



10 במרץ, 2025  
י' באדר, התשפ"ה

### ישיבת מליאה 4/2025

#### נוכחים:

מר יהונתן קוזניץ – ראש המועצה  
 מר שגיא הדרי – סגן וממלא מקום ראש המועצה  
 מר אהרון שאול – סגן ראש המועצה  
 מר ניר שמיר – חבר מליאה  
 מר יוסי גולדברג – חבר מליאה  
 גב' ענבל הלל – חברת מליאה  
 מר ליאור זיו – חבר המליאה  
 מר אבנר לוי – חבר מליאה  
 מר שמעון דהן – חבר מליאה

#### חסרים:

גב' סילבי רוזנצווייג – חברת מליאה

#### משתתפים:

מר יאיר אורבך – מנכ"ל המועצה  
 מר לירן סולומון – גזבר המועצה  
 הגב' אלזה ברדוגו – מבקרת המועצה  
 מר ברוך חייקין – יועמ"ש (זום)

#### שעת התחלה: 20:31.

יאיר: מליאה 4-2025, 10.3.2025, שעת התחלה היא 20:31. טוב, יהונתן קפץ פה כמה דקות למתנ"ס אז הוא יבוא עוד מעט.

יוסי: ממלא מקום?

יאיר: שגיא יוביל, אני רק אגיד את הנושאים ואחר כך נעלה אותם להצבעה. נושא ראשון, שלחנו לפני כשבועיים פרוטוקולים, 15, 16 לשנת 2024 ו-1 לשנת 2025. לאישורכם. מי בעד?

יוסי: בעיקרון אני לא חושב שיש השגות, אני רוצה לציין לשבח. הפרוטוקולים האחרונים הגיעו בהתאם למה שנאמר, גם ריכוז ההחלטות היה תואם שורה בשורה ועל זה שאפו גדול. עוד מדרגה אחת עברנו.

יאיר: אני מסמיק ולא מהחום.

יוסי: מה שמגיע - מגיע, בוא נתחיל מזה.

שגיא: יש למישהו התנגדות או שכולם בעד?



## לשכת ראש המועצה

ענבל: אין לי התנגדות. מצד שני, יש נקודה בעייתית שחוזרת בהרבה מהפרוטוקולים של לא נשמע, לא נשמע.

שגיא: דברי חכמים בנחת נשמעים.

ענבל: השאלה אם הרשמקול תקין לחדר הזה.

יאיר: הוא תקין. בואי נדבר ביחד ואז לא יירשם "לא נשמע". אני שומע את זה גם. אני לא סתם שולח, אני שומע. זה באמת לא נשמע, אתה שומע מלא בלגן. אני יכול פעם הבאה להוריד לא נשמע ואז לא תדעי שזה לא נשמע.

יוסי: ענבל, מצאת משהו לא תואם? אני עובר בצורה מאוד דקדקנית גם בשורות וגם במהות האמירה. אני באמת לא מצאתי משהו לא תואם.

ענבל: לא מצאתי. יכול להיות שיש דברים...

יוסי: תוריד את ה"לא נשמע". אתה יודע מה? היא צודקת, כי אם יש "לא נשמע" כאילו יש פה טעם לפגם.

נר: זה טוב שהוא כותב לא נשמע, מצד שני אולי צריכים...

יוסי: אז תתווכח.

נר: שנייה, מה שצריך להיות, אולי באמת יש פה משהו פגום במכשיר הזה והוא לא כל כך טוב.

שגיא: נביא את מכשיר ההקלטה הכי טוב ונדבר שנינו ביחד...

יאיר: לא ישמעו.

אהרון: מה שפגום זה אופן התנהלות הדיון. המכשיר משמיע. פשוט מדברים ביחד, אז מה לעשות? שגיא: יש פה חבר'ה שממהרים.

ענבל: משהו שגם היה חשוב לי למהות הדיונים זה בהקשר שהיו שם דברים שממש הייתי בושה ונכלמת שהם כתובים בפרוטוקול. אני מתארת לעצמי שאי אפשר, אבל זה מביא את כולנו למהות הדבר שאנחנו נזכור מה תפקידנו ומה המהות של התפקיד. איך אנחנו מתנסחים ואיך באים לידי ביטוי דברים.

שגיא: הערה במקום.

יאיר: יש לנו פה שמונה וליאור נמנע.

**החלטה בדבר: אישור פרוטוקולים 15/2024, 16/2024 ו-1/2025**

**בעד 7**

**נגד: 0**

**נמנעים 1**

**החלטה התקבלה ברוב קולות**



## לשכת ראש המועצה

שגיא: את כל הדיונים שהם יותר סקירה ודיונים באופן מהותי של דיון נשאר לאחר זה. בואו נעלה את הדברים של ההצבעה.

יאיר: שתיים.

שגיא: החלפת נציג במועצת האשכול, יאיר אורבך במקום יהונתן קוזניץ. מי בעד?

**החלטה בדבר החלפת נציג במועצת האשכול – יאיר אורבך במקום יהונתן קוזניץ.**

**בעד 8**

**נגד 0**

**נמנעים 0**

**החלטה התקבלה פה אחד**

שגיא: מינוי חברים לוועדה לשלום הילד. יוסי אתה רוצה להציג?

יוסי: כן, קודם כל אני חושב שיש חשיבות גדולה לוועדה הזאת מהמון המון היבטים. שלמעשה הוועדה הזאת נוגעת בכל תחומים של מה שאנחנו מגדירים ילדים עד גיל 18 אפילו וזה מרחיק לכת. יש פה חשיבות. בוצע פה איזה שהוא עירוב מסוים בין מחלקת רווחה ואולי בתוך עניין של תת ועדה. זה לא משנה. תת ועדה או ועדה זה אותו דבר. אבל למעשה יש בה היבטים שקשורים כמובן למחלקת הרווחה. אבל בגדול, היא נוגעת כמעט בכל מה שאנחנו מגדירים ילדים ונוער. גם מתחום, מעבר לעניין של נוער בסיכון שזה בחיסיון וצנעת הפרט והדברים האלה שלא יכולים להתגלות לציבור, מעבר לעניין הזה שזה אאוטסיידר, ממצב של נוער נורמטיבי ונוער בתחום האפור, נוער כזה, נוער מאוגד או לא מאוגד, כולל הכול מכל.

שגיא: יש לך חברים שאתה רוצה להציע? בבקשה.

יוסי: לא, אני אגיד לך, קודם כל, אני אציג את מה שנקרא החקיקה שבעניין. יש סדר גודל לוועדה. אנחנו יכולים לקבל את כל הנאמר, אפשר לא לקבל. עוד פעם, זו החלטה שלנו, אבל יש איזה שהוא מבנה. מה, זה לפי התקנון של המועצות ביהודה ושומרון.

שגיא: יוסי, בסוף זו ועדה ממליצה. אין בעיה שבתוך הוועדה תדונו ותחליטו מה אתם רוצים לדון כי הוועדה תקום. זו לא שאלה.

יוסי: אז אני אומר, בסדר. אפשר לקבל את הפורמט המלא אם אנחנו רוצים. או אפשר גם לא לקבל את הפורמט המלא ולהגיד פה כהחלטה, כחברי מליאה, שיהיה מה שנקרא נגיעה בצורה מסוימת שזה יסגור את ההגדרה הכוללת של נוער. מה הכוונה? הפורמט בא ואומר: זה התקנון. התקנון בא ואומר דבר כזה: שלושה עד חמישה מחברי מועצת העירייה. בסדר?



## לשכת ראש המועצה

שגיא: אז כמה חברים אתה מבקש?

יוסי: אני לא מבקש, מספיק לי שלושה. אני חושב שאם...

שגיא: מתוך המליאה צריכים שלושה עד חמישה?

יוסי: נכון. אני חושב שמפתח סיעתי יהיה מספק. ניר ביקש או מישהו. בקיצור, משלושת הסיעות

יכול להיות נציג. יש פה דבר נוסף של מנהל אגף חינוך, אני לא חושב שהוא צריך להיות מעורב בזה.

הוא יכול להגיש מדי פעם חוות דעת שזה יכול להיות מוסכם. יש לו נגיד בעיות שהוא נתקל בהן

וכאלה, מה שכן מנהל אגף רווחה או מנהל מחלקה לשירותים ציבוריים, לאו דווקא, זה יכול להיות

נציג באותה מתכונת של מה שאנחנו מדברים כרגע, מנהל אגף חינוך.

ענבל: למרות שמנהל אגף חינוך זה יכול להיות משהו רוחבי. אם יש תופעה שחוזרת על עצמה.

יוסי: אני בעד, ענבל.

ענבל: ילדים משוטטים בגיל ישיבה תיכונית זה משהו שצריך לטפל בו בוועדה הזו.

יוסי: נכון, נכון. זה לפתחכם, כי אני מבחינתי הוועדה הזאת, גם ההתייחסות במה שנקרא בהיבט

הכללי לעבודת הוועדה הזאת, זו אחת הוועדות הגדולות, הגדולות שבמסגרת רשותית. רק שאני

חושב שגם אנחנו יכולים לפעול בשום שכל איזה שהוא תהליך עבודה מסודר שייתן מענה. אני אשמח

שהוועדה הזאת תהיה מורכבת מכל הבורד הזה כך שנוכל להקיף את כל מגוון האירועים שמתרחשים

פה.

שגיא: יוסי, בוא נעלה שמית. מי אתה רוצה שיהיה?

יוסי: לי לא חשוב. אני כיו"ר, ניר ביקש, זה סיעת יחדיו. אני חושב שמפתח סיעתי.

שגיא: ניר אתה רוצה?

ניר: (לא נשמע).

שגיא: בסדר, חברים בוועדה, ענבל.

יוסי: ענבל, אני חושב שזה טוב היות ואת יו"ר ועדת חינוך את יכולה גם להציג את ההיבט הזה וגם

הקשר שלך עם מנהל אגף חינוך זו תהיה אינטראקציה מאוד נכונה.

ליאור: מה הנושאים שהוועדה תדון בהם?

יוסי: בכל מה שקשור במה שמוגדר ילדים ונוער. ילדים זה נקרא עד גיל 18.

ליאור: (לא נשמע).

יוסי: אני אסביר, אלימות בבתי ספר בכל הרמות, כן? כל מיני תופעות שאנחנו נתקלים בהן. יש

אלימות ברחוב, יש מסגרות שאנחנו מעניקים, מייצרים אותן. בין אם זה נוער מאורגן כמו בני עקיבא

ושבט צופים שיש לנו, רכזי נוער דרך המרכז הקהילתי במתנ"ס. יש נוער שמסתובב שלמעשה דרך

מה שנקרא מדריכים צעירים. יש מושג שנקרא מדריכים צעירים. הכוונה לקחת את כל המכלול הזה

שדרות רחבעם זאבי 1 קרני שומרון (קניון קרני שומרון)

אתר: [www.karneishomron.co.il](http://www.karneishomron.co.il) | מייל: [lishka@karneishomron.co.il](mailto:lishka@karneishomron.co.il)

מרכזיה: 09-7940333 | טלפון: 09-7940330 | פקס: 09-7940339



## לשכת ראש המועצה

וליצר פה באמת מנהיגות בונה עם מינימום בעיות של אלימות, של פשע, של סמים, יש נגיעה גם לוועדת אלימות וסמים שאנחנו מכירים את הפעולות שלה.

שגיאה: בסדר. נרוץ, אם יהיה לזה בשר זה יקרום עור וגידים ואם לא אז בהתאם.

ליאור: אני בעד. בכיף, אם מישהו רוצה לעשות – שיעשה.

שגיאה: בדיוק.

יוסי: מה זה נייר עמדה?

ליאור: סתם מעניין אותי כשאלה לרשות, כמה ילדים בקצה יש לנו?

שגיאה: יוסי רוצה לבחון את זה. אתמול הוא הציג את זה בוועדת הנהלה, כמטפורית. אם יש קווים

שחורים וקווים אפורים אז זה בין השחור לאפור. זה הסיפור.

יוסי: תרחיב את זה. יש גם עניין של תקציבים.

שגיאה: נכון.

יוסי: תקציבים שהמדינה נותנת לך נגיד דרך תנועות הנוער, גם זה מגבלה. גם היום אומרים

בתנועות הנוער למשל שזה מגיע להנהגות ולא יורד לסניפים, יש לזה פורמט. אנחנו למשל

משתתפים ב-X כזה ואחר, תמיד יש לך חסכים. יכול להיות שדרך הפעילות הזאת יהיו כספים

שנגדיר אותם כספים נוספים. גם בבעיות מבניות, עכשיו הצבענו על שינוי לטובת מבנה נוער, שיפוך

מבנה נוער וקצת לטובת פעילות נוער במסגרת תקציב 2025. דברים כאלה יכולים לשמש אותנו גם

למנוף כלכלי שאנחנו יכולים לבוא ולהגיד, א' הוועדה החליטה, בעיה כזאת וכזאת – להציף אותה

כלפי מעלה ולנסות איך אומרים? להביא כסף ממקורות כאלה שאפילו דרך קולות קוראים או דרך

אינטראקציה ישירה.

ליאור: אין לי בעיה. שוב, אתה רוצה לעשות? תעשה באהבה. רק אני אומר, לדעתי יש פה תחום

שצריך נורא להיזהר בו.

ענבל: תחומים חופפים.

ליאור: ויש פה תחומים חופפים. שלא ילכו על הראש של מנהלת הנוער, על הראש של המתנס"ס.

יוסי: חס וחלילה.

ליאור: זה מלא תחומים חופפים.

שגיאה: לא, לא, זה לא.

יוסי: אל תיקח את הכול בהיבטים...

ליאור: לא, בסדר, אני אומר תעשה אבל המשפט הראשון היה.

יוסי: בסדר שאתה מעלה את זה, אבל אסור לנו לחשוב, לזה ענבל התייחסה בקטנה לאירוע, אסור

לנו לחשוב כל הזמן בהיבטים פוליטיים. אנחנו לא הולכים לחתוך אנשים.

שדרות רחבעם זאבי 1 קרני שומרון (קניון קרני שומרון)

אתר: [www.karneishomron.co.il](http://www.karneishomron.co.il) | מייל: [lishka@karneishomron.co.il](mailto:lishka@karneishomron.co.il)

מרכזיה: 09-7940333 | טלפון: 09-7940330 | פקס: 09-7940339



## לשכת ראש המועצה

- ליאור: מה זה קשור לפוליטי? לא דיברתי על פוליטיקה.
- יוסי: אני מתכוון לחתוך ראש לרכזת נוער.
- ליאור: לא לחתוך, ללכת על הראש שלה, כי זה מה שענבל כרגע גם אמרה לי. יש דברים חופפים.
- ענבל: כי אתה מעלה דברים שיכולים לבוא לידי ביטוי בוועדת נוער.
- יוסי: מצוין. אבל כשאת דנה, את דנה בוועדת סמים ואלימות, מה את עושה? או עו"סית או שוטר קהילתי. פה יש לך תחום שאת יכולה להגיד: זה הוועדה, שתלך למשטרה. היה לי כבר את האירועים האלה. היה לנו מדי פעם ילדים.
- שגיא: הוא יזמן אותה לוועדה אבל בואו נעשה דבר כזה. נחליט שהוועדה הזאת לא פוגעת בתחומי פעילות של ועדות קיימות.
- יוסי: חד משמעית. הפוך, בגלל זה אני מבסוט.
- שגיא: בסדר, רק שיהיה רשום לפרוטוקול.
- יוסי: אני מבסוט שענבל נכנסת לאירוע. ב', גם ניר יו"ר ועדת רווחה יביא את הערך המוסף שלו וכן הלאה וכן הלאה. אנחנו מוצאים פה באמת איזון מלא.
- שגיא: נראה לי שכולם מסכימים יוסי, אין שום בעיה. אנחנו מעלים להצבעה.
- יוסי: הכול בסדר ליאור?
- ליאור: אמרתי בסדר.
- שגיא: ענבל חברת ועדה, ניר שמיר חבר ועדה ויוסי גולדברג יו"ר הוועדה, מי בעד? פה אחד?
- החלטה בדבר מינוי נציגי לוועדה לשלום הילד, יוסי גולדברג יו"ר, ענבל הלל וניר שמיר חברי ועדה.**
- בעד 9**
- נגד 0**
- נמנעים 0**
- החלטה התקבלה פה אחד**
- שגיא: אנחנו כרגע ממשיכים, יוסי תן סקירה לנושא של תאגיד המים, כרגע אנחנו בלי דירקטורים מטעם המועצה. ביובלים יש לנו נציגות של שני דירקטורים. כרגע אנחנו מבקשים למנות את נאור אברהמי, שהוא בעל ידע פיננסי.
- ענבל: מה לגבי אנשי (לא נשמע).
- שגיא: מי?
- ענבל: נפגשנו עם שניים כבר, לא?



- שגיא: פסלו אותם.  
 ענבל: באמת? אני לא מאמינה.  
 שגיא: אנחנו מחפשים כרגע.  
 אהרון: אני רק אגיד שהמצב עולה גם באריאל וגם להם פסלו.  
 ליאור: על מה פסלו?  
 שגיא: שהם לא מתאימים. חלק אין להם כישורים, חלק לא יכולים.  
 ענבל: איזה קריטריונים, ואוו.  
 שגיא: יש זה שלם של משרד הפנים.  
 יוסי: א' יש העדפה לנשים.  
 אהרון: לא העדפה.  
 יאיר: אנחנו חייבים לשים את השני כאישה.  
 אהרון: אחד גבר ואחת אישה. אין בחירה. הגבר חייב להיות בעל מיומנות חשבונות ופיננסים והאישה חייבת להיות בעלת ניסיון ורקע רלוונטי לתחום עיסוק התאגיד. זה המצב שלנו. זה לא בחירה. לכן נאור הוא רואה חשבון במקצועו, יש לו מיומנות חשבונאית ופיננסית והם מקווים שהם יעמוד בהגדרות. גם הקודם היה ונפל.  
 ניר: מי? רפיד?  
 אהרון: רפד גם נפל. מקווים שזה יצליח. התאגיד לא מתפקד.  
 שמעון: מישהי שיש לה ניסיון בתאגיד מהסוג הזה?  
 שגיא: לא תאגיד, ידע פיננסי.  
 אהרון: על הגבר צריך ידע, מהימנות. האישה שיש לה, עובדת סוציאלית לא רלוונטית. מישהי שקשורה לתחום פעולת התאגיד. לדוגמה אדריכלית יכול להיות כי היא קשורה לפעילות של תאגיד.  
 יוסי: הבנה מינימלית.  
 אהרון: משהו שקשור לעולם. ציירת לא תתקבל, בסדר? אצל האישה זה לא חובה, אצל הגבר זה חובה מיומנות חשבונאית ופיננסית.  
 ניר: יש פה אפליה נראה לי.  
 יוסי: אפליה מתקנת.  
 שגיא: אם יש למישהו משהו רלוונטי שצריכה להיות מיינדד לדבר הזה, שתהיה מחויבת. אז בשמחה, התאגיד אמנם אנחנו רק שניים מתוך תשעה אבל עדיין יש הרבה...  
 שמעון: (לא נשמע) בגדול.  
 שגיא: שיהיו מיינדד לדבר הזה. אני יכול להגיד שאהרון ייצג אותנו נאמנה במשך כמה?



אהרון: שבע.  
 שגיא: שבע שנים וכל הפרטים של התאגיד.  
 (הערה: יהונתן נכנס למליאה).  
 שגיא: חשוב שמישהו באמת יהיה מחויב ויגיע וישאל ויקבל דוחות ולא יהיה סתם אצבע. אנחנו רק העלינו את הדברים להצבעות כדי שמי שממהר יוכל לצאת. מי בעד נאור אברהמי?  
 ניר: מאיפה הוא, מאיזו שכונה?  
 יהונתן: נאור אברהמי עבר לנווה מנחם. הוא היה גר בקרני שומרון והוא עבר לישיבת הסדר, קצין בגבעתי, עשה מילואים.  
 אהרון: ורואה חשבון במקצועו, היום הוא חשב של קבוצת חברות, עשה את ההתמחות שלו גם ב... גילוי נאות, הוא עשה גם חלק מההתמחות שלו, הייתי, אני חתמתי לו.  
 יהונתן: גילוי נאות גם שלי, הוא היה איתי בגדוד מילואים ביחד.  
 אהרון: אבל אני חתמתי לו על חלק מההתמחות ואחר כך הוא המשיך ב-PWC והיום הוא חשב של קבוצת חברות.  
 יוסי: יפה, קודם כל הוא היה איתו בגדוד והוא יודע להילחם. דבר שני הוא מבין ב...  
 יסמין: הרמטכ"ל היה המפקד שלי בצאלים.  
 יאיר: כולם מאשרים פה אחד?  
 אהרון: ברור שהכול כפוף לאישור בהמשך הדרך.  
 שמעון: מי הגורם המאשר?  
 אהרון: יש שם שופטת בדימוס שמגישים אליה את ההצהרות, העורך דין של התאגיד מגיש בשבילך. זה תהליך סדר גודל בין שלושה חודשים לכמעט חצי שנה עד שזה מסתיים.  
 יהונתן: חייקין, רק נשאל.  
 ענבל: שאפו שהיית ועמדת בתנאים.  
 יוסי: הוא עמד. אם את מדברת על זה, זה מה ששמעון אמר פה, זו החשיבות המכרעת. למה היא מכרעת? כי אם הוא נציג יחיד, הוא נלחם למעשה מול כמה שמה יש, 10?  
 אהרון: 7.  
 יוסי: 7 ואנחנו 2, זאת אומרת קול בודד בעלטה. הוא יכול לדבר, לדבר, לדבר. חשוב שיציף אבל כן, אנחנו צריכים שם חבר'ה שבאמת יילחמו לטובת קרני שומרון להשיג את המטרות.  
 ענבל: במחשבה עתידית, אי אפשר להתנתק מהם?  
 יאיר: זה מאוד מורכב.  
 יוסי: זו שאלה בפני עצמה.



## לשכת ראש המועצה

יהונתן: תמיד אפשר, אבל יש כסף שקיבלנו, בעצם מכרנו להם את התשתיות שלנו, הם שילמו כסף. אז כשאתה מתנתק אתה צריך לשלם על זה חזרה.

יוסי: אני לא יודע אם זה כדאי תפעולית.

יהונתן: זה כסף, זה עניין מאוד מורכב.

שמעון: אם אין לך מתחרה.

יוסי: אם יהיה תאגיד נוסף.

יהונתן: תזכירו לי להגיד משהו בנוגע לזה, משהו קטן אחר כך. רק כדי שנדייק בדברים שלנו, ברוך בסעיף מספר 9, בחירת ועדת בחינה למהנדס המועצה, אנחנו צריכים נציג שהוא גם נציג שלא נמצא בוועדת הנהלה. נציג שהסיעה שלו לא בישיבת הנהלה.

יאיר: הסיעה שלו לא בישיבת הנהלה.

יהונתן: במילים פשוטות, נציג אופוזיציה.

ברוך: סיעה שלא מיוצגת בוועדת הנהלה.

יהונתן: מישהו מכם רוצה? ניר?

שגיא: יש את שמעון.

יהונתן: אבל שמעון בוועדת הנהלה. אין סיעה שלא מיוצגת בוועדת הנהלה?

יאיר: לא. רגע.

ניר: באיזה שעה זה הולך להיות?

יהונתן: לא יודע.

שגיא: 11:30 ביום חמישי.

שמעון: יום חמישי הזה?

אהרון: כולם מיוצגים בוועדת הנהלה.

יהונתן: כולם מיוצגים.

יוסי: זה בלילה שמעון.

יהונתן: צריך חבר אחד לפחות שלא ועדת הנהלה. בנוסף, ניר או ליאור, אתם רוצים להיות גם נוכחים?

שמעון: אתה רוצה לבחור?

ניר: לא, אני לא...

שמעון: ביום חמישי ב- 11?

שגיא: יום חמישי ב- 11:30.

יהונתן: אפשר גם להיות בזום.



ליאור: תשלחו זימון.

יהונתן: ליאור, אתה? בסדר, לצרף את ליאור בנוסף. בסדר? אפשר גם בזום ואפשר גם ב...

יאיר: ליאור ושגיא?

יהונתן: ליאור, שגיא, שמעון.

יאיר: שלושה?

יהונתן: כן.

יאיר: כולם בעד?

### החלטה בדבר

בעד: 10

נגד: 0

נמנעים: 0

### החלטה התקבלה פה אחד

יהונתן: בין עשר דקות לשעה. הלאה.

(שיחת חולין).

יאיר: בגדול סיימנו את ההצבעות, אפשר להתקדם בסעיף 3.

שמעון: תיהנו חברה.

יהונתן: יישר כוח, תודה.

יאיר: אולי נעשה את 4 ו- 5.

לירן: אני אתחיל מ- 4-5 ובמסגרת הדיון יהיה גם דיון על 3, בסדר? זה ייכנס בפנים בתוך ההסבר

שלי, הנושא של המצב הכלכלי של המועצה. אני מתחיל בדוח המבוקר של 31 בדצמבר 2023. אני

אעבור על הנתונים העיקריים. אם למישהו יש שאלות. לגבי המאזן, קודם כל חשוב לי להזכיר שמאזן

זה צילום של נקודת זמן, הוא לא תמיד אומר הרבה. לדוגמה נכסים נזילים יכול להיות שיום למחרת

זה ירד ב- 11 מיליון, זה צילום של נקודת זמן. מה שאנחנו כן מסתכלים במאזן זה למעשה

הגירעונות, אני בעמוד 4. בשורה תחתונה הדברים החשובים לדעתי בכל אופן, בדוח המבוקר,

למעשה אנחנו רואים שהמועצה גם בשנת 2022 סיימה בגירעון של 3,164,000 וגם בשנת 2023

היא סיימה בגירעון של 3.5 מיליון כאשר אם היא לא הייתה מקבלת את הסכומים להקטנת גירעון

שאני לא יודע על מה הם התקבלו, אז היה פה גם גירעון 6.2 למעשה לאורך השנים האחרונות

המועצה עובדת באופן גירעוני מובנה אני קורא לזה, הגירעונות נמשכים כל שנה. כאשר בסוף שנת

**שדרות רחבעם זאבי 1 קרני שומרון (קניון קרני שומרון)**

**אתר:** [www.karneishomron.co.il](http://www.karneishomron.co.il) | **מייל:** [lishka@karneishomron.co.il](mailto:lishka@karneishomron.co.il)

**מרכיזה:** 09-7940333 | **טלפון:** 09-7940330 | **פקס:** 09-7940339



## לשכת ראש המועצה

2023 הגענו לגירעון של 19 מיליון. אם ניקח את זה מתוך תקציב סדר גודל של 130 מיליון אנחנו מדברים על כמעט 15-14 אחוז גירעון נצבר שיש בתקציב. כמובן שהגירעון הנצבר הזה מקשה על ההתנהלות הפיננסית של המועצה, כי ברובו הוא יושב על ספקים. ספקים ומסגרות הבנקים ולשניהם יש השפעה. אחד מסגרות הבנקים עולות לנו כסף, ודבר שני ספקים שלא מקבלים כסף. סביר להניח שהמחיר שהם נותנים למועצה לוקח בחשבון ריסק ברמת מחיר וריבית, שהם לא יקבלו את הכסף בזמן. גירעונות זמניים בתב"רים זה לא אומר כלום.

אהרון: רגע, אתה יכול להסביר יותר את הסעיף של מה זה 2,825,000? מה הכוונה סכומים שהתקבלו להקטנת גירעונות?

לירן: המועצה קיבלה סכום כסף.

יוסי: מענק.

לירן: מענק להקטנת גירעונות. ככל הנראה זה היה אמור להיות מה שיאזן את המועצה ב-2023. אני לא הייתי פה, אני רק מניח. בפועל זה לא איזן את המועצה, פשוט הקטין את הגירעון מ-6.2 ל-3.4.

אהרון: זה כספים שבעצם התקבלו? אז למה זה לא מופיע בסעיף לדוגמה? למה זה מופיע פה?

לירן: כי הם נצבעו לגירעון. מבחינת ה...

אהרון: המדינה נתנו לנו אותם.

לירן: המדינה נתנה כסף לגירעון.

אהרון: כלומר בגלל שהמדינה ראתה שאנחנו בגירעון והיא הבינה שאנחנו לא יכולים להשתקם בעצמנו, היא הביאה כסף ספציפית פשוט לצמצם את הגירעון כי היא הבינה שאנחנו לא יכולים להתמודד עם זה בעצמנו.

לירן: לעניות דעתי זה יותר גרוע מזה. שהמדינה נתנה 2,800,000 כדי שהעירייה תסיים מאוזן ב-2023. במסגרת תוכנית הבראה שהייתה פה.

יוסי: מה שלא קרה.

אהרון: ובכל זאת.

לירן: מה שלא קרה בפועל.

יהונתן: ואתה אומר שלא רק בגלל זה...

לירן: יצרו עוד גירעון של 3.5 מיליון מעבר ל-2.8 שהם קיבלו.

אהרון: לא מעבר.

לירן: מעבר.

יהונתן: הוא אומר שזה היה צריך להיות 6.2.



## לשכת ראש המועצה

- לירן: כן, היה צריך להיות 6.2.
- יהונתן: ובסוף זה יצא 3.5.
- לירן: הם רצו ב- 2.8 לסגור את האירוע. בסוף זה יצא שגם אחרי 2.8 נשאר לך 3.5.
- יוסי: גם קיבלת וגם... גם רצחת וגם ירשת?
- אהרון: סך הכול הגירעון בסוף, הגירעון 3.5, 2.8 מקטין, לא עד כדי כך, מ- 18.5 שהיה, בסופו של דבר הגעת ל- 19.1. זה אומר אלף בגירעון. אני צודק במה שאני אומר?
- לירן: אתה צודק במה שאתה אומר.
- אהרון: ולכן סך כל הגירעון הוא 3.5, הם הביאו 2.8 כדי להקטין, המועצה באה והציגה ואמרה: תביאו לי 2.8, אני אצליח להתאפס.
- לירן: נכון.
- אהרון: הביאו להם את מה שהם רצו ובכל זאת הם לא התאפסו?
- לירן: נכון.
- אהרון: בסדר גודל של 600 אלף שקל. זה הסיפור? 600 אלף שקל מעבר.
- לירן: נכון. המספר האמיתי הוא 3.47. שורה תחתונה יש פה התנהלות לאורך שנים, אני לא יודע כמה, של...  
 יוסי: רואים את זה.
- לירן: 3.5 מיליון שקל גירעון.
- יוסי: מ- 2014.
- אהרון: מ- 2014.
- לירן: שהביאה אותנו לסך הכול של 19 מיליון.
- יוסי: מ- 2014, רואים את זה.
- אהרון: בדקתי. מ- 2014 מלבד שנת 2016 שהסתיימה ברווח של חצי מיליון.
- יוסי: זו הייתה תוכנית התייעלות.
- אהרון: אלה נתונים, אלה עובדות. 583 אלף שקל רווח, חיובי נקרא לזה, לא בגירעון, שנת 2016 – זה בעקבות החובה שהיו צריכים להיכנס לתוכנית התייעלות. מלבד זה כל העשר שנים האחרונות באופן מובנה, כל שנה בגירעון ולכן אני חושב, מי שמכיר את דוח המבקר לשנת 2020, ששם בא המבקר ואמר: חבר'ה, אתם לא מתנהלים נכון. זו צורת התנהלות לא נכונה. והוא השווה אותנו לרשויות דומות, שלוש רשויות דומות בסדר גודל דומה. כי בעצם המועצה באה וטענה ואמרה, המבנה של המועצה גורם לנו להיות בהפסד. הראה המבקר שזה לא נכון, הנה מועצות עם סדר גודל דומה והן מסיימות באופן חיובי. לכן הטענה הזאת נפלה. אחרי זה באו ואמרו: הנה, תנו לנו עכשיו



## לשכת ראש המועצה

רק, אנחנו עושים פרויקטים שבהמשך הדרך אנחנו נראה את הרווחיות מהם. גם הטענה הזאת נפלה כי גם כל פרויקטים סדר גודל של 5-7 שנים לא יכול להיות שלאורך 10 שנים עדיין נמשכים ההפסדים שלך. הטענה הזאת שוב נפלה. למה אני אומר את כל זה? כי אם ייצא אחר כך בהמשך הדרך גם דוח מבקר לשנת 2023, יכול להיות שנראה שעוד פעם יגידו: המועצה בעבר טענה טענות שתראו שבמשך הזמן יהיה פה גלגול של כסף וזה יחזור – הטענה הזאת גם נפלה. במילים אחרות היה פה התנהלות גירעונית לא רק שהיא מובנית במציאות אלא התנהלות שמובילה לגירעון שחזר על עצמו משנה לשנה. מה שמעיק עלינו עכשיו עוד מעט כשנראה את דוח 2024, נראה מאיפה אנחנו מביאים. וזה מה שצריך להיות פה על השולחן. מהנקודה הזאת בסופו של דבר התחלנו וזו נקודה לא פשוטה. כולנו יודעים שאנחנו מתמודדים עם זה עד היום.

יהונתן: אני אתייחס בסוף הסקירה להרבה דברים. אני רק אגיד משהו קטן שמתחבר לוועדת תכנון ובנייה, זה חשוב. אחד מהמקורות הכספיים שיש למועצה מקומית זה הרבה פעמים מתוך פרויקטים שמגדילים את הפרויקט, מגדילים כספי פיתוח ומכספי הפיתוח האלה אפשר לעשות דברים. אממה, כשזה לא קשור להתנהלות הרגילה בשוטף, של תקציב נורמלי שבנוי בצורה מאוזנת ואפשר דרכו גם לעשות את הפיתוח של היישוב. ואז מה קורה? אם אתם שואלים את עצמכם על כל מיני דברים שקשורים לדברים כאלה של תב"ע שקופצת פי כמה ופה ושם. אין כסף אז לוקחים פרויקטים ומגדילים אותם פי כמה כדי להגדיל את ההכנסות שמאוד נקודתיות לפרויקטים האלה ולוקחים את הכסף ועושים איתו כמה דברים ואז הוא נגמר. יוסי: קוראים לזה פירמידה.

יהונתן: בסוף זה לא בא לתועלת התושב תמיד, יכול להיות שזה בא לפיתוח היישוב אבל זה לא בא לתועלת התושב כי הנה עובדה, יש לנו פה תושבים שצועקים על פרויקט כזה או אחר שמוגדל וצועקים על פרויקט אחר שמוגדל. וצועקים פה וצועקים שם, כי זה כספי פיתוח שנכנסים נקודתית. אז אני אומר, היכולת להתנהל כספית נכון ולהתנהל בתקציב נכון ולהשקיע נכון גם את הכסף הוא גם בהכרח היכולת לממש מדיניות שלא פוגעת בתושבים. זה משהו בהקשר הזה, אני אגיד אחר כך הרבה דברים.

יוסי: רק שנייה לירן, אני רוצה להרחיב את מה שאהרון אמר. אני לא יודע, אני הוצאתי מה שנקרא חוות דעת מדוח 2023, גם דוח 2023, דוח מבוקר משרד הפנים שבא ומתייחס. אהרון: דוח מבוקר.

יוסי: כן, אבל זה משרד הפנים.

אהרון: זה דוח מבוקר.



## לשכת ראש המועצה

יוסי: הוא מתייחס, יש שם התייחסות מאוד מפורשת שקושרת גם את מה שיהונתן אמר למה שאתה אמרת, תב"רים וחריגה, זאת אומרת כסף שהיה צבוע ל- X חרג הוא בעצמו, אנחנו גם עדים שפרויקטים כרגע תקועים מהסיבה הזאת. אז זה גם קושר מעגל. זה קושר עניין של ניהול תב"ר וניצול מה שנקרא תב"ר או תכנון עתידי למסגרת שאמרת בניצול לא נכון. תיאורטית זה יכול היה להתנפח גם עוד חמש שנים, לצערי אני אומר את זה. אנחנו במקום מה שמצער פה בגדול, לפני השינוי של 6 מיליון היינו יכולים להגיע פה ל- 70 מיליון שקל גם במצטבר. שהמצטבר הוא הכי בעייתי ולא מ-(לא נשמע) וכל מיני כאלה. זה נראה לי גם. זאת נקודת אור בקצה הרחוק שמדברת על התנהלות תקינה. ועוד הערה אחת לסדר היום ובזה נסיים, עד 2013 המועצה המקומית קרני שומרון קיבלה תמיד מנהל תקין, ספקים היו רצים לעבוד פה. הצ'קים, התשלומים היו מכובדים. זאת אומרת היינו לקוח מכובד שיש לו מילה וכרגע אנחנו פחות.

שגיא: נתקן את זה.

יהונתן: אני חושב שכרגע אנחנו בשלבי עלייה שמתחילים לתקן את זה.

יוסי: אמרתי, יש נסיגה. אנחנו בצרה יותר גדולה.

אהרון: אנחנו קיבלנו בעצם את המועצה בסופו של דבר, נכון להיום אם נראה את הדוח של 30.6.2014 זה הרגע שהתחלנו בעצם להתחיל לפעול, כי עד אז הגירעון המשיך.

יוסי: זו לא עבודה שלנו.

אהרון: עד 2024.

יוסי: אנחנו מאפריל.

אהרון: אני אומר, במועצה הקודמת, כשהיא קיבלה את המועצה, היא קיבלה אותה עם גירעון מצטבר של מיליון וחצי.

יוסי: לא. הייתה ב- 2...

אהרון: לא עכשיו.

ענבל: השלימה את הפער.

יוסי: אבל אז היה...

אהרון: אני רוצה להגיד, אם הוא התחיל גרוע, טוב, מה עשיתי? אבל הוא התחיל.

יוסי: לא, מיליון וחצי ממה? היום אתה 35, שם היה 70 או 65.

אהרון: לא משנה, גירעון מצטבר, אני אומר התחלנו עם מיליון וחצי וסיימנו, עוד מעט תראו, 21 מיליון, פער של אזור ה- 20 מיליון.

לירן: אני רוצה להגיד כמה דברים. הגירעון הזה למעשה מביא את המועצה לקצה.

יוסי: נכון.



## לשכת ראש המועצה

לירן: לקצה מבחינת היכולת של המועצה, מבחינת אחוז הגירעון, מתקציב המועצה. מבחינת הכללים של משרד הכללים, שהמטרה שלנו כמובן כמה שיותר מצד אחד להגדיל את התקציב, מצד שני לא להגדיל את הגירעון כדי שאחוז הגירעון מסך התקציב יירד. אין לנו את הפריבילגיה להגיד: אוקיי, אנחנו עושים עכשיו שנה של עוד 2 מיליון שקל גירעון, כי התוצאות יהיו מאוד בעייתיות מבחינת המועצה.

יהונתן: אני אתן דוגמה של משהו שמחזיק התנהלות שיכולה לעזור בהקשר הזה. אמנם זה קטן אבל זה לדוגמה. נניח שהתנהלות של אמון של ספקים במועצה, נניח הגזבר בא ומתנהל נכון עם ספקים כדי לספק להם תשלומים בצורה שהיא מוסכמת או תזרימית, היכולת שלנו להיכנס למינוס היא טובה יותר – זאת אומרת אנחנו לא ניכנס למינוסים כי נדע לנהל את התזרים. מילא אם אתה לא נכנס למינוס או למסגרת בבנק, אתה לא משלם את הריביות. אתה לא משלם את הריביות – אתה לא מבזבז את הכסף של האוברדרפט בתוך התקציב. גם זה יכול להיות לפעמים 50, 100, 200, 300 לא משנה כל פעם משהו אחר, אבל בגדול זה חיסכון של כסף והתנהלות נכונה. לדוגמה.

לירן: עוד דבר שרואים פה בדוחות הכספיים למעשה. אני אומר את הדברים שנראים לי משמעותיים, זה למעשה תשימו לב שבשנת 2023 כנראה החליטו שלא גובים פה ארנונה.

יהונתן: מה היה בשנת 2023 עם ארנונה?

יוסי: חייקין פה?

לירן: אוקטובר 2023 היו אמורות להיות בחירות.

יהונתן: הבנתי.

יוסי: חייקין התפטר?

ברוך: לא, אני שומע אותך.

לירן: יש פה עלייה בחובות הפתוחים.

ניר: באוקטובר 2023?

לירן: חובות פתוחים, חייבים בגין ארנונה, מיסים ואחרים. בדצמבר היה 12 פה יש 19,800.

אתה צודק, חמישים אחוז תוספת החליטו כנראה...

יוסי: לא לגבות.

לירן: ששנת 2023 לא צריך להתאמץ לגבות.

יהונתן: בשנת 2023?

לירן: כן, זה לגבי...

ניר: אני רוצה קצת לדייק את הדברים. נגיד שזו הייתה גם שנת מלחמה.

לירן: בסוף. אוקטובר 2023 הייתה שנת מלחמה.



- יהונתן: רגע, ניר.
- לירן: הלוואי והיה לי בחודשיים 6 מיליון שקל.
- ניר: לא, רק להגיד את זה.
- יהונתן: שנת מלחמה זה... חשוב לי.
- יוסי: 19 מיליון שקל?
- יהונתן: אתה יודע מה? אני זורם עם מה שאתה אומר.
- יוסי: אני מוכן לקבל חצי.
- יהונתן: 2023 זה שנת מלחמה או חודשיים וחצי של מלחמה?
- ניר: שנייה, שנייה.
- יהונתן: ניר, באמת שני משפטים, תעזור לי פעם אחת.
- ניר: אני אעזור לך מאוד.
- יהונתן: 2023 זו שנת מלחמה או חודשיים וחצי של המלחמה?
- ניר: ההתחלה של המלחמה מאוד מהותית.
- יהונתן: 2024 שנת מלחמה או לא שנת מלחמה?
- ניר: תחילתה של המלחמה.
- יהונתן: 2024 זו שנת מלחמה מלאה, נכון? בוא נראה איך תיגמר 2024 ואיך נגמרה 2023, בוא נראה.
- ניר: אני לא בא להילחם בך.
- יהונתן: אני בא להגיד לך שמה שאתה טוען זה לא נכון.
- ניר: שנייה.
- יוסי: עזוב, הוא מציין.
- ניר: חשוב לדעת שנציין דבר נוסף.
- יהונתן: בוא נראה איך זה ייצא מבחינת חייבים, עזוב גירעון או פלוס, חייבים, בוא נראה.
- ניר: זו כן אמירה נכונה כי תחילת מלחמה ההוצאות הרבה יותר גדלות, ביטחוניות.
- שגיאת: אתה רוצה את התשובה האמיתית? זו הייתה אמורה להיות שנת בחירות.
- יהונתן: זו שנת בחירות, 10.5 חודשים.
- ניר: אני לא יודע, אני רק אומר את האמירה הזאת.
- יהונתן: ניר די נו, 10.5 חודשים התנהלה כשנת בחירות וחודשיים כשנת מלחמה, נו?
- ניר: תראה, אם הייתי יכול לראות את הנתונים יותר לעומק, הייתי יכול לדעת בצורה יותר ודאית.
- יוסי: לא, אבל כדאי להיות גם חיובי, הוא מלכתחילה העיר על הנושא של הגבייה.



## לשכת ראש המועצה

שגיא: מי?

יוסי: ניר. אמר: למה אנחנו לא מעמיקים גבייה.

שגיא: בוא, אני אראה לך מה אנחנו עושים, איזה פעולות אנחנו עושים.

ניר: יכול להיות שבגלל מלחמה. אני זוכר שגם יהונתן אמר לי.

יוסי: נכון, תדבר.

ניר: בתחילת שנת 2024 אמרת זמן מלחמה.

יוסי: הוא לא יכל לגבות 19 מיליון.

שגיא: לא היה במועצה נוהל. אתה מבין את זה?

ניר: אני לא יכול (לא נשמע) דבר כזה.

אהרון: תראה משהו שלא מסתדר במספרים, במספרים. הרי סך הכול הגידול בחוסר היה 12 ועלה ל-19 ומשהו, גידול של 7 מיליון. גם אם תטען שבסופו של דבר שזה בעקבות המלחמה, שזה הגיוני שבזמן מלחמה קורה משהו, תיקח באופן יחסי את ה-7 מיליון על פני פריסה כל השנה, כמה שאתה גובה, לא יכול להיות שזה בוצע רק בחודשיים, מספרית זה לא מסתדר.

ניר: אתה יכול לבדוק את זה מתי הפסיקה הגבייה. אם אתה רואה באוקטובר, נובמבר, דצמבר. אהרון: המספרים לא מסתדרים.

(מדברים ביחד).

לירן: יש לי ניסיון קטן.

יוסי: כל הגבייה בשנה הייתה 10 מיליון.

לירן: זה לא חדש שראש מועצה מחליט שהוא לא עושה אכיפת גבייה בשנת בחירות, בסדר? השאלה לאיזה משמעויות זה מביא את ההחלטה. מה המשמעויות של ההחלטה, אני לא מכיר אף ראש מועצה ששלושה חודשים לפני בחירות עושה עיקולים. בסדר? לא מכיר. אומר את האמת. השאלה היא מה המשמעויות. כשדיברו פה כל הזמן על הגירעון הנצבר וחוסר גבייה של 6 מיליון שיכול היה להפוך את זה לעודף דרך אגב אולי. מה שאמר יהונתן שבסופו של דבר מי שנפגע זה התושבים. וזה פקטו מי נפגע? התושבים. כי ביוני 2024 העלו להם 7.5 אחוז ארנונה על 2024.

יוסי: אם היית איתן זה היה בסדר.

לירן: כן. בסופו של דבר לגירעון יש מחיר ואת המחיר בסופו של דבר לצערנו מי שמשלם זה התושב. או ברמת שירות או העלאות ארנונה. זה המשחק.

יוסי: יש פה טיעון נורא בסיסי, כמות הארנונה המתקצבת היא 19 מיליון שקל, זאת אומרת מינואר מהיום שתכננת תקציב שנתי, הוא 19 מיליון, זאת אומרת שלא גבית מינואר, לא לא גבית מאוקטובר. אהרון: נכון.



## לשכת ראש המועצה

יוסי: רק שיהיה, אם אומרים הגינות אז שההגינות תהיה בכל הרחב. כל הארנונה המצופה מגבייה עומדת על 20 מיליון שקל, זהו. פה יש לך כמעט 19.5 מיליון שקל. לא גבית מינואר. או לא יודע מה. זה לא אוקטובר. אל תסמן את אוקטובר.

ליאור: אני חייב להגיד משהו. בעיניי, קודם כל תמיד אפשר לעשות יותר טוב, אין בכלל דיון. אפשר תמיד לדבר על העבר מה היה ומה לא היה, תמיד אפשר לעשות יותר טוב ובשביל זה גם בחרו, היו בחירות.

יוסי: אבל נשמה, זה עובדתית.

ליאור: תמיד אפשר לעשות יותר טוב וצריך לעשות יותר טוב. אני יושב במקום שלי היום ואתם יושבים במקום שלכם היום, כרגע כהנהגה וכמי שמחזיק את המושכות של המועצה, לעשות את המציאות יותר טובה בכל המובנים.

יוסי: נכון.

ליאור: וזה בסדר גמור, הכול טוב, זה לא מבהיל. עכשיו זה בנושא הזה. דבר שני ביחס לגירעון אני חושב רגע שאנחנו לא מדברים רגע גם על מה התקציב, מה אחוז מתקציב הגירעון. אם אתה מסתכל על אחוז מהתקציב כמה אחוז הוא בסוף אחרי השלמה?

לירן: כמעט 15.

אהרון: אמרנו, כמעט 15 אחוז.

ליאור: זה לא משהו שמבהיל.

לירן: מה זה?

ליאור: רגע, שנייה.

ניר: אתה חי בסרט, זה לא 15 אחוז.

אהרון: זה 15 אחוז, תעשה 21 מיליון.

ניר: לא, 3 מיליון גירעון שנתי.

לירן: לא, הנצבר.

אהרון: אם אתה מסיים ב- 20 מיליון בשנה, ועדה קרואה באותו רגע, מה קרה לך?

ליאור: אני לא מדבר על הנצבר, אהרון תן לי רגע להשלים, אני לא מדבר על הנצבר. בסוף אני מסתכל כמה אחוזי גירעון, כמה אחוז גירעון. מי שמסתכל פנימה לתוך מדינת ישראל, 50 אחוז מהרשויות נמצאות בגירעון. זה לא הפתעה.

יוסי: הרשויות (לא נשמע).

אהרון: רגע, תן לו לסיים ותן לי לענות. תאמין לי.

לירן: אני לא מבין, אז זה מדיניות עכשיו?



## לשכת ראש המועצה

נר: שנייה, שנייה.

ליאור: לא, אני לא אמרתי מדיניות. אני הולך איתך יותר רחוק, אני באמת כתפסת עולם אני אומר את זה. סבבה, היה פה גירעון ועכשיו המועצה החליטה, יש הנהגה חדשה והיא החליטה שהיא לא רוצה וזה בסדר וזה לגיטימי. כתושב...

יהונתן: אתה הופך את זה לקטן.

ליאור: לא, שנייה.

יהונתן: זה משהו מהותי.

ליאור: אני אומר לך את זה כתושב. פעם המועצה מחליטה שזה יעד על שלה? ואללה מעולה. ברכה. אבל אני אומר רגע, אחוז הגירעון בעיני לא מבהיל. זה דבר ראשון.

אהרון: הוא לא מבהיל כי למה אתה משווה?

ליאור: ביחס לתקציב שלנו, זה אחד. ביחס לאחוזים.

יוסי: 14 אחוז.

ליאור: רגע, הגירעון המצטבר, בשביל להבין מה המצב של הרשות שלנו כרשות במדינת ישראל, זאת אומרת...

אהרון: איפה אנחנו נמצאים ביחס למדינת ישראל?

ליאור: אני אומר, יש 50 אחוז רשויות שנמצאות בגירעון.

אהרון: באיזה גירעון? אתה יודע איפה אנחנו נמצאים?

ליאור: אני אומר, שנייה.

אהרון: הגירעון זה מולם, איפה אנחנו נמצאים בתוך המדרג?

ליאור: לא בדקתי בתוך המדרג.

אהרון: אז אתה רוצה שאני אגיד לך נתון מדויק? אני אגיד לך נתון מדויק. אנחנו נמצאים ב-80 אחוז יותר טובים מאיתנו, אנחנו ב-21 אחוז, בעליון החמישי. טובא זנגריה לדוגמה לפנינו. בדקתי, זה מופיע בלמ"ס, אפשר לראות את זה, נתונים מדויקים. שם אנחנו נמצאים.

יהונתן: תסביר.

אהרון: כלומר לבוא להגיד שזה באופן יחסי דומה לאחרים זה פשוט לא נכונים. אנחנו בחמישית התחתונה, בבקשה לקחתי יישוב שכולם מבינים שהוא יישוב נחשל, טובא שנגריה נמצאת לפנינו. אני לא מדבר על הרצליה תל אביב.

ליאור: אני ברמה האישית, במקרו זה לא מבהיל אותי. אותי, בסדר? אותך זה לא...

אהרון: אי אפשר להגיד, גם את הילד שלי לא מטריד לרוץ לכביש כי הוא פשוט בן 3 ולא מבין את הסכנות.



## לשכת ראש המועצה

ליאור: תנו לי לסיים.

יהונתן: רק שאלה קטנה.

ליאור: תן לי להשלים.

יוסי: לא, שיגיד למה לא מפחיד אותו. שיגיד למה זה לא מפחיד.

יהונתן: דווקא זה בסדר, שנייה, אני מבין שזה לא מפחיד. השאלה אם אתה גם בצד השני יודע להגיד שברגע שיש כי ההון נצבר כל הזמן וכמו שאמר פה הגזבר, מגיעה פתאום החלטה של משרד הפנים שאומרים: חבר'ה, אתם לא תדעו להתאזן אם לא 7.5 אחוז ארנונה, האם תדע גם שם להגיד: אני מוכן להצביע על 7.5 כי זה לאן שהגענו. אתה צריך לדעת שיש איזון מסוים.

ליאור: א' תמיד יש איזונים, תמיד יהיו מערכות איזונים.

יהונתן: האם אתה תדע להצביע בעד הארנונה כשיצטרכו להעלות בגלל שיש שנים גירעון נצבר.

ליאור: אנחנו בעיניי בתחום, בעיניי דיון שהוא מורכב גם מדברים אחרים. כי אז נכנסת השאלה מה עוד המנופים שהמועצה יכולה להשתמש, מממשת או לא מממשת כמקור הכנסה.

יהונתן: מה למשל?

ליאור: לדעתי, סתם אני אומר, תחום התיירות. יש פה אפס. אין פה תחום תיירות.

יהונתן: אז למה עשר שנים לא פיתחו פה תחום תיירות?

ליאור: אבל עכשיו אתה רוצה לדבר על עשר שנים או שאתה רוצה לדבר על עשר השנים הקרובות? יהונתן: אנחנו דנים על השנים האחרונות איך הגענו למצב הזה, זה הדיון.

ליאור: בסדר גמור, זו תפיסה שלי. עכשיו זה אחד, זה מה שאמרתי עד עכשיו. וזה זכותי ואני אומר לחשוב ככה וזה בסדר גמור.

יהונתן: בוודאי.

ליאור: זה אחד. שתיים, אני לא מוריד מזה גם שאם אנחנו כבר, אם אתה מדבר על איזונים אז אותו דבר אפשר לבוא ולהגיד: חבר'ה בואו לא נשכח שבשנים האלה היישוב היה בצמיחה ופיתוח משוגע. זאת אומרת ברמת מוסדות חינוך, ברמת בנייה, ברמת גינון.

לירן: אין קשר בין תקציב ראשי לפיתוח. אין קשר.

יוסי: זה לא טיעון, אין קשר.

ליאור: לפני שנייה ענבל העלתה פה את העניין הזה של לדבר בכבוד בשביל שישמעו את כולם.

לירן: אתה צודק.

ליאור: כל מה שאני אומר...

יהונתן: אתה צודק.

לירן: פה אתה צודק.



## לשכת ראש המועצה

ליאור: זכותי, ואני מסביר לכם את זה בכמה קונסטלציות, זכותי לחשוב אחרת. תאהבו את זה, לא תאהבו.

ענבל: (לא נשמע).

ניר: ענבל, תני לו להגיד שנייה.

ליאור: אז אני אומר עוד פעם, צריך לשים לב למערכות האיזונים האלה, אם אנחנו מסתכלים על מערכות האיזונים האלה, צריך להיות עם יד על הדופק ולבוא להגיד עם יד על הלב, היישוב היה נמצא באירוע, בעיניי, באירוע פיתוח שהוא אחר לגמרי. אחר לגמרי. ואי אפשר להתעלם מכל מה שנבנה פה בסוף במהלך השנים. אני לא ארד לרזולוציה של מה גרעו ממה ומה הרוויחו ממה ומה בנו ממה, באיזה פארקים ואיזה גנים ואיזה מוסדות ואיזה מועדונים. לא נצא מזה עכשיו. זה יהיה ויכוח אינסופי בדיוק כמו שאנחנו יכולים עכשיו להתווכח אינסוף מה המנופים שהמועצה יכולה לעשות בשביל להכניס כספים לפני שגובים אותם מהתושבים זה בעיניי. אלה הנקודות שרציתי להעלות. לירן: אני אענה בדבר קטן. חלק מהדברים שאמרת הם לא מדויקים. הפיתוח שנעשה ביישוב נעשה דרך תקציבי הפיתוח, לא דרך התקציב הרגיל. הגירעונות בתב"רים שקיימים מה שהעלה יוסי כהערות ביקורת בדיון הבא הם כנראה משקפים את הגירעונות הנוספים שנוצרו בתוך התב"רים. התקציב הרגיל לא אמור לעשות בינוי. דבר נוסף, זה בסדר לא להתרגש משלושה מיליון שקל גירעון ברמה שנתית אבל כולנו מנהלים משק בית ויש לנו הכנסות. אם במשך כמה שנים ניצור כל פעם את אותו גירעון, נגיע לאיזה שהוא מצב שנמכור את הבית. זה בסדר לא להתרגש בשנה ספציפית שאתה לוקח בעשר שנים, קרתה שנה ספציפית שהיה גירעון, קורה, תשמע, דברים קורים. אבל באופן עקבי שזה קורה, זה למעשה מביא את המועצה כמו כל משק בית רגיל, אי אפשר לחיות לאורך שנים במינוס תמידי כי בסוף זה נגמר.

ליאור: אני אענה לך על זה שני דברים. הדבר הראשון שאני אומר...

(מדברים ביחד).

ליאור: (לא נשמע) זה אחד. פתרנו את הדיון הזה, כמו שאני אגיד לך משהו אחר. הגירעון ברשויות המקומיות בישראל זה כמעט כמו הגירעון במשקי אב בית בישראל, קרוב לחמישים אחוז מהתושבים במדינת ישראל נמצאים בגירעון. אנחנו לא רואים פה סחר אדיר במכירת דירות וכולם יורדים מנכסיהם.

יוסי: תן לי לענות לו. אני חייב לענות.

(מדברים ביחד).

לירן: אני מקבל, מה שאתה אומר זה שהמועצה הקודמת בחרה להתנהל בגירעון וזה בסדר, זה זכותה.



## לשכת ראש המועצה

נר: אני רוצה להעיר הערה. שנייה. לפני כמה מליאות...

אהרון: זו לא זכותה.

לירן: לא, זכותה לקבל החלטה כזאת.

נר: לפני כמה מליאות, העלית נקודה שהיא נכונה וזה בכל העיריות.

אהרון: שמה?

נר: שורה תחתונה, התושב הוא גירעוני. בסופו של דבר ההחלטה של הארנונה לא מספק, חייבים

להביא לפה מנועי צמיחה לאזור התעשייה.

אהרון: נכון.

שגיא: חשבתי להגיד מנועי ארנונה.

נר: שגיא, אנחנו מדברים פה על דיון מכובד. צריכים להביא לפה מנועי צמיחה, זה אזורי תעשייה

וכל מיני אזורים שעל מנת לפתח ולהגיע למצב שיוציא את הגירעון. כי מה שיקרה, זה ימשיכו להיות

גירעונות וימשיכו להיות גירעונות אם לא תמצא מנועי צמיחה.

יהונתן: אתה צודק.

יוסי: אתה צודק.

נר: אחרת פגע בשירות לתושב, אין מה לעשות.

יוסי: אמרתי אתה צודק. מאה אחוז, אבל...

נר: הוא הביא לפה הרבה מאוד תושבים ובנה פה והביא לפה הרבה מאוד. אם הוא היה יכול

להגיד: לא מעניין אותי, שיגיעו לפה להתיישבות ולהביא לפה עוד אלפי יחידות. לא יכול לומר את זה,

לא. אבל יגאל בחר שלא. והוא הבין את המשמעות שזה יגרום לגירעון תקציבי.

יוסי: בסדר.

נר: זהו.

אהרון: תשובה. הקשבת, אני יכול לענות? אני אגיד לך למה זו טענה לא נכונה.

יוסי: אני רוצה גם לענות לליאור.

אהרון: אם הטענה הזאת נכונה...

יהונתן: איפה זה סותר אבל?

אהרון: במילים אחרות אתה בא ואומר שלאור כמות התושבים שיש פה נגזר על ראש המועצה

החדש שהוא קיבל, נגיד ויש לו מדיניות אחרת, נגזר עליו להיות גירעוני. כי אתה אומר: תשמע, יגאל

הגדיל את כמות התושבים פה, בגלל שתושב בפני עצמו, פרסונה, הוא גירעוני למועצה. אי לכך

במצאות הקיימת שעכשיו נולדנו אליה, אנחנו זה המועצה החדשה, נולדנו אליה, מחויב שהיא תהיה



## לשכת ראש המועצה

גירעונית כי מה לעשות. יגאל הגדיל לאט לאט, אנחנו קיבלנו את זה אחרי כל ההגדלות שלו אז חייב שנהיה גירעוניים, נכון?

יהונתן: כן.

אהרון: כלומר אם אני מצליח להביא שנה אחת שאני לא גירעוני, זה אומר שהטענה הזאת לא נכונה. ניר: לא נכון.

אהרון: למה?

ניר: אתה יכול לגרום לזה שתפחית בשירות לתושב, פחות שירות לתושב, פחות הוצאות ואז אתה לא תהיה בגירעון.

יוסי: נכון.

ניר: או שנניח תחפש מנועי צמיחה.

יוסי: נכון.

ניר: הכנסות מכל מיני גורמים אחרים.

אהרון: זאת בדיוק...

יוסי: בדיוק מה שאתה אומר.

אהרון: זאת הטענה.

לירן: בגלל שאתה עובד אצל יזם, את מה שאתה אומר היו צריכים לחשוב לפני ארבע שנים.

יוסי: בדיוק, תעשה תכנון, תעשה פיתוח מבוקר.

לירן: הרי אם אני היום אצא נגיד לתכנון של אזורי תעסוקה, אתה יודע כמה שנים זה לוקח בארץ.

יוסי: גם בנייה.

ניר: ברור לי, צריך לעשות תוכנית...

לירן: בשורה התחתונה אתה צודק, אבל זה היה צריך להיות, תחת ההנחה שמה שאתה אומר זה

נכון, ואני מניח שאתה יודע מה שאתה אומר, הפיתוח של אזורי התעסוקה היה צריך להיות במקביל

לפיתוח של המגורים, בסדר? אני אומר לך בתור אחד שחתם על ההסכם גג שהיה בארץ בקריית

ביאליק, אחד הוויכוחים הכי גדולים שהיה שלא הסכמנו להגדיל יחידות דיור, בלי שיהיה לנו מענה

לתעסוקה.

ניר: משרדים, מסחר.

לירן: נכון.

יוסי: כמו קריית מוצקין למשל.

יהונתן: אני אומר לך אני מסכים. אני רוצה לשאול רק...



## לשכת ראש המועצה

יוסי: ציקי הזה ישב מול (לא נשמע) רגע, אני חייב להגיד לו משהו, מנקר לי. מה שאתה אמרת ליאור זה דבר כזה, לא קיים בשום מערכת פיננסית כלכלית עסקית מינוף של חמישים אחוז ביחס לתקציב כי אתה לא יצרן. כשתהפוך להיות יצרן כמו שהוא מדבר איתך, כמו שניר אומר למשל, אתה יכול לחיות בגבולות הריסק. זו בחירה. אבל אתה יצרן? אתה חי מכספי תמיכות. אתה מרשה לעצמך להיות בפער של עומס מלוות או חובות של חמישים אחוז, מעל חמישים אחוז מהתקציב שלך? אתה ממונף ממה שאין לך. אתה מבין כמה זמן ייקח לך בכלל לתקן את הבעיה? אפילו להגיע לחצי ממנה? אם אנחנו מדברים עסקית, זה ההזיה הכי גדולה. עכשיו כל היתר זה נכון, תעשה תוכניות עסקיות, תעשה מינופים, תעשה בתוך, בתוך כל המכלול השלם ואללה מאה אחוז, תבחר דרך, תגיד אני היום השנה הזאת אני מקריב לטובת התיישבות וצמיחה X מסוים אבל לא באופן תדיר עשר שנים, הרי זה לא נגמר בגירעון, אתם מתייחסים רק לגירעון. עוד לא הגענו למלוות של הבנקים והתחייבויות ספק. תקרא את השורות האלה, אתה לא מבין מול מה אתה עומד. אתה משועבד, כל היישוב הזה משועבד ל- 99 שנה אז תיאורטית יכולים לסגור את היישוב עם מפתח.

יסמין: אני מצטרפת למה שהוא אומר, אחד ה-(לא נשמע) של משרד הפנים זה עומס המלוות ביחד. יוסי: בוודאי.

יסמין: ככה אתה נכנס לתוכנית הבראה.

יהונתן: אני יכול להגיד משהו שאני אגלה לכם סוד קטן עוד שנייה, אבל בלי קשר לסוד, אני אגיד לכם מה אמרו לנו במשרד הפנים ואני אומר באופן אישי נלחמתי על זה. אבל אני רוצה להגיד לכם באמת שאלה, איזה מנועי צמיחה היו פה בעשר שנים אחרונות? תגיד לי אתה מול עצמך.

ניר: אתה צריך להגיד לי, אני לא הייתי פה עשר שנים האחרונות.

יהונתן: אז אני אגיד לך. שבע שנים הייתי?

יוסי: הוא אומר בחירה, ללכת באיזה קו.

יהונתן: כתושב.

ענבל: כתושב.

ניר: כתושב?

יהונתן: כן, איזה מנועי צמיחה היו פה?

ניר: תראה, אני יכול להגיד לך שכן יש פה מרכזי מסחר שנפתחו.

יהונתן: איזה?

ניר: הנה, אתה רואה, התחנת דלק, האזור הזה.

יהונתן: איזה?

ניר: תחנת דלק.



לשכת ראש המועצה

יהונתן: זה 11 שנים.

ניר: פחות

יהונתן: 7 שנים.

ניר: בגינות.

יהונתן: הצליח בגינות?

יוסי: עוד מעט יהיה לנו פיל לבן שם.

ניר: יש הכנסות של ארנונה?

יהונתן: לא, כמעט ואין.

ניר: לא מכניסים ארנונה?

יהונתן: לא, כי אני אגיד לך למה, אני אסביר לך. מכניסים ארנונה, לצורך העניין אני אתן לך דוגמה, בסדר? יש לך מבנה שאתה מכניס ארנונה מסוימת, בסדר? עכשיו נגיד הגעת ועשינו עבודה ויש פה מישהו משמאלי שגם עשה איזו עבודה קשה והבאנו בנק חדש. אתה מבין שההבדל בין 70 מטר לארנונה עסקית בתוך מבנה מסחרי לבין 400-500 ומשהו לאותו מ"ר שבבנק, זה מנוע צמיחה. אתה מביא גוף שאתה אומר: רגע, צריך אותו לתושבים, אז אתה מביא בנק מתחרה, עוזר לתושבים וגם נותן שירות נוסף והוא גם מכניס לך פי 7 או 8 יותר ממה שהיית מכניס עד עכשיו. זה דוגמה למנוע צמיחה. אבל אתה לא יכול לבנות ולהגיד: עשיתי מנוע צמיחה כשהמבנה קורס, לא פיזית אלא כלכלית, וכל אחד רוצה להעביר את זה יד. זה לא מנוע צמיחה, זה להכניס, סליחה שאני אומר, יזם להיריון ולברוח ולהגיד: טוב, לפחות יהיה לי את הזה.

יוסי: לא, היזם עשה סטארט אפ.

יהונתן: היזם הבא כבר לא יבוא. אני רק אגיד לך משהו. יש בגינות שומרון בין רחוב הברוש לרחוב האורנים, גם 500-600 מטר אדמה שיש לה 2000 מטר זכויות, ואף אחד לא בונה שם ויש שם כבר מוכן להיתר. אף אחד לא בונה. למה? כי אין כדאיות, כי אנשים אומרים זה פה, זה שם. כי זה מה שפיתחו וזה לא הולך, לא תופס. אנשים מפחדים. הסיטואציה שבה קורה מצב שבו עושים משהו שהוא מלאכותי אני קורא לו, לא מנוע צמיחה טבעי, הוא מלאכותי ואז אתה לא מצליח למנף אותו. עכשיו לצורך העניין אני, כולנו, זה לא אני לבד, כולנו עושים ועובדים על זה. יש מנועי צמיחה עיקריים שאם אנחנו נעבוד על המסות הגדולות, נצליח להביא לפה כסף שיעשה עוד רגל צמיחה כלכלית. זה 27 דונם שאני זוכר שדיברו עליו הרבה שנים, ואני אומר פה, כן, גם בשנים האחרונות התקדם בצורה כזאת או אחרת. אני חושב שבטווח של עשר שנים היה צריך כבר להיות מוכן אבל היו פה התקדמויות כאלה ואחרות. אבל אנחנו כמעט שנה פה בתפקיד, נתנו על זה כזה בליץ שעכשיו עומדים פה בפתח יזמים שבאים לבדוק אם יכולים להיכנס לתוך היוזמה הזאת ובעצם לבנות פה בין 40-20 אלף ומשהו



## לשכת ראש המועצה

מטר של תעשייה כדי שזה יכניס פה לא רק ארנונה של מכפלות שדיברנו אלא גם יכניס שכירות בצורה כזאת או אחרת לפי התנאים של החברה הכלכלית. זה נגיד מנוע צמיחה אדיר. יש לך 93 דונם שקיימים באזור תעשייה הצפוני, איפה שהיום תחנת דלק פז, שגם היה רדום שנים על גבי שנים ואנחנו בבליץ, כל שבוע כמעט במנהל לגבי ניסיון לגשר את הפערים שקיימים שם בין בעלי הקרקעות לבין המנהל לבינינו ובעזרת השם נקווה שבשנת 2025 זה ייסגר וזה גם עוד 90 ומשהו דונם שיוכלו להתפתח לעשרות אלפי מטרים של תעשייה. זה דברים מסיביים שבהם אתה אומר, אלה הפתרונות שלך לשנים הקרובות. בסדר? אין פתרון קסם שנה שניים, אבל כשאתה בונה רגליים כאלה אתה אומר: יופי, יהיו לי שנתיים, שלוש, ארבע, חמש קדימה הכנסות ואז נוכל להתחיל להוריד את זה בהדרגה. אבל זה חייב לבוא עם התנהלות כלכלית בריאה שבה אתה לא ממשיך להיכנס לגירעונות כי אז אתה ממשיך ומגדיל את המינוף הזה ואני לא מסכים, במחילה ליאור, דבר כזה יכול להיות שנה שניים, כמו משפחה, נגיד אתה אומר אני זמן מסוים נכנס למינוס מסוים אבל אני יודע שאני אצא ממנו כי אני עושה השקעה כזאת או אחרת או זו תקופה קשה. אתה לא יכול במשך שנה אחרי שנה. ענבל: או שאתה נכנס להגדרה של משפחה קשת יום.

יהונתן: כן.

ענבל: ואז קשה לך לעשות את כל (לא נשמע).

יוסי: ניר, לא מייצר לא מינוף ואין הכנסות, נקודה.

יהונתן: עכשיו העליתי פה דוח של מועצה שכנה בלי יותר מדי זה, דירוג סוציו אקונומי 6 כמונו מועצה אזורית שומרון. יש לה תקציב אולי פי 4-5 מאתנו אבל בסוף רציתי לראות את הגירעון המצטבר שלה והגירעון הנצבר.

ליאור: אלפי מנשה, לא?

יהונתן: לא, לא, מועצה אזורית שומרון. סוציו אקונומי 6. אמנם זו מועצה אזורית אבל מרכיבים סוציו אקונומי כמו שלנו ואני מסתכל פה על הדוחות, אקראי, דוח גירעון שוטף מהכנסה של שנת 2022, 0.09 אחוז, זה פרומיל כי זה כלום. ב-0.64 2023. אז לשאלתך ליאור, זה בגירעון. אבל ביחד זה ...0

ניר: שמת לב כמה היא עלתה לגירעון של 2023? הגירעון עלה בצורה ניכרת.

יוסי: אבל הוא לא הגיע לאחוז. הוא לא הגיע לאחוז.

ניר: לא, לא, שנייה.

לירן: ניר, תקשיב, אמרתי לך את זה. בשנת בחירות בדרך כלל ראשי רשויות יוצרים גירעונות.

אממה...

יהונתן: הלו, זה 0.64 אחוז, אתה מבין מה זה אומר? הם היו בפלוס לפני כן.



## לשכת ראש המועצה

לירן: יש הבדל. אתה עושה, כל שנה אתה מסיים מאוזן, חצי מיליון לפה ושם ושנה אחת יצרת גירעון. בסדר, זה קורה, אבל...

יהונתן: אבל אחר כך אתה עושה פלוס.

יוסי: מותר, מותר.

יהונתן: רגע, עומס המלוות מהכנסה, 5.73. הקטין את עומס המלוות. סך התחייבויות מהכנסה,

14.31 זה מועצה בריאה, אתה מבין?

ניר: נכון.

יהונתן: אז אני אומר...

ניר: עוד פעם, לתת השוואות בין מועצות למועצות, צריך להבין מה היכולות הכלכלית שלהם.

אהרון: אתה צודק, זו טענה נכונה.

ניר: כמו שתיקח את הרצליה ותיקח את תל אביב.

אהרון: אתה צודק, זו טענה נכונה.

ליאור: תעשייה שיש להם הכי זה.

אהרון: אתה צודק, לכן...

יהונתן: זה מנוע כלכלי.

אהרון: לכן אני חושב שתסתכלו בדוח מבקר 2020, הוא השווה אותנו לשלוש רשויות דומות.

לירן: ליאור, זה גם לצד השני, הם גם בונים יותר בתי ספר, ויש להם יותר מטצינגים ומוסדות

חינוך.

ליאור: אם יש משהו שאפשר להגיד עלי ש- (לא נשמע).

אהרון: הם צודקים, מועצה אזורית לא דומה לניהול של מועצה מקומית. אתה צודק.

(מדברים ביחד).

ניר: איזה מועצות?

אהרון: תסתכל בדוח המבוקר של 2020, הוא משווה אותנו לשלוש מועצות עם מאפיינים דומים.

ניר: מי? מי?

אהרון: אני לא זוכר עכשיו בעל פה. אתה יודע, עבר קצת זמן מאז שהסתכלתי על זה אבל חיפשתי

את זה עכשיו בפלאפון אצלי.

ניר: איפה זה?

אהרון: דוח מבוקר לשנת 2020, הוא גם כותב: השווינו את זה לשלוש רשויות דומות בעלות

מאפיינים דומים. כשבא ראש המועצה וטען שבגלל הגודל זה לא מתאפשר, הטענה הזאת נפלה



## לשכת ראש המועצה

מכיוון שמועצות בעלי סדר גודל דומה רואים שהן כן מצליחות. אני לא אומר את דעתי, זה המבקר כותב.

ניר: תשלח את זה, מעניין.

אהרון: זה המבקר כותב. זה אחד. שתיים, אחרי כל זה לבוא ולהתהדר, חוץ מזה שמה שדיברנו שהעשייה זה בתב"רים ולא קשור לתקציב השוטף, קל וחומר אני אומר בסופו של דבר לבוא להתהדר בעשייה. אני נותן דוגמה כמו שאני עושה בבעלי עסקים. אם יבוא בסופו של דבר, אני אבוא לאשתי ואני אגיד לה: תקשיבי, קניתי לנו עוד שלושה בתים, ויש לך שתי מכוניות מחכות בחוץ. היא תהיה ממש מרוצה ואני אגיד לה: אה, כן, אבל עוד שנייה יש לנו כונס נכסים מחכה לנו. אז כנראה שהיא כבר לא תהיה מרוצה. זה על אותו משקל, לבוא לעשות המון המון פעולות כי גם זה אני בספק, אבל בוא נעשות פעולות ובסוף למצוא את עצמך במינוס, חברה כל מי שמנהל משק בית כלכלי מבין את זה, וקל וחומר כשמדובר באחריות של מועצה על הגב שלך.

ניר: בחברה זה קצת שונה.

אהרון: אני חושב שאני חי חברות ומכיר, זה לא שונה. חברות יכולות להיכנס לעומס מלוות כאשר הם יודעים, בואו.

ניר: (לא נשמע) עשרים אחוז.

יוסי: אני עובד 20-80.

אהרון: חברות נכנסות להלוואות כאשר הן צופות שהריבית...

יוסי: אתה ב- 20-80?

יהונתן: קח דוגמה לגירעון מצטבר.

לירן: רגע, יהונתן, אני חייב להגיד משהו. אני לא משווה את מועצה מקומית קרני שומרון לאף

אחד. כי בסופו של דבר זה לא ינחם אותי ממועצות דומות עשירות ממני או עניות ממני. בסופו של דבר אני צריך להתמודד עם מה שיש לי.

ניר: עם הכלה שלך.

לירן: בדיוק. זה שנראה שבוא נגיד שכל הרשויות כמו קרני שומרון נמצאות עם חשב מלווה, זה מה שאנחנו רוצים? לא. מה זה מעניין אותי?

יהונתן: 4.37 ואנחנו בפי 3 ומשהו, תסתכלו, חברה, אפרת – זה דוח 2022, יש להם אמנם דירוג 7, זה אפילו שם אותם במקום יותר קשה משלנו. אבל הגירעון הנצבר מההכנסה, ב- 2022 הוא 4.37, כמה אצלנו 15?

לירן: הנצבר? כן.

יהונתן: כן, אנחנו פי 3.5.



- ניר: את 2023?
- יהונתן: לא, אין להם שם.
- ליאור: לא, מה זה עומס המלוות אבל?
- יוסי: לא, אתה פי 2 כמעט.
- יהונתן: הורידו.
- יוסי: אתה כמעט פי 2.
- יהונתן: אתה כמעט פי 2, ב- 40 או 50 אחוז יותר. זה לא קרוב אפילו, אתה מבין?
- ניר: פה עם בעודף, אני רואה, נכון? זה העודף?
- לירן: כן, עודף.
- יהונתן: שנתיים הם סיימו בעודף, שנה אחרי שנה. זו מועצה מקומית דומה.
- אהרון: לכן אני רוצה להגיד בסופו של דבר לסיכום, לבוא להתהדר בעשייה כאשר אין לזה גיבוי כלכלי, לדעתי זה מגוחך. סליחה, אין לי ביטוח אחר לסיפור הזה וזה לא פר פרסונה. זה עובדה, דבר נכון. מי שרץ לקנות.
- ניר: (לא נשמע).
- אהרון: לא, לא.
- ניר: (לא נשמע) לשים או לא.
- אהרון: אין מדיניות של לבוא, מה שאמרתי, תדמה את זה למשפחה. אני רץ קומה לאשתי עכשיו שלוש מכוניות.
- יהונתן: מרצדס בחוץ ואין מה לאכול בבית.
- אהרון: ואומר לה שבדיוק, אין אוכל במקרר. זו לא מדיניות, סליחה שאני אומר, זה ניהול לא תקין. זה ניהול לא תקין.
- יוסי: איזה מדיניות? אתה הולך מראש למדיניות של כשל? אני משתגע.
- ניר: אתה לא מקשיב.
- יוסי: לא, אתה לא מקשיב. אתה מראה מדיניות, מדיניות, מדיניות. אתה רוצה להגדיל את היישוב? אתה רוצה להגדיל את היישוב? יש לך כסף בג'ארה, תתקדם. יש פה...
- יהונתן: צודק.
- יוסי: מי שמש מתב"רים, יש לך...
- ניר: אתה רוצה להוסיף עוד תושבים זה הגיוני, מה אתה רוצה?
- יוסי: אבל הנה.
- ניר: זה לא עושה לזה.



## לשכת ראש המועצה

יוסי: הבנתי, ניהול ברמה השלילית, אז אוקיי ליאור, הבנת? מדיניות שליליות. אז תגיד ככה.

נר: אתה רוצה להוסיף עוד תושבים? זה מה שיקרה.

(מדברים ביחד).

יוסי: גם זה לא חייב לקרות.

אהרון: אתם סתם זורקים דברים באוויר כי אני אומר, הטענה הזאת, עוד פעם, תקראו את דוח מבוקר 2020 של מבקר המדינה. אני אשלח אותו, אין בעיה. הוא יושב אצלי במחשב. הטענה הזאת

לא תופסת מים כי המבקר מתמודד איתה ואומר: חברה, זו טענה שלא תופסת כי הוא משווה לך רשויות שגדלו בסדר גודל דומה והוא אומר: זו פשוט טענה לא נכונה.

(מדברים ביחד).

יהונתן: השילוב בין שני הדברים הוא מאוד בעייתי.

נר: אני לא אומר שזו לא בעיה.

יהונתן: אני יכול להגיד לך ככה, בואו נמשיך.

נר: זה דיון מאוד מעניין שקשור לפיתוח.

ליאור: אני אומר לעצמי, אין לי מה לעשות עם המחלוקת הזאת. Once זה היה, אני מסתכל על זה, אני היום אומר בכנות מלאה, היינו בפוזיציה מסוימת, היום התחלפה הפוזיציה, היום מוטלת האחריות על מי שיושב שם.

יהונתן: (לא נשמע).

יוסי: עוד פעם, הוא גולש לפוליטי.

יהונתן: מה התוכן של מה שאמרת? מה אתה אומר?

ענבל: לא, מה ההוכחה מבחינתך? כי אתה לא רואה בזה יתרון בהכרח לייצב את המועצה.

יהונתן: באמת לא הבנתי את המשפט. הבנתי את הכותרת, באמת לא הבנתי את המשפט.

ליאור: אני חושב שבתפיסה הכלכלית שלי בסופו של דבר יש פה, הסברתי את זה מקודם. חמישים אחוז ממשקי הבית במדינת ישראל.

יוסי: הבנתי, הוא סטארטאפיסט. אתה סטארט אפ. אז אנחנו לא קרן הון סיכון, אני מצטער. איזה

מין דבר זה? אני לא מבין איזה הנחת עבודה זאת.

ליאור: זכותך לחשוב אחרת.

יוסי: אין פה מה לחשוב אחרת, אתה מתעסק בכלכלה ועסקים.

אהרון: יוסי, תן לו רגע.

ליאור: אני לא כלכלן ולא עסקים, בסדר גמור.

יוסי: אני מתקשה להבין את זה.



## לשכת ראש המועצה

אהרון: ליאור, אני רוצה לשמוע אותך.

ליאור: אני בתפיסה שלי בסופו של דבר, אני אומר עוד פעם, חמישים אחוז ממדינת ישראל ממשקי הבית מנהלים מה שנקרא, מגלגלים את הכסף. בסדר? בשביל לייצר בסופו של דבר את החודש. וכולם בסופו של דבר כמעט (לא נשמע) לא נדבר על אחוזים ואיפה אתה נמצא בקצוות. אותו דבר גם במועצה בסופו של דבר, היא התגלגלה והתנהלה בצורה מסוימת שככה בחרו לנהל אותה.

יהונתן: היא לא התגלגלה.

ליאור: שנייה, שנייה.

יסמין: זה לא צורה כזאת, מה זאת אומרת? זו לא בחירה שלהם.

ליאור: רגע.

יסמין: לא זכותם לבחור.

ליאור: לא רלוונטי מבחינתי כרגע. זה היה. אנחנו מסתכלים על זה, זה היה. אפשר לחלוק על זה. אפשר לדבר על זה. אפשר להגיד שזו לא הדרך שאני מאמין בה.

יוסי: ליאור, אתה מעלה הסתייגויות.

ליאור: אפשר להגיד שזה לא טוב, אפשר להגיד שאנחנו מדורגים. ואתה יודע מה? לצורך העניין הכול נכון, שוב, אני אומר עוד הפעם, בקול הפנימי שלי כבן אדם וכתושב וכנבחר ציבור, אני מסתכל פנימה ואני אומר: הבנתי, אפשר לריב על זה עד מחר, משהו טוב לא ייצא מזה.

יוסי: למה? אתה לא רוצה להיות אופרטיבי? אני לא מבין.

ליאור: שנייה, משהו טוב לא ייצא מזה once הלכו עשר שנים, הלכו ואני לא יכול להחזיר. אני אומר כרגע יש אנשים אחרים שהם חושבים שיש דרך אחרת יותר טובה, שהם חושבים שהם יכולים להביא מנופים יותר טובים, שהם חושבים שזה... מעולה, אני באמת אומר בכנות, הלוואי, זה אינטרס שלו, אינטרס שלך, אינטרס של כולנו.

יוסי: אבל גם אתה חבר מליאה וגם אתה צריך להיות בתוך האירוע.

לירן: אני שואל את השאלה, בסדר מה שאמרת אבל האם יש הבנה על המחיר שהתושב משלם על המדיניות. זהו, שהייתה.

ליאור: אני חושב בכנות שבכל מה שתעשה זה בדיוק כמו הדיון מקודם, לא משנה מה, תקשיב, אני אומר לך את זה בצורה הכי אמיתית, מדם ליבי. כשאתה מתעסק עם תושבים, תמיד יהיו אנשים לא מרוצים ותמיד יהיו כאלה שישלמו את המחיר. זה מה יש. תמיד זה יהיה. לא תוכל לצאת ראש עם כל העולם ואחותו.

יוסי: בסדר, אז הוא אומר...

ליאור: אין מה לעשות, יש אנשים שנפגעים.



לשכת ראש המועצה

יוסי: הבנו.

לירן: שהתושבים ישלמו את המחיר.

ליאור: לא.

(מדברים ביחד).

יוסי: אתה אומר דבר נורא פשוט, יש לך בריכה ריקה ואתה אומר אתה קופץ ראש לתוך בריכה ריקה, זה מה שאתה אומר.

ליאור: זה לדעתך.

יוסי: רגע, לא לדעתי. זה לדעתך.

ליאור: מה שהוא אמר זה לא נכון.

יוסי: אם אתה אומר...

(מדברים ביחד).

ליאור: לירן, אני שואל אותך שאלה אמיתית, מגיע מחר ראש רשות בכל רשות שהיא במדינת ישראל מחליט שהוא כאסטרטגיה לוקח את כל המשאבים שלו ושם על דיור, בסדר? שם על חינוך. ברור לך שיכול להיות שבקצה הפרויקטים ברווחה ייפגעו. כי יהיו מחירים. כרגע המדיניות.

לירן: ליאור, אתה מדבר על סדר עדיפויות וזה נכון. אתה מדבר על סדר עדיפויות שזה משהו אחר.

יוסי: זה בדיוק מה שאתה אומר, אתה לא מבין מה שאתה אומר כי אתה נתמך. אתה חי מכספי

תמיכות. מה אתה אומר? תיקח כסף מחינוך ותשקיע במדיניות? תגיד לי, אתה שומע את עצמך?

באמת אני רוצה להבין את הרציונל. יש לך, תקשיב, תקשיב, יש לך 20 מיליון שקל ארנונה, יש לך

עוד 15 מיליון שקל תקציב איזון. יש לך עוד מענק, וזה מה שיש לך לחיות. ב-40 מיליון שקל יגיד לך

גזבר, הוא לא גומר את השנה. באמת, אתה מדבר דברים, אתה יודע מה?

(מדברים ביחד).

יוסי: זה בדיוק מה שאתה אומר, אתה לא יצרן, אתה לא יוצא בבוקר, ליאור, אתה לא יוצא

בבוקר...

ליאור: (לא נשמע) יצרנים.

יוסי: אוקיי, אז תהפוך אותה ליצרנית.

(מדברים ביחד).

יוסי: מה זה יצרן? לייצר את אותו (לא נשמע) שאין לו אבא ואמא? ככה תב"רים? עוד מעט תדון

בדוח 2023. אתה תבין.

לירן: בואו נעבור ל-2024.

יהונתן: חבר'ה, תנו לי.



יוסי: אתה לא מצליח להבין את האירוע, בחיי.

ליאור: (לא נשמע).

יהונתן: רגע, תנו לי רק אני אסכם איזה משהו.

יוסי: הוא התכוון לא שומעים.

יהונתן: רק כדי לסכם כמה דברים, אני אגיד בשני נושאים קצרים על זה. אני אתייחס למה שאמרת ליאור, כי זה חשוב. בסוף צריך לעשות אמת עם עצמך. אני שומע את מה שאתה אומר, ואם אתה אומר, איך אמרת לפני כן היה ועכשיו יש את זה? לפני כן זה, עכשיו חובת ההוכחה עלינו. עליי בהקשר הזה. לפחות מבחינת אמת תגיד: רגע, יש פה תקופה גדולה של זמן שלא היה איזון במשאב שאומר לייצר מנוע צמיחה, ביחד עם צמיחת תושבים. והגענו למצב שבו עכשיו אנחנו נמצאים, סליחה שאני אומר, בור שנצא ממנו ויש לנו אחריות כלכלית כבדה ואנחנו נעשה את זה ונצלח את זה ואני בטוח עם עבודה קשה. אבל יש כישלון בדבר הזה עד עכשיו במהלך עשר שנים ואת זה אתה צריך לעשות אמת עם עצמך ולהגיד שלא היו האיזונים האלה. ולהגיד: כן, תשמע, עכשיו הייתה מדיניות אחת ועכשיו בוא נראה אם המדיניות הזאת תעבוד. זה לא בדיוק עובד ככה, לא היה צריך להגיע למצב הזה.

ליאור: אני חייב להגיד לך, עצם זה שאתה אומר את זה בצורה כזאת זה מראה כמה אתה מציג אותי כמשהו זה, ואני אומר הפוך. אני אומר על הכיפאק.

יהונתן: לא, אני פשוט חושב שאתה אומר...

ליאור: הלוואי ונצליח. הלוואי תעבדו קשה, יעבדו קשה.

יוסי: גם אתה, גם אתה, גם אתה.

יהונתן: אני שואל אותך, אתה איתנו תעבוד קשה.

יוסי: גם אתה תעבוד קשה.

יהונתן: אני שואל אותך שאלה, אתה חושב שהיה עד עכשיו, הגענו למצב בעייתי מאוד או לא? ליאור: אני חושב, אני בטוח בעניין הזה. בסוף בכל רשות ובכל עבודה ובכל בית ובכל מקום, בכל מה שאנחנו עושים בחיים שלנו, יש דברים שאנחנו מצליחים יותר ויש דברים שאנחנו מצליחים פחות. אנחנו מתווים דרך, אנחנו בעיקר היום מתפללים שמה שאנחנו עושים ייעשה טוב. יש משפחות שזה יותר עובד להם, ויש מועצות שזה פחות עובד להם.

יהונתן: בסדר, אז אני שומע מה שהוא אומר.

יוסי: המועצה הקודמת, אנחנו לא מתווכחים...

יהונתן: עזוב מועצה קודמת, אני מדבר על המצב הקיים. אני רק אומר לך שאני גם אשמח מאוד

בדיונים שיהיו על דברים שתגיד גם במועצה הזאת זה ככה וגם שם אלו וגם שם אלו, אז תגיד, גם



## לשכת ראש המועצה

אנחנו צריכים לדעת שזה קיים ככה בכל משק בית. ובכל משק בית עולה המחיר לחלב ולכן צריך להגדיל הכנסות ובכל מועצה צריך להגדיל את ההוצאות וגם את ההכנסות ותגיד את זה גם בדברים שלא כל כך פופולריים.

ליאור: יהונתן, זה בדיוק כמו שמחר בבוקר אני אקום, בסדר? ואני אגיד כחבר מועצה: יהונתן, נראה אותך גבר עכשיו אומר, בכל מה שאתה מוציא הודעה, נראה אותך מדבר על הדבר הטוב שהיה בקדנציה הקודמת. זאת אומרת נגיד סתם אני אומר... יוסי: הנה עוד פעם, הוא הולך לשם. (מדברים ביחד).

יהונתן: אני יכול להגיד, אני שולח לך פרוטוקול היום, היום אני אשלח לך פרוטוקול שבו אני פרגנתי למועצה הקודמת, אני אגלה לך סוד? שכנראה עבדה עליו כי עכשיו אני רואה בדוחות של שנה שנתיים לפני שפרגנתי שכאילו מאוזנים ואומרים שהם מאוזנים, שהם גדלו ב-3 ומשהו מיליון. אז כשזה היה נכון, וראיתי את זה, אמרתי את האמת במקום. לא משנה מי הפרסונה. זה שונה מהמצב כרגע אבל בסדר. (מדברים ביחד).

יהונתן: והדבר השני, ואני אגיד ואחזק את הדברים ששמעתי בחצי אוזן מהמבקרת. זה לא כסף לא שלך ולא שלי ולא של אף אחד פה ברמה האישית. יש התנהלות שאנחנו צריכים לעמוד בה, יש מנהל תקין שצריך לעמוד בו, זה כספי ציבור וצריכה לרעוד לנו היד כשאנחנו נוגעים בכספי הציבור ומה אנחנו עושים איתו. מה אנחנו עושים עם הכספים האלה. אני אומר מה המשנה שלי בהקשר הזה. כשזה כסף ציבורי צריך מאוד להיזהר איתו וזה לא הכסף... בכסף של הבית של כל אחד מאיתנו, נעשה מה שאנחנו רוצים ונישא בתוצאות. בכסף של הציבור, הציבור נושא בתוצאות. ולכן האיזון פה צריך לבוא בזה שאנחנו יודעים להצמיח מנועי צמיחה נכונים כדי להכניס... ניר: (לא נשמע).

יהונתן: רגע.

דובר: הוא אומר איזון, איך עושים איזון? אני שומע את זה כבר עשרים שנה.

יהונתן: בסדר, עשר שנים לא הייתי, אני פה קצת פחות משנה.

דובר: ארבע שנים היית עם יגאל.

יהונתן: בסדר.

דובר: איזון, איזון, מה המילה איזון, מה היא מכילה?

ליאור: תמשיך יהונתן.

דובר 2: (לא נשמע) כלום.



## לשכת ראש המועצה

יוסי: עזוב.

ענבל: בשעון הזה כבר 23:40.

יהונתן: אני רק אומר, האיזון אומר שצריך למצוא גם מנועי צמיחה כלכליים שיביאו כספים למועצה ויעשו את המועצה חזקה כלכלית. ומצד שני, לא להפסיק את הצמיחה של הבאת תושבים לכאן וזה המבחן שאנחנו נצטרך לעמוד בו בשנים הקרובות. אז אני רק אומר בהקשר הזה, אנחנו רואים שיש פה מאות יחידות שנבנות ובעזרת השם גם נצמיח את שני אזורי התעשייה שאמרת עכשיו ושיש אותם כדי שהם כמה שיותר יביאו לנו הכנסות מהירות. ואנחנו נבחן את זה בהמשך בעוד כמה שנים. וכספי הציבור ואני אומר את זה פה, הכי ברור, כסף ציבורי זה דבר שצריך להיזהר בו פי 10 ממה שנזהרים בכסף פרטי. כי זה דבר שאנחנו כולנו מופקדים על הקופה הציבורית פה ולעשות עם זה משחקים שעשו בשנים שעברו, זה דבר שאני חושב שהוא לא רציני ולא רלוונטי לעשות ואנחנו נתנהל באחריות גם בשנים הקרובות.

יוסי: וגם בכסף של אחרים, יהונתן. וגם בכסף של אחרים.

ליאור: אתה צריך לזכור שזה חלק מהוויכוח שיש לנו פה, ואני אומר, אני עכשיו לא אפתח את זה כי אני חושב שזה...

יהונתן: פתחת אותו עכשיו בזה שאמרת.

ליאור: לא, אני אומר זה חלק, רגע.

יהונתן: פתחת את זה עכשיו.

ליאור: זה חלק מהוויכוח שיש לנו פה. בעיני זה ויכוחים שקשורים על מהות ודרך.

יהונתן: כותרת יפה. פתחת ויכוח. מה זה אומר מהות ודרך?

יוסי: אין רציונל באמירות.

יהונתן: מה המהות ומה הדרך? תסביר.

ליאור: אתה יכול לחשוב שאתה רוצה להשקיע את הכספים האלה באחד, שתיים, שלוש, ארבע. שלא לפתוח ויכוח.

יהונתן: לא, מה המהות והדרך? מה הכותרות?

ליאור: אז אני אומר לך, בכל דבר שהוא. זה יכול להיות בחינוך, בריאות. ואני יכול לחשוב, ואני חושב שאת אותו כסף צריך להשקיע בחמש-שש-שבע וזה בסדר.

יוסי: ליאור, אתה יכול להרשות לעצמך...

לירן: הקופה היא אותה קופה.

יוסי: אתה יכול להרשות לעצמך...

לירן: אנחנו עוברים לחצי שנתי סקור 2024.



יהונתן: הוקצב לנו חצי שעה לדבר הזה.

נר: לפני שאתה מתחיל, אפשר לשאול? למה הצגתם את כל שנת 2024?

יהונתן: אין עדיין.

לירן: אין לי עדיין את רבעון 04-2024.

יהונתן: את רבעון 03 הצגנו כבר.

לירן: לא זוכר אם הצגנו.

יהונתן: הצגנו.

לירן: אני לא יודע אבל אני אציג אותו כי אני חייב, אבל הוא רבעון שלמעשה לא אומר כלום. בדרך

כלל 02 ו-04 הם הרלוונטיים, 01 ו-03 הם... יש בהם המון התאמות שעושים בגלל שזה חצי

תקופת ארנונה וזה חצי תקופת שנת לימודים, וכל מיני דברים כאלה. בגלל זה הוא בעייתי. אבל אין

בעיה, אם לא הצגנו, אני אציג את רבעון 03 וכשיהיה 04 אני אציג גם את 04. לפי החוק אני צריך

להציג את הרבעונים, אני מציג אותם. לגבי חצי שנתי של 2024, חצי שנתי. אני ארוץ על הדברים כמו

בפעם הקודמת, בחצי שנתי יש ירידה בנכסים הנזילים, נושא של ספקים וזכאים, שזה החובות

לספקים זה ה-30,237,000. זה הספקים וזכאים שיש פה בדוח. הגירעון החצי שנתי, הוא

2,449,000.

אהרון: גדל בעוד 2.5 מיליון במהלך החצי שנה הזאת.

לירן: עוד 2.5 מיליון.

יהונתן: קיבלנו את המועצה...

אהרון: עם 21,560,000 גירעון, ככה התחלנו.

יוסי: קוראים לזה ניצול משאבים, ליאור.

יהונתן: ועוד 21 נצבר.

יוסי: מוצא חן בעיניך? עוד לא שילמת עוד 20 מיליון שקל.

לירן: רואים שיש ירידה בחייבים בגין אגרות והיטלים של כמעט 3 מיליון ויש ירידה של עומס

המלוות, תכף אני אעביר לכם, אתם גם ביקשתם לדעת את הפירוט של ההלוואות. מתי נגמר, מה

היתרות, זה הפירוט של כל ההלוואות.

אהרון: לא חשבת לעשות טבלה שנראה?

לירן: אם אני אעשה לכם טבלה, אתם תשאלו שאלות, ככה אתם צריכים סרגל.

יוסי: כמה מעמיס לך על השוטף החוזרים של ההלוואות.

לירן: בסופו של דבר נכון ל-28.2 סך ההלוואות של המועצה הוא 22,481,000. 28.2.2025. צריך

לזכור שהירידה נובעת כי ב-24 למעשה לא נלקחו הלוואות ב-2024.



- ניר: אז איך באמת הצלחתם להתמודד?
- לירן: מה?
- ניר: אם לא נלקחו הלוואות, איך?
- לירן: קודם כל, תקשיב, אני יודע לדבר מ-27.10, בסדר?
- ניר: אתה לא רואה מה היה לפני?
- לירן: לא, אני רואה מה היה לפני כן אבל תזרימית אני יודע איך אני מתמודד עם ה-27.10. נתחיל בזה שקודם כל הצליח ראש המועצה להביא מענק ביטחוני יחסית מאוד גבוה, בסדר גודל של 4.86. היה את ההחלטה של תוספת מענק האיזון של 2.4, כל הכספים הגיעו... יהונתן: 2.6.
- לירן: 2.6, סליחה. הגיעו יותר מאוחר. ההתנהלות התזרימית...
- ניר: אבל זה לא היה במחצית הזאת.
- לירן: לא, זה לא קשור.
- ניר: זה לא קשור?
- לירן: אתה לא רואה את זה, בגלל זה, נכון. אמרתי איך אני יכול...
- ניר: זה לא נכון. הבנתי, קודם יש לך את זה...
- לירן: מה לא נכון? במה?
- ניר: לא, סתם ניסיתי להבין איך.
- לירן: לא, מה שאתה מחזיק כתבת...
- יוסי: זה עומס מלוות.
- ניר: זה הבנתי.
- לירן: לא קשור, זה עומס מלוות. לגבי העבודה מול הספקים.
- יהונתן: הבאנו מענקים באזור 8 מיליון שקל.
- ניר: כי זה בסוף שנה, זה לא קשור.
- לירן: נכון, אתה לא רואה את זה בחצי שנתי. תראה את זה בשנתי. מה שחשוב להגיד שמבחינת תזרימי מזומנים, היה לי בית ספר טוב בטבריה. למדתי שאחד הדברים הכי חשובים עם כולם דרך אגב, זה יצירת האמון בין המערכת לבין הספקים. זאת אומרת גם שאני לא משלם אני יודע להגיד להם מתי אני כן משלם ומתי שאני אומר להם שאני משלם – אני משלם.
- יוסי: לליאור אין בעיה בזה.
- לירן: ואז יש איזה שהוא אמון שנבנה בין המערכת לבין הספקים.
- שגיאה: להגדיל את הכספים.



## לשכת ראש המועצה

לירן: עוד פעם, לגבי המחירים, בגלל תנאי התשלום אני מניח שאנחנו משלמים איזה שהיא פרמיה כי הספקים לא פראיירים ולאט לאט ננסה לסגור. מה זאת אומרת לאט לאט? לא נוכל לעולם לסגור את הספקים כי ברגע שאתה יושב על 19.

אהרון: 21.5.

לירן: בוא נגיד נגמור מאוזנים, 19.1 מיליון שקל חובות.

אהרון: 21.5.

לירן: כשיש לך 6 מיליון שקל אשראי, גרוסו מודו 13 מיליון יושבים על הספקים.

יהונתן: 21.5. לא 19 לירן.

לירן: אמרתי סוף שנה.

אהרון: שתי שאלות.

ניר: לפני מספר חודשים הציג את זה המנכ"ל הקודם שצריכים להיכנס כספים ממשרדי ממשלה. על פי זה ישולם לספקים.

יהונתן: תב"רים.

לירן: משלמים. אני אומר, משלמים לספקים. אני רק בא ואומר אם אתה לוקח במתמטיקה פשוטה 20 מיליון שקל חובות, 6 מיליון שקל אשראי בנקאי, זה אומר ש-14 מיליון לספקים.

ניר: תזרימית.

יוסי: עד שאתה מעביר.

לירן: יושבים על הספקים. בוא, מתוך 14 מיליון סביר להניח שחלק זה שוטף, זאת אומרת של החודש האחרון אבל רובו בעיקר זה פיגור של 45. וזו עבודה מול הספקים.

יהונתן: הממונה של משרד הפנים ושייכנס לפרוטוקול.

ליאור: (לא נשמע) מינוס.

לירן: כן, אבל המינוס שלך.

יהונתן: אמרה את זה ואני חושב שיש אנשים שהיו מודעים לשיחה הזאת. הממונה במשרד הפנים במחוז יחד עם הסגן שלה אמרה בעצמה שאנחנו רשות, היא אומרת: תיכנסו לתוכנית הבראה. כאילו

זה ככה היא דיברה, לפני 7-8 חודשים, באמצע. נלחמנו ואמרנו לא, נגמור את השנה באיזון, באיזון

טוב ולא ניכנס להבראה. והיא אמרה: אתם בעצם רשות – ככה היא אמרה – אתם בעצם רשות

שתמיד הייתם בעבר, הבראה עצמית כזאת, אף פעם אתם לא מתנהלים בצורה טובה, היא אמרה

את זה. אז אנחנו נלחמנו כי אם היינו נכנסים להבראה, זה היה מביא הרבה השלכות כמו שהגזבר

לפני כן אמר. עומס מלוות, ועדה קרואה וכל מיני דברים וצריך חתימות של משרד הפנים וגירעון

מצטבר, בסוף צריך לייצר את האמון הזה שהוא אומר. זהו, זה מה שאני בא להגיד. האמון הזה מול



## לשכת ראש המועצה

משרד הפנים מצד אחד, ומול הספקים מצד שני אתה יכול להיות בגירעון אבל אם יש לך תזרים טוב שאתה יודע לנהל אותו, כולם ימשיכו לעבוד איתך ואז אתה תוכל דרך העבודה המשותפת עם כולם, תוכל גם לצאת מהגירעון הזה במהלך הדרך. התזרים פה נורא חשוב וזה מה שהוא בא להגיד. הוא, המטרה של הגזבר ושלנו כמועצה, זה לבנות את האמון. הזה מחדש גם עם משרד הפנים וגם עם הספקים.

אהרון: שתי שאלות טכניות, מה החזר החודשי בגין ההלוואות?

לירן: אני לא זוכר את החזר החודשי.

אהרון: בערך.

לירן: אבל החזר השנתי בגין ההלוואות הוא סדר גודל של 4 מיליון, זה בערך 300, בוא נגיד 350 אלף שקל.

אהרון: בערך 350 אלף חודשי וכמה הוצאות מימון שנתי שלנו?

לירן: זה הכול כולל הכול.

אהרון: זה כולל קרן.

לירן: נכון, אה, כמה הריבית? לא יודע. הריבית הנגזרת של התנאים שאתה רואה פה.

אהרון: אני רואה, בוא נעשה עכשיו פיימנטים.

לירן: תראה, באופן עקרוני...

יוסי: 5, 5 וחצי.

לירן: 5.5 אחוז.

אהרון: זה קצת יותר מ-5 אחוז.

לירן: כולם סדר גודל. בין 5-6 אחוז.

יוסי: זה עובדתי.

אהרון: מה אני רוצה להגיד? את החישוב אני גם יודע לעשות, רוצה לומר מהסיפור הזה אם אתה

עושה בערך זה יוצא שיש לך 1,230,000 בערך כל שנה שאתה מחזיר רק בגלל ההלוואות ריבית.

לירן: ריבית.

אהרון: נכון? במילים אחרות, אם לא היית בעומס מלוות כזה, היה לך עוד 1,200,000 כל שנה לתת

לתושבים. אתה עכשיו לוקח אותנו בעצם לטובת החזר הלוואות. כלומר זה מה שהמדינה, אם אתם

מכירים יחס חוב תוצר, שכולם יוצאים נגד סמוטריץ' שגם המדינה היום עומד על 5.3 ואנחנו עומדים

גם, אתם מבינים שהדבר הזה גורם לך לזה שספקים לא רוצים לתת לך אשראי כי אתה מאבד את

האמון ואין לך יכולת לשלם, שתיים בסוף הוצאות הריבית האלה, במקום לתת לתושבים 1,200,000



## לשכת ראש המועצה

שאתה יכול להריץ פרויקטים, הכול דרך השוטף ולא תב"ר צדדי, אתה לוקח את זה בסוף להחזיר ריביות.

יוסי: תודה רבה.

נר: שנייה, אם תיכנס לכל הלוואה פה ותנסה להבין בגין מה הלוואה הזאת.

אהרון: אז אני אענה לך.

נר: לא סתם לוקחים הלוואה כי בזה גם מיטיבים עם התושב, זו הדרך.

אהרון: לא, זה פשוט חוסר הבנה, אני אסביר.

נר: מה זה הלוואה 7 מיליון? מה זה הלוואה הזאת, בגין מה זה?

יוסי: אני אגיד לך, זה הלך לטובת...

נר: ההלוואות האלה בסופו של דבר משרות את התושבים.

יוסי: לא, זה הלך לטובת פיתוח.

אהרון: אז אמרתי, גם כשאני, אבל תבין בדימוי, גם כשאני לוקח הלוואה עכשיו בשביל לקנות לאשתי

רכב, זה שירת אותה לרכב. אבל מה הסיפור? אם בסופו של דבר אני לוקח יותר מדי הלוואות אז בסוף מהשוטף שלי אני לא יכול לייצר, לקנות אפילו לחם לבית כי אתה כל היום מחזיר בגין הלוואות. לכן לא אמרתי שלא לוקחים הלוואה, יש יחס חוב תוצר, מה שנקרא במקרה הזה יחס גירעון שהוא הגיוני, במדינה אני אומר נכון להיום זה עומד על 5.3, יצאו נגד סמוטריץ' בזמן המלחמה ש"תראה, זה עוד יגיע ל- 8 אחוז" וזה בכלל לא המצב שאנחנו מדברים.

יוסי: 6.

אהרון: לא, היום זה 5.3.

יוסי: עוד יותר טוב

אהרון: בוא, אנחנו עוד חולמים, אנחנו לא במספרים האלה, רק שנבין שזה לא משהו הגיוני, יחס החוב תוצר פה, יחס העומס על מלוות גורם לנו לזה שאנחנו לא יכולים לתת שירות כמו שצריך כי היה לנו עוד 1,230,000 לתת לתושבים, תבינו את המשמעות.

יוסי: חודשי 350 אלף.

אהרון: זה שיעור בסיסי בכלכלה. לכן להגיד זה מדיניות? אני מבין אם אתה מתחיל פרויקט שנה שנתיים ואחר כך אתה אומר שנתיים אני מכביד עליכם ותראו עוד שלוש שנים יהיו דברים מדהימים. אבל כשזה רץ לאורך כל העשר שנים האלה מלבד שנה אחת ספציפית ב- 2016 זו לא טענה הגיונית, זה מה שבאתי להגיד. לא מעניין הפרסונה, זה שיעור בסיסי בכלכלה, שלא יכול להיות נכון. זו טענה שאין לה אחיזה במציאות, זה מה שאני בא להגיד. ואתם רואים את המשמעות של זה, זו המשמעות הכספית. 1,236,000 שהולך לך כל שנה לפני שאתה פותח את החודש.



- ניר: דיברנו על זה קודם. אתה חוזר עוד פעם.  
אהרון: אני בא להגיד לכם מכל כיוון תראו את ההשפעות.  
ניר: מה הפתרון?  
אהרון: פתרון זה שלב אחר. נראה את הדוח של סוף 2024 ובוא נראה בחצי שנה האחרונה שהמועצה פה נמצאת אם היא התחילה לשפר את המקום הזה או לא. בואו נראה את זה כשנקבל את דוחות סוף 2024.
- יוסי: יש לך 99 שנה להחזיר את החוב.  
ניר: כמה?  
יוסי: 99 שנה. ככה אנחנו משועבדים, 99 שנה. תראה את זה בדבר הזה. יישוב משועבד ל- 99 שנה.  
יהונתן: תמשיך. זהו?  
לירן: המצב הכספי של המועצה כולל דוח שנתי ורבעוני.  
ניר: כמה גירעון יש ב- 2024 כרגע?  
לירן: עד יוני 2024?  
ניר: יוני או עד עכשיו.  
לירן: יוני 2024 בחציון זה 21.5.  
ניר: שנתי.  
לירן: לא יודע עוד את השנתי, לא יודע לבוא ולהגיד.  
ניר: חצי שנתי.  
לירן: אז הנה, 21,560,000.  
יהונתן: 2.5 מיליון.  
ניר: איפה זה?  
יהונתן: קיבלנו. פה.  
לירן: 2.5.
- יהונתן: תבין ניר, מה זה אומר? זה אומר שקיבלנו את המועצה בתפקוד נגיד לצורך העניין, אני נכנסתי בסוף מרץ, תחשוב שמגיע לך חשבונות, הרי אתה לא עושה תוך שבוע משהו. אני קיבלתי את המועצה ב- 2.5 מיליון שקל גירעון רק על שנת 2024. שנת מלחמה, כל מה שאתה אמרת, מסכים. שנת מלחמה. עכשיו בוא נראה, בעזרת השם בסוף 2024 מה תהיה התוצאה.  
שגיא: בואו נתקדם רבותיי.  
לירן: הרבה ארנונה ירדו בחצי שנה של 2024. לגבי התיאוריה שלך של שנת מלחמה.



- שגיא: ניר, אנחנו יודעים מה שאתה לא יודע, אל תהמר סתם.  
 ניר: (לא נשמע).  
 יהונתן: לא לפרוטוקול. אם הנתונים נכונים אתה מנתק חצי שנה עם הפטרון?  
 ניר: הגזבר אמר שלא יהיה לנו עוד גירעון. אמרת שלא יהיה גירעון.  
 לירן: אני אמרתי שלא יהיה גירעון?  
 ניר: בשנת 2024. ככה הבנתי ממך.  
 לירן: אני מקווה, אנחנו עובדים על הדוחות, אני מקווה ומאוד רוצה ומייחל שיהיה מאוזן.  
 ניר: טוב.  
 יאיר: טוב, אז 3, 4, 5 בוצע.  
 שגיא: מציג שנדחה את הנושאים הבאים, כבר מאוחר יאיר.  
 ניר: לא, בואו נסיים. עשר דקות.  
 יאיר: 8, הצעה להוצאת דיבידנד מתאגיד המים יובלים. יוסי בכבוד.  
 יוסי: בגלל בוא נגיד השעה המאוחרת, קודם כל הגשתי דוח מאוד מסודר לגבי כל הנושא של תאגיד המים, גם עם דוחות מבקר וכל הסיפור הזה. אני לא רוצה להיכנס אליו, יש פה הצגה של ניר עמדה מאוד מפורש כולל התייחסות לדוחות מבוקרים, דוח מבקר של תאגיד המים כולל דוחות מבקר המדינה. התאגיד בוא נגיד לעצמו פועל מספר שנים אבל זה שיהיה לנו שם דירקטורים (לא נשמע).  
 איפה הבעיה המרכזית שלנו פה? אנחנו כקרני שומרון למעשה במניות היחס אנחנו כ- 28 אחוז. לצורך העניין...  
 יאיר: מעניין יוסי כי מבחינת תושבים אנחנו סדר גודל של 33 אחוז, 34. הם 20 ומשהו ואנחנו 11.  
 יוסי: זה אמרתי שאנחנו צריכים להעלות את מניות היחס למנות את הדירקטור, זה דיון כבר עם אדון...  
 ניר: זה פר תושב או פר, איך זה עובד שם?  
 יאיר: לא יודע, אבל מבחינת...  
 שגיא: בעלי מניות, אתה יודע איך זה.  
 ניר: מה ההסכם כתוב שם? זה פר תושב או פר...? כי התושבים משתנים כל הזמן, אתה יודע.  
 יוסי: לא, יש לך נכסים.  
 יאיר: כן, אבל אני לא יודע, מבחינת תושבים אנחנו 33 אחוז.  
 יוסי: מניות היחס צריכות להשתנות, זו שאלה. יש עניין של נכסים, קווי מים, ביוב ותקנים וכל הסיפור הזה אבל זה לא הדיון. הדיון הוא מורכב משני דברים. התאגיד לוקה בחסר, בסדר? יש דוח מסודר. אני מסרתי אותו למנכ"ל המועצה, ראש המועצה מכיר אותו. אם מישהו יעניין אותו, בגדול



## לשכת ראש המועצה

הדוח הזה בוא נגיד יותר ישרת את הדירקטורים שיבואו וייצגו את המועצה המקומית ויתנו ביטוי להתמודדות שלנו בתוך הדירקטוריון. מה שמעניין אותנו ופה הייתי רוצה שמליאת המועצה תקבל החלטה בהצבעה.

יהונתן: יוסי, לא שמעתי את שני המשפטים האחרונים, תגיד עוד פעם.

יוסי: פה הייתי מבקש שאחרי הדיון בנושא הזה שהכותרת שלו בוא נגיד היא עניין של דיבידנד,

אבל יש גם נגזרת על המשמעות של המילה הזאת מסיבה מאוד פשוטה. אני אציג אותה. אנחנו בערך משנת 2021 למעשה אנחנו לא מקבלים את מה שאנחנו קוראים שיקום שדרוג בהגדרות רשות המים, על פי הגדרת רשות המים למה שנקרא תאגידים, עיקר ההתעסקות שלה בשיקום שדרוג.

הכסף שהם גובים מהתושב, מצרכן, אנחנו בערך כמה, נגיד 2700 משפחות? 2700 משפחות משלמות X מסוים בגין צריכת מים. הוראת רשות המים היא להשקיע מהכסף הזה X מסוים לטובת שיקום ושדרוג מערכות. אנחנו למעשה מ-2022 הפרויקט האחרון שבוצע, הסתיים ביוני 2021 ומאז לא קיבלנו שום התייחסות. אני כבר לא מדבר על פיתוח ולא מדבר על השקעות נוספות בכל מיני דברים. למעשה, אנחנו מול התאגיד אנחנו בחוסר, אם נעשה את הניתוח הכספי אנחנו בחוסר כספי עצום. לעומת זאת אני בא ואומר כזה דבר. או אנחנו מקבלים כסף או אנחנו לא נכנסים לעניין של יכוח כספי כזה או אחר. עוד פעם, דיוני דירקטוריון, חלוקת משאבים צודקת, יש עניין של אגרות מבני ציבור וכל מיני כאלה שאריאל לא לקחה אבל זה דיון עומק ואתם תראו אותו בתוך הדוח, אם זה יעניין מישהו ש... בגדול אני רוצה שניגע בארבעה דברים עיקריים. היה הסכם עם התאגיד, לחבר את אלוני שילה לקו ביוב ראשי, זה לא בעיה, זה הובטח וזה היה במה שנקרא הצגת תוכניות. גם התאגיד מציג למעשה כל שנה לרשות המים תוכנית מה שנקרא תוכנית השקעות. כל תוכניות ההשקעות שהוא הציג, למעשה לא בוצעו בפועל. כשאנחנו פה בעמדה הכי חסרה. אז יש את חיבור אלוני שילה לקו הביוב.

ענבל: כשהוא הציג, היה איזה לוחות זמנים?

יוסי: בוודאי, יש תכנון על זה. תכנון על זה והיה תקצוב על זה וזה לא בוצע בפועל. זה גם לא איזה שהיא בעיה מסובכת מבחינה הנדסית לסדר את זה. לעומת זאת, כשעלה קו מים לראש מגרש מה שנקרא, קו מים עשרה צול שזו הייתה החלטה גם בתוך רשות המים. הנושא של הביוב לא נפתר, זה אחד. מעבר לפרויקטים נוספים שהיו מתוכננים יש דוח מה שנקרא פרויקטים מתוכננים שהיו אמורים להתבצע ולא בוצעו. את זה אנחנו רואים מה שנקרא בתוכנית ההשקעות של התאגיד. דבר נוסף, זה הנושא של קבלת הדיבידנד שהגיעה מתוכנית ההשקעות או לחלופין מה שאמרתי מקודם, ליצור כלל תוכניות השקעות החל משנת 2021. זו המקבילה. או אנחנו עושים ככה או אנחנו עושים ככה. הייתי



גם רוצה להציג גם כהחלטת מליאה, להציג את תוכניות העבודה ל- 2025 כבר של התאגיד, מה מתוכנן.

יהונתן: הם לא התכנסו אבל.

יוסי: בסדר, אוקיי.

יהונתן: ברגע שיש התכנסות, נציג.

יוסי: עדיין הדירקטוריון לא פוטר אותו מלהציג תוכנית השקעות.

יהונתן: כן, אבל...

יוסי: אם הוא היה מציג תוכנית השקעות, אחר כך הדירקטוריון, כרגע יש מנכ"ל. זה לא משנה,

כרגע יש פאזזה, לתת קבלת החלטות בדירקטוריון אבל יש מי שמקבל, יש מנכ"ל, יש סמנכ"ל, יש

גורמים מקצועיים ש...

ליאור: מי חבר בתאגיד, אריאל, אנחנו?

לירן: מי זה אנחנו?

יוסי: ודבר אחרון, אני הייתי רוצה לקבל פה החלטה באמת שזה קצת דיון יותר רחב, אני מבקש

קיום דיון נפרד בעניין של חיבור מעלה שומרון בהצטרפות שלו לתאגיד, אנחנו כולנו מכירים את

העניין הזה, הקשה הזה, שלמעשה אנחנו היום בגלל אי הצטרפות של התאגיד, בסך הכול מעלה

שומרון היא חלק מקרני שומרון, התאגיד היה אמור לתת מענה שירותי בשיקום, שדרוג ותחזוקה וכל

המשתמע. לא, אנחנו כמועצה למעשה מממנים כבר מיום...

ענבל: מי נותן את השירות שם?

יהונתן: אז אני רק אסביר שנייה. אנחנו כבר כמה חודשים יוצרים קשר עם התאגיד, עשינו איתם כמה

פגישות.

שגיא: עם רשות המים.

יהונתן: עם רשות המים. גם תאגיד, גם רשות המים, אנחנו בקשר שם כדי מה שנקרא לתקן את מה

שמעוות שם ובסוף כרגע האגודה מנהלת את משק המים. אבל אנחנו בעצם...

יוסי: מים, לא ביוב.

יהונתן: היא מנהלת את משק המים ואנחנו אחראיים על ביוב, זה יצור כלאיים לא הגיוני. בסוף אם

אנחנו משויכים לתאגיד אז התאגיד צריך להיות אחראי על זה. מצד שני, זה ויכוח שיהיה, כן? שרשות

המים שאנחנו מדברים איתה, היא תצטרך לשלם על התשתיות כמו שאמרנו בהתחלה, שמי שמגיע

צריך לשלם על תשתיות אז הם טוענים: לא, המדינה שמה על מועצה אזורית. אז אמרנו: סליחה,

לקחנו את המקום כנהלים של מועצה אזורית, אז בואו נראה את האומדן. יש אומדנים. יהיה על זה



## לשכת ראש המועצה

כנראה סיג ושיח, ויכוח. בסוף אנחנו מסדרים גם את זה. אנחנו בתהליך עבודה של כמה חודשים. היינו שם ביחד גם המנכ"ל, גם שגיא וגם אני. ואנחנו על זה בתהליך עבודה.

יוסי: אפשר לבוא ולהגיד שזה יהיה דיון נפרד בנוגע לחיבור של מעלה שומרון. עם כל היתר, הייתי מרחיק לכת ואומר, אני לא רוצה מה שנקרא אף פעם לשפוך את התינוק עם המים. בשלב הראשון הייתי רוצה, מבקש להוציא הודעה לתאגיד שא' יציגו תוכנית השקעות לגבי 2025 שימירו את הכן דיבידנד או לא דיבידנד. שיעמדו ביעדים או לחלופין שיעבירו לנו כסף. אני לא רוצה לעשות את החשבון של הכסף, כרגע כמה 4 שנים האלה שוות מבחינת הגבייה והיחס שעומד מולם, מה אנחנו אמורים לקבל. זה הסיפור.

נר: צריכים לבדוק אם זה חוקי.

יהונתן: שנייה, קודם כל להוצאת דיבידנד, אבל בואו נשאל שנייה, ברוך?

ברוך: אני שומע אותך.

יהונתן: שאלה לגבי הנושא של דירקטוריון. יש לנו יכולת חוקית להחליט שאנחנו מחייבים את הדירקטוריון להציג לנו תוכנית השקעות?

יוסי: לא, את המנכ"ל, לא צריך את הדירקטוריון.

יאיר: אין דירקטוריון עכשיו.

יהונתן: לא משנה, את המנכ"ל. תאגיד המים הוא תאגיד בפני עצמו. השאלה אם אנחנו יכולים להגיד להם...

יאיר: מה זה תאגיד בפני עצמו? תאגיד שאתה...

יוסי: שותף בו.

נר: בעל מניות בו.

יהונתן: השאלה שלי אם אנחנו כמועצה יכולים להעביר פה החלטה שאנחנו דורשים מהם להציג תוכנית השקעות או שאנחנו צריכים שהדירקטורים שלנו יפנו שם בתוך הדירקטוריון שלהם להגיד את זה.

ברוך: שני הדברים, ראשית אתה באמת בעל מניות, כבעל מניות אתה יכול לבקש את זה.

יהונתן: כן.

ברוך: אבל גם הדירקטור שיושב שם יכול לבקש את זה.

יוסי: אבל אין לנו.

ברוך: לבקש אפשר. אני לא מכיר את התקנות של תאגיד המים.

יוסי: עוד שנה לא יהיה דירקטוריון.



## לשכת ראש המועצה

ברוך: זה סוג של תקנון שהוא לא התקנון הרגיל, זה תקנון אחיד של רשות המים, שהממונה על תאגידים מאשר אותו. אני לא מכיר את התקנון, לדעתי אבל יש שם בתקנון עצמו ובהנחיות של רשות המים, יש הנחיות להצגת דוחות מהסוג הזה. כלומר לדעתי הם חייבים לפי התקנון, בלי שום קשר אליך.

יהונתן: בלי שום קשר אלינו, בסדר.

ברוך: אני הייתי מעביר החלטה כזאת והייתי מבקש מהדירקטור שיושב שם לעשות את זה וגם שואל את היועץ המשפטי של התאגיד, מה החובות שמוטלות על התאגיד לעשות את זה. יהונתן: בסדר.

ברוך: והדירקטור יכול לשאול אותו.

יהונתן: זה לא רשום בתור הצעת החלטה אבל בוא נגיד שאנחנו מבקשים מהם.

יוסי: אתה יכול להציע.

יהונתן: להציע להחלטה.

יאיר: נדבר איתם.

יוסי: בצורה מאוד מסודרת.

יהונתן: שנייה, חבר'ה שנייה.

יוסי: אני חושב שאנחנו צריכים להוציא להם מכתב או הודעה: בואו תגדירו את עצמכם, תעבדו לפי התקנון. זה מה שעורך דין חייקין אומר: תעבדו לפי תקנון של רשות המים. לא ייתכן שארבע שנים לא קורה פה כלום. נכנס לך כסף לכיס קצת ואתה...

יהונתן: הבנו, בואו נוציא הצעת החלטה. מנכ"ל המועצה יוציא דרך הדירקטור שלנו, מכתב למנכ"ל של תאגיד המים כדי שבעצם יציג את התוכנית של 2025, את ההשקעות.

יוסי: וייתן התייחסות אחורה ל-2021.

ניר: על שנים עברו מה קרה, למה הם לא ביצעו. ואם לא ביצעו אז מתי הם משנים את כל הדבר הזה.

יהונתן: שנייה, בואו, אנחנו מרחיבים ומרחיבים, חכו. בואו נתפקס שנייה, 2025 – אפשר להגיע איתם לדיונים מקצועיים ולשאול אותם על כל העבר.

יוסי: מאה אחוז, שיגדיר, זה לא מפחיד להגדיר.

יהונתן: בסדר, הנושא כרגע היה, אני מזכיר, הצעה להוצאת דיבידנד. אנחנו מחליטים טיפה מעבר לבדוק גם את ההשקעות של 2025 ולבקש את זה. מי בעד? יופי.



נגד 0

נמנעים 0

החלטה התקבלה פה אחד

יאיר: 11.

נר: מה זה 10?

יהונתן: היה כבר. אני מבקש להוסיף כי צריך לבחור גם אישה, דיברנו על אפרת פרלה שהיא גם מבחינת התאמה, לפחות ממה שאנחנו מבינים בקריטריונים יש לה התאמה מבחינת המקצוע והתואר, ולכן נוסף לנאור אברהמי מבקש להוסיף את אפרת פרלה כנציגת קרני שומרון כי צריך אישה שם בתאגיד המים.

יוסי: חד משמעית, הדירקטוריון הזה צריך לרוץ.

יהונתן: אחרת לא יהיה לנו טעם.

יוסי: בדיוק.

ענבל: זה גם אישורים משפטיים?

יאיר: בוודאי.

ענבל: יכולים לעכב את זה?

יהונתן: הכול כלול.

יוסי: בטח שהוא כלול. אבל באפליה מתקנת.

יהונתן: מי בעד, כולם?

החלטה בדבר מינוי נציגי ציבור לדירקטוריון תאגיד המים

בעד 10

נגד 0

נמנעים 0

החלטה התקבלה פה אחד

יאיר: סעיף 11 סיעת יחדיו שלחו הצעה לסדר, לגבי תוכנית חינוכית למניעת זריקת אבנים ממוסדות החינוך. תתכבדו.

ליאור: בהמשך לדיון בקבוצה בווטסאפ, ביקשנו להוביל איזה שהוא תהליך.

יאיר: איזו קבוצה בווטסאפ?

ליאור: קבוצה (לא נשמע).



## לשכת ראש המועצה

נר: של המליאה.

ליאור: זה עניין קריטי וחייבים לטפל בו עכשיו. בתפיסה שלי זו הזדמנות, מעבר לפתרון בעיה זו הזדמנות. יש לי ביקורת למשל סביב ברקאי, פנים בית ספרי על זה שהשפה שלהם הזיה מבחינתי. זה לא משהו חדש שאמרתי.

יאיר: השפה?

נר: השפה, האמירות.

ליאור: כל ילד שנכנס לברקאי יוצא מקלל כאילו אין מחר.

יהונתן: מה פירוש?

ליאור: אני אומר, דברים כאלה...

יהונתן: לא שאני לא דואג לזה, אבל אני רק אומר מה נחליט בתור מליאה שברקאי...

ליאור: בתור מליאה ובתור הנהגה של היישוב, שאנחנו מנסחים נקודות מורכבות, צריך לקחת אותן כהזדמנות. למשל הדבר הזה בעיניי הוא הזדמנות להוביל הליך, פרויקט חינוכי אמיתי בית ספרי, זאת אומרת שמגיע מהרשות. Once זה היה קורה בתוך בית ספר והייתה סתם אני אומר אלימות, הייתי בא והייתי אומר: חבר'ה, תדאגו שבית הספר דואג. פה יש אירוע שגם התושבים נפגעים ממוסדות החינוך שלנו, ולכן אני חושב שנכון להביא פה איזה שהיא, לנצל את ההזדמנות ולהוביל פרויקט משמעותי להשמת גדר. אני אמרתי שאני חושב שבשלב הראשון כפתרון זמני בלבד צריך לשים למשל בברקאי ובמשואה, לא ידעתי על משואה, זה בסיוור שנסעתי. לשים שם יוטה, זאת אומרת שהילדים לא יראו מה קורה בצד השני ואולי זה יפחית עד שיהיה תקציב.

יהונתן: אתה אומר לחנוק אותם מאוויר.

יאיר: מחילה, אני לא (לא נשמע) אתה מדבר על חינוכי ואתה אומר נסגור?

יהונתן: שנייה ליאור, אני איתך.

ענבל: אני רוצה לברר קודם.

יהונתן: רגע, אחר כך תגיבו. אני רוצה עוד משפט. אני רק מבקש שנחליט פה ונצביע גם, כתבת משהו מאוד ספציפי, הצעה לסדר שלכם לתוכנית חינוכית למניעת זריקת אבנים ממוסדות חינוך. אני רוצה שאתה תוביל את התוכנית הזאת למניעת זריקת אבנים ממוסדות חינוך, אתה מוכן? תוביל תוכנית שהגדרה שלה היא מניעת זריקת אבנים ממוסדות חינוך, אתה מוכן?

ליאור: אין בעיה.

יהונתן: קיבלת. אתה מוביל תוכנית שנקראת מניעת זריקת אבנים ממוסדות חינוך.

ענבל: רגע, חשוב.

יהונתן: תמשיכי.



יאיר: רגע, כולם בעד?

יהונתן: כולם בעד?

ענבל: ברור שבעד.

בעד 7

נגד 0

נמנעים 0

**החלטה התקבלה פה אחד**

ענבל: לפני שהעלית את זה פה במליאה, האם גם ניסית לקבוע פגישה עם המנהל בבית הספר?

ליאור: לא, עד שאני לא נוגע בתוכנית, אני לא על דעת עצמי.

ענבל: למה? בתפקידך בתור חבר המליאה. בתור איש ציבור או הורה מותר לדבר עם מנהל.

ליאור: א' יכול להיות שטעיתי והייתי צריך לפנות, חד משמעית. שתיים לא נעים לי להגיד אבל הרב

אריאל לצורך העניין מבית הספר שם שומע את דעתי לא פעם על הרבה דברים שלדעתי אומרים על

ברקאי שהם לא בסדר. כאבא לשלושה ילדים שם אני אומר.

יהונתן: בוא נהפוך את זה להזדמנות, אני אומר לך.

ענבל: לפני שדופקים על הראש של מנהל בית ספר.

יהונתן: ענבל, את יו"ר ועדת חינוך. יש תוכנית שאני מבקש שתיקרא תוכנית חינוכית למניעת זריקת

אבנים ממוסדות חינוך ושייפגש עם המנהלים ויגיד להם שזה מה שהוא רוצה למגר ואני בשמחה

רבה. נגביל את התוכנית לדבר הזה, בסדר? כרגע. אחר כך נתקדם.

ענבל: שוחחתי עם תלמידים בעניין הזה כדי להבין את הנקודה וגם שוחחתי עם (לא נשמע) ויוטה

כבר נתלתה שם. תצטרך לחשוב על משהו שהוא עמוק יותר. מערכת. זה לא העניין של יוטה.

יסמין: יוטה זה להסתיר, זה לא...

ענבל: שמו כבר בעבר יוטה. והתלמידים הרסו את זה.

ניר: זה פתרון זמני.

יאיר: חברים, אבל בדיוק בשביל זה החלטנו, יוסי, שליאור יוביל תוכנית חינוכית למניעת זריקות

אבנים ממוסדות חינוך.

יהונתן: זו כותרת כרגע. תוכנית חינוכית למניעת זריקת אבנים.

יאיר: אתה מאשר גם?

יוסי: כן, מה זאת אומרת.



- ענבל: (לא נשמע).
- יאיר: חברים, אני מציע...
- יהונתן: אני אומר באמת, עם כל הכבוד, לי זה לא נעים אבל אם אתה חושב שזו בעיה ואתה רוצה להוביל את זה...
- ענבל: אני לא חושבת שהמנהלים ירגישו בנוח.
- יהונתן: נכון, אבל סליחה, אני אומר את זה פה.
- יוסי: ענבל, תנו לו להוליך.
- יהונתן: בבקשה, שיעשה. בבקשה.
- יוסי: מה הבעיה?
- יאיר: אתה רוצה עדכונים או שנעשה את ישיבה 5?
- שגיא: מה זה ישיבה 5?
- יאיר: חבר'ה, בואו.
- יהונתן: כן.
- יוסי: הפסקה.
- יאיר: אנחנו נועלים את הישיבה מספר 4 ואנחנו כמה דקות נתחיל ישיבה מספר 5.
- \*\*\*

22:15 הסתיימה ב

חתימת ראש המועצה \_\_\_\_\_ חתימת מנכ"ל המועצה \_\_\_\_\_