאוטמן: כן, אבל הוא לא אומר את זה חד משמעית. אני חושב שהיינו צריכים אולי לעשות ישיבה מקדימה אתו בנושא.

שגיא: הוא אמר חד משמעית שאם אתה מעלה ב-10% עכשיו, זאת ההמלצה שלו כדי להעביר תקציב.

אהרון לאוטמן: לו זה הכי קל מבחינתנו.

שגיא: שאלת אותו פעמיים את זה.

אהרון לאוטמן: הוא לא עשה את העבודה המספקת כדי להגיד אם זה מוכן או לא.

שגיא: בסדר, אנחנו חברי המליאה ולא הוא. אנחנו צריכים לעשות את העבודה.

אהרון לאוטמן: אז אני אומר 4.7 אני מוכן, אם זה המספרים שהגענו אליהם שזה יהיה זה, אני מוכן לאשר, אין בעיה. באשר ל-2025 בואו נראה שזה באמת חייב.

שגיא: עדיין לא תראה תוצאות ב-2024.

יהונתן: יש לנו חודש.

יסמין: סוף יולי.

יהונתן: עד סוף יולי, חודש.

אהרון לאוטמן: חודשיים.

שגיא: בחודשיים האלה, מבטיח לך שהוא לא יאשר תקציב.

מאיר: אהרון, 4.82 זה לא מה שמספיק, זה מה שאפשר.



## לשכת ראש המועצה

- אהרון לאוטמן:** אפשר, אז אני רוצה לראות שהתושבים מקבלים. הנה למשל יש לנו פה קריאות שלא נענות.
- יהונתן:** אז אני שואל אותך שאלה, קודם כל טעות כי הקריאות, אני יכול להגיד לך שמתוך מה שהסתכלתי היום, הקריאות בנושא תברואה אפס היום.
- אהרון לאוטמן:** יש כלבים משוטטים כבר כמה חודשים.
- יהונתן:** אתה מוזמן לבוא איתי אחר כך, קריאות על תברואה אפס. קריאות של גינון יש ואנחנו מטפלים בזה, כמובן מה שדיברנו על כוח אדם. עכשיו אני רוצה להגיד משהו פשוט. בחודש יולי, עד סוף חודש יולי כמו שהוא אמר, אפשר להחליט על 2025.
- אהרון לאוטמן:** זה עוד שבועיים אחר כך.
- יהונתן:** הבעיה היא שגם אם אתה מאשר עכשיו, אתה לא תראה תוצאות תוך שבועיים שלושה. הוא צריך לאשר את העלייה הזאת בתקציב של 2024. והוא לא מאשר תקציב תוך שבועיים שלושה, ייקח לו את החודש, חודש ומשהו.
- אהרון לאוטמן:** התוצאות שאני מדבר הן תוצאות של שירות לתושב.
- יהונתן:** זה לא רלוונטי.
- מאיר:** איך תעשה את זה אם אין לך כסף ולא אושר לך תקציב 2024?
- יהונתן:** עד שאין לך את התקציב מאושר, אתה לא מקבל את ההכנסה שאתה עכשיו מעלה ב- 2024 ולכן להגיד שבעוד חודש וחצי תראה את התוצאה ואז תחליט על 2025, לא יהיה אפשרי מכיוון שלא תקבל את הכסף הזה שאתה מאשר אותו עכשיו על 2024. אז אין פה עניין. אז אני אומר, אין בעיה, אם אתה רוצה לקבל את ההמלצה המקצועית של חגי, בוא נעשה את העלייה של ה-10 אחוז כולל הטייס האוטומטי ב- 2024 ותעשה רק את הטייס האוטומטי ב- 2025. זה ייצא אותו שיעור ואז אתה יכול להבטיח שב- 2024 לא תצטרך את הפינג פונג שהוא יגיד לך שהוא לא בטוח כי הוא אמר לך עכשיו שב- 10 אחוז בטוח אתה מעביר את התקציב.
- אהרון לאוטמן:** אבל תבוא ב- 10 אחוז תדרוש מאנשים רטרואקטיבית מתחילת שנה במצב כזה, זה לא מצב שאתה יכול לעשות את זה.
- יהונתן:** מדברים פה על שנה קלנדרית בכל מקרה, זה לא משנה.
- אהרון לאוטמן:** אתה תדרוש מהם את זה רטרואקטיבית.
- מאיר אלמליח:** לחדד את המועדים שכבר אמרתי פעם שעברה. אישור חריג לשנת 2025, עד ה- 1.7 קבלת החלטה במליאה. עד ה- 15.7 הגשת הבקשה לאישור השר.
- אהרון לאוטמן:** הוא אמר 30.
- מאיר אלמליח:** הוא טועה. זה רשמי של משרד הפנים.
- יהונתן:** זה לא משנה מכיוון שהתפיסה שאתה לא תצליח לראות תוך חודש ומשהו את הדברים. שמענו, בואו נמשיך הלאה. כן ענבל, יש לך משהו להגיד?
- ענבל:** בגדול, קרה המצב והבחירות נדחו ולא היו בנובמבר, אוקטובר, מה שזה לא יהיה, ולכן התקציב בעצם, היינו צריכים לבנות אותו אחרי, במחצית השנה. בסדר? אנחנו לא בשנה פשוטה, אנחנו



## לשכת ראש המועצה

בשנה שיש בה לחימה, בשנה שיש בה הרבה מאוד מעמסה על כל משקי הבית, לא משנה באיזה תצורה הם. ולכן אני חושבת שכרגע עלתה כאן הצעה, הוא גם אמר את זה, שהאופציה השנייה זה להמשיך 2023 ב- 1:12. עד סוף השנה. לשם אני הולכת.

שגיא: את רוצה לנהל תקציב של מתנ"ס ב- 1:12?

ענבל: עדיף.

שגיא: אני שואל אם היית רוצה להתנהל ככה. כשיש לך אפשרות כזאת.

מאיר: זה לא רלוונטי מה שאת אומרת כי השכר השתנה. את לא יכולה 1:12. השכר שזה הבסיס של המועצה, השתנה.

ענבל אורן: בסדר, אז אני אומרת, אבל קיצצנו.

שגיא: את יודעת מה המשמעות מבחינת התושבים? אי אפשר לתת שירות לתושבים, את אומרת בגלל שאנחנו נמצאים במצב לא טוב, אני מעדיפה להישאר במצב הזה הנוכחי, שהמועצה משותקת מלפעול, מלטפל בקריאות של כלבים, של זה ושל קרטונים, של פחים כתומים, העיקר לא להעלות את הארנונה. השיקול שלך כנבחרת ציבור, את אומרת: אני רוצה לא להעלות ארנונה what matter so, אני לא רוצה להעלות ארנונה ולא אכפת לי בשירות לתושב. זה מה שאת אומרת?

ענבל אורן: אני אומרת ש- 1:12 כמו שנת 2023, אז כן, לא רואה את זה כפגיעה בתושב כי כן קוצצו דברים בתקציב שהעברנו. היה פה קיצוץ. נכון שהייתה גם עליה בשכר אבל מצד שני היה פה קיצוץ גם של תקציב מאוזן ואני חושבת שצריכים לעשות כמה שיותר מאמצים להשאיר את המצב כרגע כקיים, אני מבינה את ההשלכות.

יהונתן: את מבינה מה זה 1:12? אני אסביר לך רגע. התקציב של 1:12 ב- 2023 קודם כל התקציב של 2023 כבר היה יותר נמוך מהתקציב של 2024. כלומר 1:12 כמו שמאיר אומר, מלבד זה שעלה השכר שהוא בסיס התקציב ואנחנו צריכים לעבוד 1:12 ב- 2023 זה אומר שאת תצטרכי לפטר עכשיו עובדים, אנשים שקיבלת פה כמו שחגי הזכיר, גם קיבלת מתוכנית המראה.

ענבל אורן: הוא אומר שזה לא פוגע בתוכנית המראה.

יהונתן: אבל את עכשיו עובדת 1:12 ותצטרכי לפטר פה עובדים כי אין כסף לשלם להם.

ענבל הלל: עובדים שנותנים שירות בסופו של דבר.

יהונתן: אין כסף לשלם להם ואת לא תוכלי להתנהל בשירות שאת רוצה, אני מניח שאת גם רוצה לתת שירות כמו פינוי פחים כתומים, פינוי קרטוניות, פינוי אשפה כמו שצריך, לא תוכלי לתת את זה.

ענבל אורן: אם היינו מעבירים את התקציב בנובמבר בשנת 2023 ומלכתחילה ולא בדיעבד, המצב היה שונה לגמרי מבחינת ההסתכלות שלי על הדברים.

יהונתן: הבנתי, את מבינה שגם יקצצו לנו גם שם אם זה כמו שאת אומרת, מכיוון שהרשות סיימה ב- 2023 ב- 3 מיליון שקל גירעון, כלומר נוסף למה שהרשות הגישה כתקציב מאוזן, יפחיתו לך גם 3 מיליון שקל כי יגידו לך שאת היית בגירעון של 3 מיליון שקל ב- 2023. מה שלא היינו אמורים להיכנס אבל בסדר.



## לשכת ראש המועצה

ניר: אותו כיוון, אנחנו נתנגד למהלך הזה של עליית הארנונה.

לגבי העלאת הארנונה. כמו שעלה הטייס האוטומטי, אני בדקתי את זה בעיריות שונות: הרצליה, כפר סבא, רעננה. כל העיריות לא העלו מלבד הטייס האוטומטי, במגורים לא העלו. כי הבינו את המצב, הבינו שזה זמן של מלחמה. אתם פה כבר שלושה חודשים, אנחנו צריכים להבין, הייתה פה התייעלות באגפים השונים?

שגיא: בשלושה חודשים?

יהונתן: כן, הייתה.

ניר: מה?

יהונתן: הייתה. רגע, אני אגיד בשתי מילים. קודם כל קיצצנו תקן אחד בלשכה.

ניר: לא, קיצוצים זה לא התייעלות, זה שני דברים שונים.

יהונתן: שאלת מה.

ניר: קיצוצים שמענו, ראינו, הרי לפני שלושה חודשים באנו עם תוכנית, חודשיים, אישרנו אותה, תקציב שנתי. פתאום הכול השתנה תוך חודש, בהתחלה העלו ל-2 אחוז ופתאום עכשיו זה קפץ ל-4.82. הדברים פה לא כל כך ברורים.

יהונתן: שמעת את סגן המחוז של משרד הפנים שאמר לך: חבר, אנחנו לא יכולים לאשר את הדבר הזה.

ניר: האמת שעד עכשיו מחגי לא הבנתי איפה בדיוק הבעיה. הוא אמר דבר אחד, הוא אמר: זה ש-2023 היה בגירעון – הוא מניח שגם 2024 היה בגירעון. זה מה שהוא אמר במילים אחרות. מי אמר? הוא בדק בכלל לראות בדיוק איפה הבעיה? איפה הגירעון?

יהונתן: כן, הוא הגורם המקצועי.

ניר: הוא לא נתן נקודה ספציפית. הוא אמר: 2023 ככה, אני מניח שגם 2024. אבל איפה הנקודה?

דווקא להגיע לארנונה ולעשות קיצוצים זה הכי קל, הכי פשוט. להגיע לאזרח הפשוט זה הכי קל.

יהונתן: מאיר, כמה שנים חגי ברוכיאן בתפקיד? כמה עשרות שנים. ניר, אני חושב שבאמת אני אומר, קצת ענווה, שלושה חודשים אתה נמצא פה, אתה בוודאי רוצה לעשות דברים טובים לציבור, אני חושב ששמעת בצורה הכי ברורה דעה מקצועית של אדם שנמצא עשרות שנים בתפקיד ומבין לא רק פה אלא גם בכל המחוז, הוא רואה הרבה תקציבים ומבין טוב לקרוא את הדברים האלה ואומר בצורה מפורשת שהם רוצים בכלל 10 אחוז עליה השנה ועוד 10 אחוז גם שנה הבאה. ואנחנו בכל זאת באנו והתדיינו איתם ואמרנו שאנחנו לא מוכנים לקבל את כל העלייה שהם מבקשים אלא אנחנו עושים איזון מסוים שבו לא פוגעים יותר מדי בתושב, מצד שני יודעים להביא עליה שהיא מאשרת תקציב. אני חושב שדעה מקצועית כמו של חגי, אם היית שומע ומקשיב, יכול להיות שהיית מקבל אותה גם.

ניר: יותר מזה אני אגיד לך. אנחנו דיברנו איתו גם בכנס, הוא אמר לנו: תקשיבו, יש לכם שנתיים, תעלו עכשיו את הארנונה כי אחרי זה לא תוכלו להעלות. זה מה שהוא אמר.



## לשכת ראש המועצה

יהונתן: ומה אתה אומר על זה?

ניר: בעיניי בזמן של מלחמה לא ראוי. הנה עובדה אני אומר לך, הרצליה, רעננה, כפר סבא, הוד השרון.

שגיא: כשיהיה לך את היכולת הכלכלית של הרצליה, דבר איתי.

אהרון שאול: אתה משווה בין הרצליה ורעננה. שני דברים, אחד, אתה יודע מה היחס בין תעשייה ומגורים בהרצליה ורעננה לעומת קרני שומרון?

ניר: מה היחס ביניהם?

אהרון שאול: אני אסביר לך למה הם לא העלו. כי אני מכיר את התקציב של עיריית הרצליה. הזכרת את הרצליה, במקרה אני מכיר טוב. עיריית הרצליה, תסתכל אם הם בגירעון או לא ואני אומר לך שהרצלייה עם הכי הרבה כספים עודפים, זה אחד. זה המצב. אם זה יכול להיות, אז איך אתה משווה, אתה נותן, אומר: בדקתי. אתה משווה משהו שלא ניתן להשוות.

ניר: תראה, בסופו של דבר אנחנו מדברים פה על עליית הארנונה. והם העלו את הטענה הזאת, הם לא מעלים בגלל המצב.

אהרון שאול: כי הם יכולים, כי יש להם עודפים.

יהונתן: כמו ששמעת את חגי, רוב הרשויות במדינת ישראל מעלות ארנונה, אנחנו רואים פה גם את הנתונים.

ניר: הנה, גם עמנואל, גם הרצליה לא העלו.

שגיא: עמנואל לא מעלים? עמנואל מעלים ועוד איך.

יהונתן: עמנואל מעלים, קדומים מעלים, סיימת ניר? נמשיך את הסבב. רק משפט, אני מכיר ובדקתי גם עם ראשי רשויות חברים שלי בשאר המקומות, גם ברשויות שדומות לנו פה בשומרון, גם עמנואל מעלים, גם קדומים מעלים, גם אלפי מנשה מעלים.

ניר: כמה עמנואל מעלים?

יהונתן: אני יכול להגיד לך שאלפי מנשה מעלה ב- 15 אחוז וקדומים אפילו ביותר מזה.

ניר: אלפי מנשה בגלל שהם בוועדה קרואה. בגלל זה הם מעלים.

שגיא: אתה רק מחזק. איזה ועדה קרואה? יש להם חשב מלווה, אין להם ועדה קרואה. חשב מלווה, לא ועדה קרואה.

ניר: חשב מלווה, סליחה.

יהונתן: יותר מזה אני אגיד לך שאלפי מנשה סיימו ב- 2023 באיזון תקציבי ועדיין מעלים ב- 15 אחוז למרות שאנחנו כמו שאמרו פה ואמר משרד הפנים שסיימו ב- 3 מיליון שקל גירעון למרות שהיינו צריכים להיות מאוזנים.

ניר: עמנואל בכמה מעלים?



## לשכת ראש המועצה

יהונתן: אני לא זוכר את התעריף המדויק, אבל אני יודע שגם קדומים מעלים השנה ב- 10 אחוז ושנה הבאה טייס אוטומטי שזה אותו שיעור כמו שלנו. שוחחתי גם עם ראש מועצת קדומים על זה. בסדר, נמשיך הלאה, תודה ניר. ענבל?

ענבל הלל: מאוד קל באופוזיציה שלכם לעשות מהלך פופוליסטי כזה, זה מאוד קל בעמדה שלכם לבוא לעשות מהלך פופוליסטי, מזל שאנחנו לא דנים בחוץ שמנהלים את תקציב המועצה, אנחנו אנשים שכולנו הולכים לחוות את זה בכיס האישי שלנו, אוקיי? ויש לנו פה עוד כל מיני דורות ביישוב שהולכים לחוות את הכאב הזה בכיס. אבל אנחנו מבינים שבסופו של דבר בדיעבד, אתה לא רק הולך להפסיד מזה, אתה תפסיד מזה דברים שבתפעול השוטף אתה לא מטפל בהם וזה גורם לך לגירעונות הרבה יותר גדולים מזה. אם אתה לא מצליח לתפעל גינות והן מתייבשות וכל התפעול השוטף של הדבר הזה יגרום מחר לתקציבים הרבה יותר גדולים שלא תוכל לעשות. וכולנו רואים ושומעים את התלונות ושומעים מהתושבים את הכאב שלהם. ואין מה לעשות.

ניר: את יודעת שרוצים להביא לפה עובדים זרים.

ענבל הלל: ואין מה לעשות.

ניר: ובאיזה שכר עובדים זרים רוצים להביא לפה? באיזה סכום, כמה לשעה?

ענבל הלל: 80 שקל.

יהונתן: יש לך הצעת מחיר של חברה?

ניר: פניתם לתושבים, אולי התושבים יסכימו?

שגיא: מה הם יסכימו, לעבוד בגינות ובשפ"ע? תראה את בשר השומרון מתחנן לעובדים.

ניר: שנייה, אני מדבר.

שגיא: אתה מדבר דברים חסרי בסיס, תשמע, תכף תבקש מהתושבים לבוא לנקות לך את הרחובות.

ענבל אורן: נוציא מודעות דרושים.

יהונתן: ניר, אני רק אגיד לך ש- 71 שקל עלות שכר.

ניר: 80 שקל.

יהונתן: עלות שכר 71 שקל כשאתה עושה עלות שכר, זה 50 שקל לשעה. אם אתה יכול להביא 50 שקל לשעה ברוטו עובדים מהיישוב שעבדו בגינות ובשפ"ע עכשיו, אנחנו נשמח לקבל אותם.

ניר: 80 שקל, תעשה חישוב, כמה זה יוצא 80 שקל לשעה חודשי.

ענבל הלל: זה לא 80 שקל לשעה.

ניר: 80 שקל לשעה.

יהונתן: 71 שקלים, אתה יכול לבדוק אותי.

אבנר: בוא נסכם ניר, אם אתה יכול לקחת כפרויקט להביא עובדים ליישוב לטובת זה בתעריף הזה



## לשכת ראש המועצה

כולנו פה נודה לך.

יהונתן: נשמח מאוד, נשמח מאוד.

ענבל הלל: הרי אנחנו כולנו רוצים את התעריף המינימלי ולא לפגוע בתושבים.

יהונתן: ענבל תמשיכי. אני רק אגיד במשפט, ההצעה שלך היא הצעה לא רלוונטית, אתה יודע מה? אולי הצעה טובה, היינו מקבלים אותה בשמחה, רק אתה בא ואומר את זה דקה בתוך המליאה למרות שאנחנו רוצים, אמרתי לך במשך כמה פעמים.

ניר: שלחו לי שבאים עובדים זרים בסכום הזה.

שגיא: תודה רבה.

ניר: בישיבת הנהלה שלחו את זה, למה אומרים את זה בדקה ה-90 ולא קודם?

ענבל הלל: לאור זה שהיו לך כל מיני ערים שונות, אז מלכתחילה אני מתארת לעצמי שגבו שם, אנחנו מכירים אנשים מהערים האלה, וגבו שם תעריפים גבוהים יותר ואנחנו מבינים שאין מה לעשות לאור המציאות הזו ובאמת בכאב לב אנחנו באמת נעשו מהלכים כדי למצוא את התעריף הכי נמוך שאפשרי וניסו והיה דין ודברים מול משרד הפנים ובגלל זה הגענו לשלב הזה שאנחנו נמצאים ברגע האחרון של התאריך שאפשר להגיש את הדברים האלה. ובגלל זה גם אנחנו הולכים להפסיד תקציבים שאנחנו עלולים להפסיד אותם וכולנו נרגיש את זה וזה יהיה חור ופער הרבה יותר משמעותיים.

יהונתן: שעלולים להגיע למשרד הפנים.

ענבל הלל: זאת אומר שאם לא תאשר את זה, אתה תפגע. זה לא להשאיר מצב קיים, זה יהיה מצב הרבה יותר גרוע, קטסטרופלי וכבר עכשיו יש כל כך הרבה תלונות. כדי לתת את המענה לתושבים בדברים הנורמטיביים ולשמור על השוטף, וכמובן שכולנו רוצים כמובן בראיה המרחבית לתת מעבר, אין לנו ברירה אלא להסכים לתנאים האלה ואנחנו באמת כולנו מנסים ונסה למצוא את הדברים גם כדי לתת את המענה כמו שצריך אבל גם למצוא את התעריף שהוא הכי הגיוני.

יהונתן: תודה ענבל, אבנר.

אבנר: בתחילת המלחמה, אחרי שחזרנו קצת מהמילואים והתאוששנו, אנחנו משלמים, אני באופן אישי משלם הרבה יותר בשוטף לעובדים שלי. אני עובד בתחום של גינון ופיתוח, אני מדבר בסביבות 130-140 אחוז יותר. וזה המצב. הכול עולה. אין שום דבר שלא התייקר. בחודשים האחרונים אי אפשר להשאיר אותנו מאחור כאילו אנחנו לא צריכים לקבל שירות מסוים, כאילו התושבים לא צריכים לקבל שירות. התושבים צריכים לקבל שירות, זה חובתנו כמועצה, כנציגי התושבים לתת להם את השירות. וגם מחובתנו להעלות את תעריף הארנונה אם זה מה שצריך בזמן הזה. זה לא שאנחנו נמצאים פה בברירות, שיש לנו ברירות בנושא הזה.

ענבל הלל: אני מוסיפה רגע על אבנר, שבאמת חובת ההוכחה על כולנו שהשיפור יהיה בצורה טובה.

יהונתן: שירות טוב יותר.

ענבל הלל: שירות לתושב. שבאמת תושב שגובים ממנו יותר ירגיש את זה בפועל. אנחנו נכנסו למערכה הזאת כשאנחנו עם בור כל כך עמוק תקציבי מקודמנו, אז אנחנו צריכים לעשות תהליכים שכוואבים לכולנו, אין מה לעשות.



## לשכת ראש המועצה

- יהונתן: ניר, רק אם אמרת שברור, אז איך אתה הופך את זה לברור אם אתה אומר שחובת ההוכחה עלינו בלי יכולת לעשות את זה?
- ניר: ברור שזה שירות לתושב, אין ספק שאנחנו גם רוצים שירות לתושב.
- יהונתן: איך תצליח לעשות את זה? אמר לך אבנר עכשיו שהוא עובד בגינון.
- ניר: זה לא קשור לתקציב.
- יהונתן: איך תצליח?
- ניר: אתה יודע, אני עובד בחברת נדל"ן. מגיע אלי הבעלים ואומר לי: ניר תקשיב – אני אפילו לא בא אליו לפני, יש בעיה כלשהי שנכנסת פנימה באותה סיטואציה, אני נותן לו כל מיני פתרונות. הפתרון הזה של עליית הארנונה וקיצוצים זה הדבר הכי פשוט שיכול להיות. וזה לא עבודה אמיתית.
- יהונתן: איזה פתרון היית מביא?
- ניר: הולכים אגף-אגף ומתחילים להתייעל.
- יהונתן: תסביר מה.
- ניר: אני לא נמצא פה הרבה בתוך המועצה, נמצא אגף-אגף ואני בודק איך להתייעל. אבל יש מלא דרכים להתייעל. ויש פה גם תושבים שאפילו שלחו בכל מיני מסגרות למיניהן ואמרו איפה אפשר להתייעל ובאיזו דרך להתייעל. שם זה הכסף.
- יהונתן: יש פה, אני אומר, לשמחתנו מנכ"ל מקצוען שנמצא כל הזמן ומחפש דרכי התייעלות.
- ניר: אין ספק, אני לא אומר שלא.
- יהונתן: המנכ"ל קיים כבר כמעט 11 שנה בתפקיד ויודע בדיוק מה זו התייעלות ויודע בדיוק לעבוד בצורה מסודרת. ואני חושב שגם בתקציב 2024 הוא עשה עבודה טובה בעניין. אז אם אתה אומר שאפשר לעשות משהו יותר טוב – אני אשמח לשמוע את הדברים.
- ניר: יהונתן תראה, מה שהיה מוזר לי זה שפתאום תוך חודש הכול השתנה. אחרי שאישרנו את התקציב פתאום זה קפץ לעוד 4.7.
- מאיר: ניר, ההסבר הוא פשוט. אתה רואה את זה? זה מה שקרה. בין אישור התקציב שלכם שאושר והיה מאוזן והיה מצוין, עלה השכר ועלו המחירים של ספקי השירותים.
- ניר: תוך חודש?
- מאיר: כן, זה מה שקפץ לנו תוך חודש, מה לעשות? אפשר להחליט שלא מביאים הנה פועלים ואין ניקיון רחובות ואין פינוי של קרטונים וכתום. אפשר להחליט את זה, זה גם בסדר גמור. זה מה שקרה, המחירים קפצו.
- יהונתן: קיבלנו את כל הצעות המחיר.
- מאיר: המחיר של העובדים קפץ ואין כאן איזה קסם. אני יודע, אני לא מקבל כל מיני אמירות של בורות ופער תקציבי מהעבר, כי זה לא קשור. זה תקציב שאנחנו בנינו אותו ביחד אתכם, כולם אישרו



## לשכת ראש המועצה

אותו כאן ביחד. מה שקרה בין אישור התקציב לעכשיו זה העלייה במחירי הספקים נותני השרות כמו פינוי כתומים, קרטונים ומחירי עלות השכר, אין לך הרבה ברירות. אלא אם כן תגיד: אין בעיה, בואו לא נפנה ולא נביא גינון, זה גם בסדר. אתם יכולים להחליט את זה, זה בסדר גמור.

יהונתן: רק חשוב לי להסביר את התחשיב הזה.

ניר: עכשיו אין גינון בכלל בכל היישוב?

יהונתן: יש.

ניר: שאלתי, יש גינון?

שגיא: יש מינימלי, אתה רוצה נורמלי? גינות מתייבשות, עשבים שוטים.

אבנר: כבר שבועיים שאין פה גינון, שהגינות פה קורס יש נזקים שיעלו הרבה יותר כסף לשקם אותם. בסדר? זה שאין אנשים כרגע שפותחים את ההשקיה ומטפלים בכל מיני פיצוצים ודברים כאלה, זה לאט לאט הדברים הולכים ויורדים.

ניר: כל העלייה הזאת זה רק בגלל אגף שפ"ע?

מאיר: כן, בעיקר בגלל שפ"ע.

שגיא: אתה מדבר שאנחנו שלושה חודשים בתפקיד והיינו אמורים לעשות עבודה.

ניר: לא אמרתי שאתם לא עשיתם.

שגיא: גם לך בתור חבר המליאה יש אחריות לבדוק את הדברים שנשלחים אליך וזה לא מהיום.

ניר: ראיתי שהתקציב מוגדר והכול מסודר ומאורגן.

שגיא: יש לך חבר שקוראים לו אבי ברק, שהוא הוזמן להגיע לישיבת הנהלה ולא טרח להגיע לאף הנהלה. וגם לא טרח להודיע שהוא לא מגיע. אז אם אתם רוצים להיות מקצועניים ולשאל שאלות באמת מעמיקות – תבואו ותיקחו חלק. אם אתם רוצים לבוא לשולחן המליאה ולתת הערות פופוליסטיות ולשלוח הודעות ווטסאפ שרצות ברשת שאין להן כלום ושום דבר למציאות - אז תמשיך להיות פופוליסט. אבל אם אתה רוצה להיות מקצוען כמו שאתה מנסה להיות עכשיו, אז תבוא ותשב, דלתנו פתוחה. כל פעם שביקשתם להיפגש איתנו היינו זמינים לך בשעות לא שעות, בימים לא ימים, כל פעם שביקשתם להיפגש נפגשנו, ישבת פה עם מאיר, עם מאיר המנכ"ל, מאיר הגזבר, שעות לא שעות וטחנת את התקציב עד דק, הלכת למשרד ושאלת שאלות וענו לך על כל השאלות. לבוא להתנגד עכשיו בנימוקים לא מקצועיים זה לא מקצועי. אז אל תטיף לנו מוסר שאנחנו שלושה חודשים בתפקיד ויכולנו לעשות

ניר: בוא.

שגיא: אני רק אסיים. זה לא רציני כי זה זלזול בזמן ובמשאבים שהאנשים פה עושים. אני רק אסיים.

ניר: זה ממש לא נכון.

שגיא: אני לא רוצה להעלות ארנונה, אומר לך אמיתי לא רוצה להעלות ארנונה.



## לשכת ראש המועצה

ניר: זה גם מה שאמרת לתושבים שלא תעלה.

שגיא: אני לא אמרתי דבר כזה, אני לא רוצה להעלות ארנונה, יש לי ברירה? שמעת היום את נציג משרד הפנים שאומר שהוא רוצה להעלות ב-10 אחוז. בא יהונתן ראש המועצה בזמנים לא זמנים, במלחמה, בזמן שאנחנו בבחירות שהתקיימו באיחור רב, להגיש תקציב בפחות מחודש וחצי מאז שהוא נכנס לתפקיד, בין הראשונים לארץ, כשאהרון אמר הגשתם את זה לכאורה בפזיזות. אני אומר ההפך, אנחנו לא רצינו להעלות ארנונה. במסגרת התקציב וכל הקיצוצים הכואבים שעשינו, באנו והגשנו פחו ארנונה ממה שמשרד הפנים ביקש כי לא רצינו להעלות ארנונה. בא משרד הפנים ונותן לך ברקס ואומר: תעלה בשיעור שאני רוצה. ויהונתן נלחם איתו ואמר לו: לא בשיעור שאתה רוצה, 7 אחוז ולא 10 אחוז כמו הטייס האוטומטי ואתם באים עכשיו ואומרים: חברה, לא להעלות בכלל, אז מה אתם רוצים, לסגור את המועצה וללכת הביתה? לא הבנתי. העיקר להגיד לתושבים לא להעלות ארנונה? אתה חושב שיש לי פרצוף ללכת לשכנים שלי ולהגיד להם: חברה, העליתי ארנונה. בשביל מה? בשביל מה? כשאני רואה את העשבים בחוץ וכשאני רואה את הגינון לא מושקה וכשאני רואה את הפחים לא עובדים, אני מתבייש. לי יש אחריות וחובת ההוכחה עלינו ובאנו לפה לעבוד קשה. זה שאתה פעם בחודש מגיע לפה ומעיר את ההערות שלך בלי להיות מקצוען...

ניר: קודם כל שגיא, אני לא בא לפה פעם בחודש, אני בא לפה הרבה יותר.

שגיא: זה פעם ראשונה שאני שומע אותך מאז ישיבת המליאה הקודמת, פעם ראשונה שאני שומע אותך. לא פנית אלי, לא שאלת שאלות, לא בדקת, לא התייעצת. לבוא לפה כשאתה מדבר איתנו כשאתה so called חבר קואליציה דרך הפייסבוק ודרך הוואטסאפ.

ניר: חשוב לי להגיב לדברים.

יהונתן: רגע, דבר ואז יסמין רוצה להגיד כמה מילים.

ניר: קודם כל לפני שבועיים הייתה מליאה והעלינו את אותם דברים. אותם דברים העלינו וגם ביקשנו אותם דברים לא בדקה ה-90 לשלוח דברים, להסביר מראש מה בדיוק, מה נאמר. ולא יומיים קודם. שלושה ימים קודם. דבר שני, ברור לי שאתה לא רוצה להעלות ארנונה אבל עובדה, אני רואה מקומות אחרים שלא מעלים, שלא מעלים.

אהרון שאול: ידידי, אם אתה רוצה לבוא ולהעלות דברים, רק תבדוק אותם. הזכרת את עיריית הרצליה, אתה מכיר את גובה הארנונה בעיריית הרצליה?

ניר: אני דווקא מכיר את כפר סבא.

אהרון שאול: אתה הזכרת את הרצליה כדוגמה, אתה יודע מה גובה הארנונה בעיריית הרצליה? אתה רוצה שאני אגיד לך?

ניר: אני לא יודע את הרצליה בדיוק. את כפר סבא אני מכיר.

אהרון שאול: ברור, אז אתה לא יכול להשוות, עוד פעם אני אומר, אתה מעלה פה דברים והם לא נבדקים, אתה סתם מעלה נתונים.

ניר: שנייה. שנייה.

אהרון שאול: הנתונים של עיריית הרצליה מגיעים חלק מהם פי 2 מהתעריף שלנו כמעט. אני יכול לשלוח לך



## לשכת ראש המועצה

את זה בזה הרגע שתראה מול העיניים, כלומר אתה לא יכול לבוא להעלות דברים שהם לא נבדקים, אתה מעלה את זה כאילו, אתה שם כאילו בדקת את זה כאשר זה לא נכון.

ענבל הלל: באורנית ומועצה אזורית שומרון שכל המקומות האלה התעריף הרבה יותר גבוה מאיתנו.

ניר: הוד השרון שהמצב הכלכלי שלה לא טוב.

יהונתן: ניר, אני אגיד אפילו יותר מזה, רק כדי שתבין. גם אחרי העלייה עכשיו של הארנונה אצלנו, אנחנו נשארים בתעריף יותר נמוכים מאלפי מנשה וקדומים. עזוב אותך את כפר סבא וזה שהם הרבה יותר גבוהים. אחרי העלייה עכשיו אנחנו נשארים יותר נמוכים מקדומים שהם דרך אגב, קדומים במצב סוציו אקונומי יותר נמוך משלנו וגוברים יותר ארנונה. כלומר, מה שאתה בא ואתה משווה כמו שאהרון אומר, למקומות לא רלוונטיים, אני אומר לך מקומות רלוונטיים: אלפי מנשה, קדומים, וגם שם תעריף הארנונה הוא הרבה יותר גבוה משלנו. אז הפוך, בא אליך נציג משרד הפנים ואומר לך: אתה חייב להעלות ארנונה בשיעור כזה שזה יהיה הגיוני ומאוזן עם התקציב שלך. אחרת אתה תפסיד גם מענקי איזון. אז אתה בא ואומר: לא, אני לא רוצה לא להעלות ארנונה ולא לקבל מענקי איזון. אתה פוגע ואתה גם אומר עכשיו שבוא נוכיח לתושבים כי אנחנו רוצים להוכיח להם שהשירות הוא טוב יותר ויעיל יותר אבל אין לך כלים לעשות את זה אז איך תעשה את זה?

מאיר אלמליח: צריך רק לומר שכשאנחנו מאשרים את זה, זה כבר אחרי שיחה עם ברוך, כשמאשרים את זה – מאשרים את הצו עצמו, צו הארנונה 2024 יחול עם עליה של 4.84 לפני טייס אוטומטי.

יהונתן: אנחנו רוצים שני דברים. אחד, האם צריך להצביע בנפרד על 2024 ו-2025?

ברוך: כן.

יהונתן: אם כן, אם יש נוסח שצריך להצביע דרכו על 2024 אני אגיד אותו ואם יש משהו שצריך לתקן, תגיד לי. אנחנו רוצים לעדכן את צו הארנונה לשנת 2024 כך שהעלייה החריגה מעבר לטייס האוטומטי תהיה עליה בשיעור של 4.82 אחוז.

ברוך: ובסך הכול כמה זה?

יהונתן: בסך הכול?

מאיר: 7.5.

יהונתן: 7.5 אחוז, תבדוק בדיוק.

יהונתן: הצו עצמו לאישור, ללא שינוי מפעם קודמת.

ברוך: אתה מאשר את צו הארנונה לשנת 2024 כפי שהוגש למליאת המועצה עם השינוי באחוזים שאתה אומר.

יהונתן: אני מגיש את ההצעה לאשר את צו הארנונה כפי שאושר במליאה הקודמת, עם שינוי בעליה החריגה במקום עלייה של 2 אחוז, עלייה של 4.82 אחוז לשנת 2024. מי בעד?

בעד: 7

נגד: 2 ( ענבל אורן, ניר שמיר).

מנעים: 0



## לשכת ראש המועצה

### החלטה התקבלה ברוב קולות.

יהונתן: עכשיו שנת 2025. אנחנו רוצים לאשר את צו הארנונה לשנת 2025 עם עלייה בשיעור של 7.5 אחוז כולל הטייס האוטומטי. זה כמובן אני אומר לאחר שהתבקשנו ממשרד הפנים להעלות בשיעור של 10 אחוז באותה שנה. אחרי דין ודברים ושיח איתם אנחנו מגיעים באיזון לעשות את זה רק ב- 7.5 אחוז כולל הטייס האוטומטי, מי בעד ?, מי נגד ?

בעד: 6  
 נגד: 3 (ענבל אורן, ניר שמיר, אהרון לאוטמן).  
 נמנעים: 0  
 החלטה התקבלה ברוב קולות.

יהונתן: ההחלטה אושרה.

ברוך: גם 2025 בעצם אתה מגיש את צו הארנונה עם השיעורים האלה שדיברת עליהם.

ענבל הלל: עכשיו במקביל חובת ההוכחה על כולם.

יהונתן: אני אומר פה גם לפרוטוקול, העלייה הזאת מאפשרת, כמובן נצטרך ללכת למשרד הפנים ולקבל את אישור משרד הפנים. ברגע שנקבל את אישור משרד הפנים ונאשר תקציב 2024, חובת ההוכחה עלינו לתת שירות טוב, יעיל, זמין, במשאבים שנקבל.

ענבל הלל: לעשות עבודה מקיפה במחלקת גבייה.

יהונתן: לעשות עבודה מקיפה במחלקת גבייה, לגבות את הכספים החסרים. ולממש את הכספים האלה לטובת התושבים בכל המשאבים שיש לנו.

שגיא: בתקווה שמשרד הפנים יאשר את העלייה הזאת ולא יחזיר אותנו חזרה.

דוברת, תושבת : דיברתי עם מישהו מיקיר, הוא אומר שבית פרטי עם גינה הארנונה שלו 450 שקל.

ענבל הלל: יש לנו פה מישהי מיקיר, היא תוכל להגיד לך.

יהונתן: מה השאלה?

דוברת: למה ביקיר 450 ואני בלי גינה אני משלמת 900 שקל?

יהונתן: אני אסביר. במועצה אזורית שומרון שזו מועצה אזורית יש שלטון דו רבדי. זה אומר שהמועצה עצמה גובה כסף ויש גם מיסי יישוב של היישוב עצמו. אם את מצרפת את שניהם, את מגיעה לאחוז או תעריף ארנונה יותר גבוה ממה שאנחנו לוקחים. ולכן מה שאמרו לך יכול להיות שזה רק על החלק של המועצה ולא על החלק של מיסי היישוב. כשתחברי אותם ותשאלי את מה שאמר לך כמה מיסי ועד של היישוב הם משלמים ואז כשתחברי תראי שאנחנו משלמים פחות מהם.

דוברת: הבנתי.

מאיר: נושא הבא : סגירת תב"רים.

דובר (תושב): אפשר להגדיל את ההכנסות בגביית ארנונה מצד אחד, אבל אפשר גם להגדיל את ההכנסות



## לשכת ראש המועצה

בהתייעלות ובחיסכון על משכורות, יכול להיות שאני טועה, אבל ככה השמועות, שסגן ראש המועצה שאף פעם לא היה אצלנו בקרני שומרון יש עכשיו. וסגן ראש המועצה מקבל משכורת יחסית גבוהה שלפחות מכסה את גובה הארנונה שאנחנו אמורים לשלם כתוספת עכשיו, האם זה נכון או לא?

יהונתן:

אני אענה לך בצורה פשוטה. סגן ראש המועצה כרגע הוא בהתנדבות. שגיא לא מקבל שקל, זה שתדע. ככל שעובר הזמן זה ממשיך עדיין להתנדבות הזאת והגובה של ההכנסה שלו לדעתי לא תעבור את ה-300 אלף שקל השנה, אולי אפילו פחות. בסדר? אני חושב שזה פחות. הדבר השני שאני רוצה להגיד זה שאנחנו התייעלנו וזו גם שאלה שעלתה ברשתות וגם פה מישהו שאל. אנחנו התייעלנו בתקנים של כוח אדם, לדוגמה בלשכה, הורדנו תקן אחד של לשכה שיקצץ באזור 150 אלף שקל. חוץ מזה יש לנו תקן שהורדנו ממי שהיה אחראי על מחלקת הנדסה שהוא 200 אלף שקל בשנה. ובנוסף אנחנו ממשיכים את העבודה במחלקת גבייה כשאנחנו לא מממשים עוד כ-250 אלף שקל מתקציב שאנחנו חוסכים אותו ומישהו שינהל את מחלקת הגבייה. בנוסף, אני באופן אישי מתקציב 2023 לתקציב 2024 חסכתי 50 אלף שקל מכספי ראש מועצה שהיה לפני, שהוציא 50 אלף שקל יותר על הסעיף הזה ועוד 10,000 שקל על הסעיף ליסינג של רכב. כל הדברים האלה שאמרת חוסכים יותר כסף ממה שעוד תקן של סגן ראש מועצה שעובד פה כרגע עדיין בהתנדבות, יכול גם להביא יותר תועלת בגבייה כמו ששמענו את נציג משרד הפנים אומר שבעזרת השם גם נתייעל שם ונביא יותר כסף. ומצד שני גם חוסך כסף ונותן עבודה בדברים שאנחנו רואים.

כלי עבודה.

שגיא:

כלי עבודה, נותן יותר עבודה בדברים שאנחנו צריכים כמו למשל מחלקת הנדסה שההנדסה פה מתייעלת על סמך מה שחסכנו בתקן שהיה פה לפני כן שהוצאנו אותנו. ולכן כל השמועות ששומעים ומדברים, אני לא יודע מה מקורם, אני חושב אולי אני יכול להעריך מאיפה זה, אבל בסוף זה שמועות לא נכונות. אנחנו פה מתייעלים כמה שאפשר, יש פה אנשים שעושים עבודה מאוד קשה ביום יום כדי להביא כמה שיותר כסף ליישוב ולמען התושבים ושמעת את נציג המשרד פנים, רצה להעלות אפילו ביותר כסף את התעריף, ואנחנו, אני באופן אישי וגם שגיא פה וחברי המליאה פה, רוב חברי המליאה פה נלחמו כדי שהדבר הזה לא יעלה בתעריף המקסימלי אלא בתעריף מאוזן כדי לא לפגוע בכיס של התושבים.

יהונתן:

העליתם טענה שאני מבין שלא הגיע ממך אבל שמעת אותה, שלגבי עלות השכר אחרי שהבנו שהשכר שלו עוד חוסך לנו לעומת דברים אחרים מה שיהונתן תיאר, העלייה בארנונה היא הרבה יותר גבוהה לעומת השכר שלו שהוא הרבה יותר נמוך מזה ושימו לב שהעלייה בארנונה בכלל קשורה כמו שאמר מנכ"ל המועצה ואמר נציג משרד הפנים, זה בכלל קשור לעלייה בתחום של גינון וכדומה, אין קשר בין עליית הארנונה לבין השכר של סגן ראש המועצה. נטו ניסו לחבר את זה מתוך, אני אגיד במקרה הטוב, מחוסר הבנה של התקציב, במקרה הטוב.

אהרון שאול:

בנושא של הארנונה וגם הזכירו תוך כדי את הנושא של אגרת השמירה, אני הבנתי שבמועצה אזורית בנימין גם אותם חייבו על הדבר הזה. והם התנגדו. מבחינת משרד הפנים. מבחינתם הם הולכים להגיש בג"צ בעצם לעניין הזה. השאלה שלי אם אנחנו יכולים לקבל החלטה במידה ומוגש בג"צ אם נוכל להשתתף בבג"ץ הזה כדי לשנות את הגזרה הזאת של החיוב לפי מטר.

אהרון לאוטמן:

כרגע זה לא עלה בנושאים, אני חושב שאפשר לדון על זה ביחד, ובמידה ונחליט שאנחנו רוצים להצטרף לבג"ץ נחליט ביחד. כרגע זה לא בדיון. אחר כך אפשר לשבת ולדון על זה ולראות איך אנחנו מגיבים.

יהונתן:



### לשכת ראש המועצה

תב"ר 790 שיפוץ המרחב הציבורי, הקטנה ב-9 ש, וחייב סעיף השתתפות בתבר"ם ב-3,015 ש וסגירה באפס.

מאיר:

9 בעד:

0 נגד:

0 נמנעים:

החלטה התקבלה פה אחד.

תב"ר 825 שיפוץ גן הדס הקטנה ל-78,049 ש ותוספת 1,166 ש מסעיף השתתפות בתבר"ם שוטף וסגירה באפס.

9 בעד:

0 נגד:

0 נמנעים:

החלטה התקבלה פה אחד.

תב"ר 859 שיקום דרך הביטחון, הקטנה ב-24 ש וסגירה ב-0.

9 בעד:

0 נגד:

0 נמנעים:

החלטה התקבלה פה אחד.

תב"ר 884 בטיחות בדרכים 2023 הקטנה ב-22 ש וסגירה באפס,

9 בעד:

0 נגד:

0 נמנעים:

החלטה התקבלה פה אחד.

סעיף הבא החלפת נציג סיעת "יחדיו" למועצה הדתית.

יהונתן:

ניר שמיר לא יכול לכהן במועצה הדתית מכיוון שהוא חבר מליאה. ולכן הסיעה ביקשה לשים במקומו את בן גרונברג.

מאיר:

מי בעד?

יהונתן:

9 בעד:

0 נגד:

0 נמנעים:

החלטה התקבלה פה אחד.

הוספת נציגי ציבור לוועדת איכות הסביבה.

יהונתן:

הוספת נציגי ציבור לוועדת איכות הסביבה. התבקשו להוסיף את אליצור אייזנר וחיים רחימי.

מאיר:

אליצור אייזנר וחיים רחימי חברים חדשים בוועדת איכות הסביבה. מי בעד?

יהונתן:



## לשכת ראש המועצה

שאלה, צריכים לבדוק עם רחימי שיש שם אולי ניגוד עניינים כלשהו. ניר:

במידה ויהיה ניגוד עניינים אז הוא ירד . יהונתן:

הבנו שיש תביעה כלשהי או שזה לא קשור? ניר:

זה לא קשור, איזה ניגוד עניינים יש לו? יהונתן:

השאלה אם יש משהו בעייתי. ניר:

נאשר עכשיו, אם תהיה בעיה, ברוך יגיד. יהונתן:

מי בעד לאשר ? מאיר:

**9 בעד:**

**0 נגד:**

**0 נמנעים:**

**החלטה התקבלה פה אחד.**

נציגי מלאה לוועדת איתור מנכ"ל, שגיא הדרי ויוסי גולדברג. מאיר:

רצינו לשאול אם אנחנו יכולים גם מישהו מטעמנו מסיעת יחדיו. ניר:

לא, יש שניים וזה מי שביקש. יהונתן:

בסוף המנכ"ל נבחר על ידי אחד, על ידי ראש המועצה, זו משרת אמן. הוועדה בסך הכול עוזרת לו ומוודא שהבחירה נעשית בצורה הוגנת וישרה. מאיר:

אני חושב ששיקול הדעת כרגע של יוסי ושגיא יעזור לי בבחירה ובינתיים נשאיר את זה ככה. מי בעד? יהונתן:

**9 בעד:**

**0 נגד:**

**0 נמנעים:**

**החלטה התקבלה פה אחד**

אישור מתן ערבות להלוואה של החכ"ל בסך 1.5 מיליון ש"ח לרכש רכב טיאטו, משא מנוף ומשאית גזם. מאיר:

זה לא אושר בדירקטוריון. אהרון לאוטמן:

לא ביקשתי לאשר את ההלוואה, ביקשתי לאשר את הערבות לדירקטוריון. אחר כך יעלו לאישור דירקטוריון. מאיר:

קודם כל כחלק מההתייעלות שלנו גם בנושא של שפ"ע, בחברה הכלכלית עשינו תוכנית כלכלית כדי להבין שהמשאיות האלה יחסכו לנו כסף וגם יתנו שירות יותר טוב. אנחנו נדרשים לתת ערבות, זה לא אומר כרגע כלום, רק ערבות שאיתה ניגשים לדירקטוריון של החברה הכלכלית ושם עם הערבות הזאת אפשר לאשר את ההלוואה עצמה. יהונתן:



## לשכת ראש המועצה

- אהרון לאוטמן: עם הערבות לוקחים את ההלוואה.
- יהונתן: הם לוקחים את ההלוואה עם הערבות שלנו. הם יצטרכו בדירקטוריון לאשר את ההלוואה, כמובן לפי התנאים הכי טובים של הבנק.
- אהרון לאוטמן: אתה קודם צריך לאשר את ההלוואה, אחרי זה אתה יכול לבוא לבקש ערבות.
- מאיר: אם נחכה עכשיו עד שיהיה שם דיון ועוד פעם נחזור למליאה בעוד חודש ועד שזה, נמרח את התהליכים שנים וכלום לא יקרה.
- אהרון לאוטמן: מה הבעיה לעשות ישיבת דירקטוריון?
- מאיר: הוא לא הצליח לעשות כי הוא עדיין בתהליכים עם הבנקים והוא יעשה אחר כך. מה זה משנה מה בא לפני מה?
- אהרון לאוטמן: זה משנה כי אתה מחליט פה על משהו שעוד לא קיים.
- מאיר: אני לא מאשר הלוואה, אני מאשר ערבות להלוואה של החברה הכלכלית.
- אהרון לאוטמן: למה אתה מאשר ערבות להלוואה?
- מאיר: זה מה שאני חושב שהמליאה צריכה לעשות. לאשר לחברה הכלכלית לקחת הלוואה כדי להתקדם ולעשות דברים יותר טובים ליישוב. תגידו שאתם לא רוצים לתת ערבות – אל תתנו.
- אהרון לאוטמן: אנחנו רוצים לתת אבל קודם בואו ונאשר בחכ"ל, למה ככה?
- יהונתן: מצוין, אהרון, הוא לא אומר ככה, אני אומר, בסדר? בסוף על פי תנאי ומסמכי הבנק.
- אהרון לאוטמן: איפה המסמכים?
- יהונתן: אנחנו מביאים את המסגרת של הערבות כדי שהחברה הכלכלית תוכל להתקדם.
- אהרון לאוטמן: אל תביא לי את זה עכשיו. מסמכים אמרתי לך להביא לפני דיון.
- מאיר: זה לא שלי, זה של החברה הכלכלית.
- אהרון לאוטמן: אז אל תביא לי עכשיו, אתם כל הזמן עושים את המשחקים האלה.
- מאיר: כל היום משחקים, רק בשביל שאהרון יהיה לו בדיוק איך שיתאים לו.
- אהרון לאוטמן: לי יש חותמת גומי ואני מבזבז את הזמן.
- מאיר: אז אל תאשר, תגיד לא, הכל בסדר.
- שגיא: אתה חותמת גומי? אתה לא מתבייש?
- אהרון לאוטמן: לא.
- שגיא: אז למה אתה מדבר ככה? זה לא בסדר, לא מסרו לך כי לא ביקשת, מה שאתה רוצה – פתוח בפניך.
- אהרון לאוטמן: ביקשתי. אני לא צריך לבוא.



## לשכת ראש המועצה

שגיא: בסדר.

אהרון לאוטמן: אתה צריך לשלוח לי לפני דיון מסמכים.

שגיא: לא לוקחים הלוואה. אתה נותן ערבות לחברה הכלכלית. אתה יושב בחברה הכלכלית?

כשאתה תשב בחברה הכלכלית, אתה תקבל את מסמכי הבנק ותאשר או לא תאשר.

אהרון לאוטמן: אז על מה אתה נותן ערבות כרגע?

שגיא: על הלוואה.

אהרון לאוטמן: היפותטית שעוד לא אושרה.

שגיא: אתה בתור דירקטוריון החברה הכלכלית, מינינו אותך במליאה ואני סומך על שיקול דעתך ועל הידע החשבונאי שלך ועל הידע המקצועי שלך ועל הבדיקות שאתה תעשה ועל המסמכים שתקבל הרבה זמן מראש, כדי שתבחן את הלוואה. ואני ערב להלוואה ששיקול הדעת שלך יאשר בחברה הכלכלית.

יהונתן: יש פה הגדרה של החברה הכלכלית שיכולה לקחת הלוואה ולהתמנף עד מיליון וחצי שקל. יש פה ערבות ואתה בתור חבר דירקטוריון וגם אני נמצא שם וגם אהרון נמצא שם, כולנו רוצים בקידום החברה.

אהרון לאוטמן: אבל יש סדר לדברים.

יהונתן: יש סדר לדברים אבל חלק מהדברים שאנחנו עושים ודיברנו על זה פה נועדו לקדם.

אהרון לאוטמן: ניסיתם את התקציב להעביר, עוד פעם, עושים הכול פירורים.

יהונתן: אתם זה אנחנו, אין פה אתם. אף אחד לא עושה שום דבר. אתה יושב גם בחברה וגם במליאה.

אהרון לאוטמן: הנושא הזה לא היה בסדר היום בישיבת הנהלה.

יהונתן: בדיוק, אז אני מסביר לך, רוצים לקדם.

אהרון לאוטמן: זה לא היה בישיבת הנהלה.

יהונתן: זה היה, תשאל את יוסי, הוא יראה לך.

שגיא: יוסי קם והלך אחרי שדיברנו על הארנונה.

יהונתן: זה לא רלוונטי. אהרון, נעשה את זה בצורה עניינית, אנחנו רוצים לעבוד מהר כי אנחנו רוצים להתייעל יותר מהר. אנחנו לא מאשרים עכשיו כלום חוץ מערבות.

אהרון לאוטמן: אותו דבר עשית עם התקציב ועם הארנונה ואנחנו שלוש ישיבות מרחנו על הדבר הזה כי לא עשינו את זה בצורה מסודרת.

יהונתן: אתה יושב בדירקטוריון של החברה הכלכלית

אהרון לאוטמן: נכון.



## לשכת ראש המועצה

**יהונתן:** אתה תראה את מסמכי הבנק, אתה תאשר את ההלוואה אם אתה רוצה לפי מסמכי הבנק בהלוואה הטובה ביותר, אתה יכול להחליט עכשיו אם אתה רוצה לתת ערבות או שאתה רוצה עכשיו לחכות ואז לתת אישור להלוואה ואז לחכות עוד חודש ומשהו לערבות פה ואז לקחת עוד חודש, חודשיים, שלושה ולהזיק להתייעלות הזאת.

**אהרון לאוטמן:** אף אחד לא מזיק.

**יהונתן:** זה מזיק, אתה מנסה כל הזמן למשוך את הזמן.

**שגיא:** אנחנו מנסים לקדם. להוריד כמה שיותר חסמי בירוקרטיה.

**אהרון לאוטמן:** זה לא חסם בירוקרטי לעבוד בצורה מסודרת, לאשר בדירקטוריון ואז לבקש ערבות.

**שגיא:** אבל אנחנו כרגע נמצאים בלוחות זמנים לא נורמליים, אתה מבין את זה או שאתה לא מבין את זה?

**אהרון לאוטמן:** מה הייתה הבעיה לזמן את הדירקטוריון של החכ"ל היום?

**יהונתן:** פניתי מתכוון גם לזמן דירקטוריון בטלפון וזה יהיה כמה שיותר מהר. להתייעץ עם היועץ המשפטי.

**אהרון לאוטמן:** אפשר היה לעשות את זה קודם, יש את המסמכים.

**שגיא:** אז אני שואל מה ההבדל?

**אהרון לאוטמן:** תוסיף בבקשה בכפוף לאישור ההלוואה על ידי הדירקטוריון.

**יהונתן:** ברור.

**מאיר:** בסדר.

**יהונתן:** אנחנו רוצים לאשר, אישור מתן ערבות להלוואה של החברה הכלכלית.

**אהרון לאוטמן:** אז תוסיף מחר בבוקר להחלטות. אני יודע על מה אני מדבר. שוב, רוצים למרוח, רוצים זה, הכול בסדר.

**יהונתן:** נוסיף את מה שאתה אומר. הכול בסדר.

**שגיא:** מאיר מורח? האחרון שמורח. ואתה אומר שאנחנו מורחים אהרון?

**מאיר:** כן, זו טענתו של אהרון וזה בסדר גמור. זה היחס של אהרון, ככה אהרון חושב שאנחנו עובדים אז זה בסדר גמור, שיחשוב, רק שיזכור את דבריו.

**יהונתן:** אישור מתן ערבות להלוואה של החברה הכלכלית בסך 1.5 מיליון שקל לטובת רכש רכב טיאטו בעלות 400 אלף שקל, רכב משא מנוף בעלות 500 אלף שקל ורכש משאית גזם בעלות של 600 אלף שקל הכול לפי תנאי וטפסי הבנק, בכפוף לאישור של דירקטוריון החכ"ל. מי בעד?

**יהונתן:** כולם בעד.

**אהרון שאול:** היה מכרז של המועצה ולא של החברה הכלכלית.



**לשכת ראש המועצה**

מאיר: המועצה והחברה הכלכלית משתמשים באותם מכרזים.

מאיר אלמליח: ההחלטה הזאת כפופה לדירקטוריון של החכ"ל.

יהונתן: זה דרך הדירקטוריון של החכ"ל.

מאיר: מי בעד?

**בעד: 9**

**נגד: 0**

**נמנעים: 0**

**החלטה התקבלה פה אחד**

יהונתן: נושא הבא, אישור שכר לעוזר ראש מועצה, יהונתן יצחקי בחוזה אישי על פי משרת אמון בהיקף של 35 אחוז משכר מנכ"ל החל מחודש יוני 2024.

אהרון שאול: כמה זה בשקלים?

יהונתן: לדעתי 11,200. זה המדרג.

שגיא: אנחנו כן עושים שיעורי בית.

יהונתן: 11,200 זה מה שזה. זה בחוזה אישי, יש אפשרות לאייש משרה בחוזה אישי שזה עוזר ראש מועצה וזה בהגדרת החוק.

ניר: יש לו הגדרת תפקיד?

יהונתן: כן, יש לו הגדרת תפקיד, הוא עד עכשיו היה בהתנדבות פה. הוא ישב עם מאיר ומאיר עשה לו הגדרת תפקיד מסודרת, לקח את הסמכויות מחלק ממה שהיה פרסום בלשכה והוא כבר התחיל לעבוד ועכשיו צריך לאייש את התפקיד.

אהרון שאול: מבחינת תקן זה על חשבון התקנים של הלשכה בעצם?

יהונתן: כן.

ניר: זה היה בתקציב של מה שאישרנו?

יהונתן: כן, בתקציב הלשכה.

ניר: אז למה אנחנו צריכים לאשר את זה?

מאיר: כל מי ששכרו כפוף לשכר מנכ"ל, חוזה אישי ולא קיבוצי גלובלי צריך את אישור המליאה לשכרו.

ניר: וזה היה בתקציב מה שאישרנו?

מאיר: אתה מאשר את השכר שלו כאן, אחוז משכר מנכ"ל.

ניר: הבנתי, אבל זה היה בתוך התקציב?

יהונתן: זה בתקן של כוח אדם. מה אתה שואל?



## לשכת ראש המועצה

האם בתקציב זה חלק מהתקציב שאישרנו בזמנו. ניר:

אהרון שאול: התשובה היא כן, זה לא גורם לחריגה בתקציב, למה אתה מאשר את זה? זה תקן כוח אדם.

יהונתן: אמרנו שכן, הוא אמר שכן.

אהרון שאול: זה לא חריגה, זה בתוך התקציב שאושר וזה לא גורם לחריגה.

יהונתן: הוא מחליף מישהי שעוזבת, יש חודש חפיפה. שלי עוזבת ביולי והוא נכנס ועושה חודש חפיפה.

מאיר: הוא נכנס במקום איריס.

יהונתן: איריס עוזבת ביולי והוא נכנס.

ניר: אז תגידו במקום, בסדר.

**בעד: 9**

**נגד: 0**

**נמנעים: 0**

**החלטה התקבלה פה אחד**

יהונתן: אישור שכר מנהלת לשכת ראש מועצה. קיבלנו אותה שבוע שעבר ביום חמישי, הודענו לה היום. בכל אופן הייתה פה ועדת בחינה וראיינו כשש מועמדות ונבחרה עינב ישראלי, עינב תושבת כפר סבא, יש לה ניסיון רב. היא עבדה יותר מ-12 שנים בתחום המוניציפלי, בת 54, תושבת מעלה שומרון לשעבר. נבחרה מבין החמישה שהגיעו והיא נכנסת גם למשרת אמון בהיקף של 30 אחוז משרת מנכ"ל החל מחודש יוני 2024, היא מחליפה את שלי בעצם, שלי עוזבת והיא נכנסת ועושה חפיפה.

ניר: הכול בתוך התקציב.

יהונתן: הכול מתוך התקציב, גם תקן כוח אדם וגם תקציב כספי. בסדר?

מאיר: מי מאשר?

**בעד: 9**

**נגד: 0**

**נמנעים: 0**

**החלטה התקבלה פה אחד**

יהונתן: אישור שכר למנהל אגף שפ"ע תמיר לוי בחוזה אישי בהיקף של 70 אחוז משכר מנכ"ל, בהמשך לאיוש תפקידים של עובדים שפורשים, שלמה פורש במסגרת פרישה של משרד הפנים, הוא גם עוזב אותנו באוגוסט. הייתה לנו ועדה שניגשו אליה עשרה מועמדים. ראיינו בסוף שישה ומתוכם בוועדה החליטו על אחד. תמיר לוי הוא בן 39, תושב אריאל, מנהל מחלקת איכות הסביבה במועצה האזורית שומרון. יש לו ניסיון של יותר משלוש שנים בנושא של פינוי פחים, קרטונים, אשפה, וכל ההתקשרות אל מול 33 יישובים במועצה האזורית שומרון בנושא השפ"ע.

ניר: איזה יישובים?



## לשכת ראש המועצה

יהונתן: 33 יישובים, כל מועצה אזורית שומרון. וגם לפני כן הוא הגיע עם כמעט עשר שנים ניסיון בניהול אגף פיקוח של עיריית תל אביב, אז ככה שגם את הפיקוח יש לו ניסיון גדול בנושא.

אהרון לאוטמן: מתי הוא מתחיל?

יהונתן: אנחנו צריכים להבין ממנו.

מאיר: עוד לא סגור, תלוי מתי הוא יסיים.

יהונתן: תלוי מתי הוא יכול לסיים בחוזה האישי שלו. אבל זה בין חודש לשלושה חודשים.

אהרון לאוטמן: תהיה חפיפה?

יהונתן: תהיה חפיפה מסודרת. הוא מנסה להגיע תוך חודש, בחודש יולי, אם לא, הוא יגיע באוגוסט, שלמה עוזב בסוף אוגוסט ולכן תהיה חפיפה אבל הוא מגיע עם ניסיון בתחום של שנים.

אהרון שאול: אבל צריך ספציפית.

יהונתן: נכון. אם זה יהיה טיפה יותר מאוחר, אנחנו נעשה עם שלמה הצרכה על החודש שהוא עוזב, שלמה אמר גם שהוא ייתן לו חפיפה מסודרת. מי בעד?

אהרון לאוטמן: זה 70 אחוז?

יהונתן: 70 אחוז משכר מנכ"ל.

מאיר: כל שנתיים זה עולה ב- 5 אחוז.

יהונתן: ניר, אתה רוצה לשאול אם זה בתקציב?

**בעד: 9**

**נגד: 0**

**נמנעים: 0**

**החלטה התקבלה פה אחד**

מאיר: מי מציג את מאזן פארק בראון?

אהרון שאול: אתה רוצה שאני אציג?

מאיר: בבקשה אהרון.

אהרון שאול: חוות הדעת של רואה החשבון בניטה, חווד ללא סייגים, הכול תקין.

ניר: לא רואים את זה.

אהרון שאול: נעבור למאזן.

מאיר: מה שמעניין את כולם זה דוח רווח והפסד.

אהרון שאול: חוות דעת חלקה ללא סייגים, במאזן יש לנו את הרכוש השוטף של 3.5 מיליון, עוד ההשקות שגדלו והרכוש הקבוע בעקבות עוד כמה דברים שהם קנו. אפשר אחר כך לראות את זה



## לשכת ראש המועצה

בביאורים, זה גם עלה. ולכן סך הכול זה די דומה, בואו נגיד ככה. מבחינת ההתחייבות, עוד פעם, אין שינוי מהותי, לא בהתחייבויות השוטפות ולא, רק ירידה ניכרת בהתחייבויות לזמן ארוך כי חלק מההתחייבויות, החבויות השוטפות שלהם כלומר חלק שולם בהתחייבויות לזמן ארוך אז הן ירדו. בהון העצמי, הון מניות לא היה שום שינוי. כל שאר הסעיפים, לא רואים בהם שינוי. והרווחים שנצברו זה בעצם כתוצאה מהרווח שנוצר כדרכו של דוח כספי.

יהונתן: למה יגאל חתום על הדו"ח הוא עדיין יו"ר דירקטוריון?

אהרון שאול: יגאל כי זה דוח 2023, יגאל וחננאל חתמו עליו בגין הפעילות של 2023. בגין פעילות 2024 כבר. מי שהיום יו"ר הדירקטוריון זה דויד בן ציון. לגבי הכנסות מפעילות, אז הכנסות מפעילות כמו שאמרנו, אפשר לראות שחלק קטנו במידה מסוימת, זה בעקבות שחלק מהזמן לא עבדו. אז הם גם לא שילמו בגלל המצב הביטחוני. הוצאות הנהלה וכלליות עלו באופן מסוים, עוד פעם, זה בעקבות, עוד פעם נראה ב-14 אפשר להסביר את זה. ההכנסות, אני אגיד ככה, מה שיוצא לנו, הכנסות והוצאות מימון סך הכול יש לנו אפילו הכנסות בעקבות זה שיש שם כמה עודפים בתאגיד הזה. המיסים שמשלמים עליהם כמו כל חברה אחרת וזה הרווח לשנה. מה זה נותן לנו בתור מועצה? מה זה מעניין אותנו כל העניינים האלה? בסופו של דבר מי שמחזיק בהון זה בעצם המועצה האזורית שומרון מחזיקה 40 אחוז, קדומים מחזיקה 40 אחוז, וקרני שומרון שמחזיקה ב-20 אחוז. כלומר כדרכו של בעל מניות, אם אתה מחזיק באחוזים מסוימים, אתה זכאי לחלק ברגע שיחלקו הכנסות, במידה ויהיו דיבידנדים. היום מה שזה נותן לנו, נותנים לנו כל חודש 10,000 שקל בגין האפשרות שאנחנו נותנים להם על הפעילות שאנחנו משתתפים איתם בפעילויות השוטפות שלהם.

ניר: למה זה ירד?

אהרון שאול: זה לא ירד וזה מה שנשאר.

ניר: הרווח לשנה.

אהרון שאול: אני אראה לכם את זה, אתה יכול לראות שההכנסות ירדו בצורה ניכרת.

אהרון לאוטמן: העסקים פשוט הפסיקו לשלם שכירות?

אהרון שאול: אני אשלח לכם את ביאור 13 אם אתם רוצים לראות. אני מראה לכם, אני פותח ביאור 13. הפעילויות נובעות, שכירות היה 2.29 מיליון, ירד בסכום הזה. שירותי תכנון, ברגע שרוצים לעשות עוד כל מיני פיתוחים שיש שם, הייתה את התקופה הזאת, אז אנשים עשו פיתוחים בשנת 2023, לא היו פיתוחים כי אתה אומר גם ככה הייתה בעיה לעבוד אז אנשים לא נכנסו לפיתוחים. מכירות שמן, תדעו שיש שם המון זיתים, מוכרים שמן, מעסיקים פועלים שקוטפים את הזיתים שם. אני מדבר ברמה שיש שם 65 דונם של זיתים, קוטפים ומוכרים את זה לכל הבא ליד וזה הכנסות ממכירת שמן. מכירת מים ואחזקת תשתיות זה אותו עניין, קונים את זה ומוכרים את זה ואתו דבר מבחינת חשמל. עולה לנו, אנחנו קונים את החשמל ומוכרים אותו. אפשר לראות שיש לזה עוד רווח קטן בשולי הדברים. זהו, אלה הדברים.

אהרון לאוטמן: הארנונה לאן הולכת?

מאיר: לקדומים.

אהרון לאוטמן: רק על השכירות?



## לשכת ראש המועצה

זה שייך לקדומים ואני אומר עוד פעם, יש תשלום שמשלמים לקדומים כי קדומים גם מספקים להם שירותי שמירה כי הקב"ט של קדומים הוא האחראי על ביטחון גם של פארק ברון כנגד זה שהוא מושג שם, יש תשלום שמשולם למועצה אזורית קדומים. מה שנשאר מהרווחים האלה, אנחנו מקבלים כמו כל המועצות, דרך אגב, למרות שאנחנו רק 20 אחוז אנחנו מקבלים בדומה למועצה אזורית שומרון וקדומים, 10,000 כל חודש על השירותים שאנחנו נותנים ואחרי זה מהרווחים שנוצרים, אנחנו מקבלים באופן יחסי בהתאם לסך האחזקות שלנו. זהו, עד לפה.

אהרון שאול:

מאיר: תודה רבה, יש עוד נושא אחד, התבקשנו לשנות את יום המליאה.

שגיא: אבל אבי לא פה, מה נעשה? הוא אמר שהוא יכול ביום ראשון.

ניר: שני בערב הוא לא יכול.

שגיא: אבל היום יום ראשון.

ניר: הוא התכוון שבהנהלה הוא לא יכול.

יהונתן: רק לפני כן, בזכות נסיעה שעשיתי לחו"ל, שמחתי לייצג אותנו באירועים השונים. היה גם אירוע עם נטורי קרתא והראינו להם מה זה ציונות. נפגשתי גם עם תורם בחו"ל, בעזרת השם נביא לפה, הודעתי גם לצוות המקצועי למנהלים, בעזרת השם נביא לפה תוכנית של שעוני נפילה לגיל השלישי, שעולה התראה של הנפילה, כרגע אנחנו עובדים על זה לתת את כמות השעונים, מיפוי של כמות שעונים כזאת שצריכה להגיע ממחלקת שירות לתושב. כמה אנשים כאלה זקוקים לזה. ונתנו לנו כמות בלתי מוגבלת, כמה שנצטרך – נקבל לפי הזכאים, שזה מוערך בכמה עשרות אלפי שקלים וזה כרגע שלב ראשון ואני מקווה מאוד שהתקשורת והקשר שיש לנו והזרוע שנקים פה של קרן קרני שומרון תביא גם עוד כספים בעתיד. אז כולכם חלק מזה, תודה שאישרתם את הנסיעה הזאת ובסוף זה לתועלת כולם.

מאיר: רוצים לדון על יום המליאה?

ניר: ראשון או חמישי בקיצור.

יהונתן: כולם יכולים ביום שלישי? אני אומר נעשה סקר ווטסאפ ונחליט במליאה הבאה.

מאיר: כרגע המליאה הבאה 8.7 יום שני.

ניר: הנהלה שגם לא יהיה, שני או רביעי.

מאיר: זה נגזר, תמיד כמה ימים לפני זה חייב להיות.

יהונתן: נדבר על ההנהלה, אל תדאג.

מאיר: אחרי שתחליטו מתי המליאה, נחליט באיזה יום ההנהלה.

\*\*\*

**שעת סיום: 21:48.**



## לשכת ראש המועצה

מאיר ארונוביץ  
מנכ"ל המועצה

יהונתן קוזניץ  
ראש המועצה