



16 ביוני, 2025  
ח' אייר, תשפ"ה

## ישיבת מליאה מן המניין 8/2025

מר יהונתן קוזניץ – ראש המועצה  
 מר שגיא הדרי – סגן וממלא מקום ראש המועצה  
 מר אהרון שאול – סגן ראש המועצה  
 מר יוסי גולדברג – סגן ראש המועצה  
 גב' סילבי רוזנצוויג – חברת מליאה  
 גב' ענבל הלל – חברת מליאה (הגיעה באיחור)  
 גב' יסמין נתן – חברת מליאה  
 מר שמעון דהן – חבר מליאה

### חסרים:

מר ליאור זיו – חבר מליאה  
 מר ניר שמיר – חבר מליאה

### משתתפים:

מר יאיר אורבך – מנכ"ל המועצה  
 מר לירן סולומון – גזבר המועצה (זום)  
 הגב' אלזה ברדוגו – מבקרת המועצה (בזום)  
 מר ברוך חייקין – יועמ"ש (זום)  
 מר פיני דנינו – מנכ"ל החברה הכלכלית

שעת התחלה: 7:25

יאיר: ישיבת מליאה 8.2025, 16 ביוני 2025. השעה 19:25.

יהונתן: קודם כל, יש לנו מקום לכל מי שנמצא בזום. ברוך אתה פה?

חייקין: כן, כן, אני פה.



## לשכת ראש המועצה

יהונתן: מצוין. כמה דברים. קודם כל, לגבי הנושא של עדכונים, ניגע בנושאים, בסוף אני אתן עדכונים לכל מה שקשור למתכונת החירום שהמועצה עובדת בה מאז יום שישי. אני אתן סקירה מפורטת, כולל גורמי החוץ, מה אנחנו עושים פה, מה הפערים, ואחר כך גם ניגע גם בפתרונות שיש, ובמכונות שלנו לחירום. אבל קודם בוא נתחיל קודם כל בהצגה של הדוח המבוקר של החברה הכלכלית. יש לנו את דני, אתה איתנו?

דני: כן.

יהונתן: מעולה, אז בוא נתחיל בך, בהצגת הדו"ח מבוקר של החברה הכלכלית.

דני: אוקיי, אני יכול לשתף?

יאיר: מצליח?

דני: אתם רואים את הדו"ח?

יהונתן: לא, לא. צריך להוריד, צריך להוריד את המסך.

פיני: דני, בכבוד.

דני: רואים את הדו"ח?

סילבי: כן, כן.

דני: אוקיי, מעולה. אז נעשה את זה, נשתדל להיות קצרים. דו"חות כספיים של החברה הכלכלית ל-31 בדצמבר 2024: מתחילים עם הדו"ח על המצב הכספי.

הרכוש השוטף של החברה 5,705,000 שקלים, מורכב מחובות של לקוחות של 194,000 שקל, חייבים אחרים 153,000 שקלים. המועצה חייבת לחברה 604,000 שקלים. הכנסות לקבל פרויקטים בביצוע 4,376,000 שקלים. הסכום הזה מתייחס לפרויקטים שהחברה התחילה את הביצוע שלהם, פרויקטים של פיתוח ובינוי ועברו יותר מ-25% מהביצוע וזה בעצם הכנסה שהיא צריכה לקבל מול ההוצאות שהיא כבר הוציאה. מלאי עבודות בביצוע של 375 אלף שקל, גם הוא מתייחס לפרויקטים בביצוע, וזה פשוט פרויקטים שטרם עברנו 25% ביצוע בפרויקטים האלה, ואת ההוצאות שלנו, אנחנו מציגים אותם כמלאי, ומצד שני, אם קיבלנו מקדמות בגין הפרויקטים האלה, אנחנו מציגים אותם כהתחייבות. אז זה ה-375,000 שקלים, וסך הכל רכוש שותף 5,705,000 שקלים.

יוסי: יש רשימות פרויקטים?

דני: יש רשימה ענקית, זה עשרות פרויקטים, בוודאי שיש.

נדל"ן להשקעה 1,396,000 שקל. נדל"ן להשקעה מתייחס לקרקע שהחברה רכשה



## לשכת ראש המועצה

מהממונה על הרכוש הנטוש באזור התעשייה, וכמו שאתם רואים פה בתוך המצגת, סך הכל המכרזים ... לתקופה של 49 שנים, והכוונה היא לייצר הסכם BOT על הקרקע הזו ברגע שזה יתאפשר.

הרכוש הקבוע 2,707,000 שקלים, סך הכל זה הרכוש שיש לחברה, זה העלות המקורית שבה נרכשו הנכסים. יש לנו שם הוצאות פחת, סך הכל בשנת 2024, השקיעה החברה 539,000 שקלים ברכוש רבוע, היא רכשה כלי רכב ב-440,000 שקל, היא מכרה מרצדס הסעות ועוד שני רכבים פרטיים בתמורה ל-81,000 שקל, השקיעה בצידוד 72,000 שקל, במבנים 20,000 שקל ובמחשוב 7,000 שקל. לחברה יש נכס לא מוחשי של 459,000 שקלים. הסכום הזה מתייחס להסכם bot שהחברה חתמה יחד עם המועצה להקמה של מבנה להשכרה. ההסכם עם ה מועצה מדבר על כך שהחברה בעצם תבנה את הנכס, היא תשכיר אותו במשך 10 שנים. 70% מדמי השכירות יהיו של החברה, 30% יועברו למועצה ואחרי 10 שנים המבנה יעבור לבעלות המועצה. בסך הכל הכללי עסקה מאוד כלכלית של החברה ומחזירה לה תשואה לא רעה בכלל של 11% בערך לתקופה של 10 השנים האלה אל מול העלות של הבנייה של המבנה. אז זה הנכס הבלתי מוחשי, וסך הכל הנכסים של החברה מסתכמים ב-10,267,000 שקלים.

מבחינת ההתחייבויות, יש לנו התחייבויות שוטפות של 8,712,000 שקלים, מורכב ממינוס בבנק של 962,000 שקל, חובות לספקים של 1,627,000 שקלים. מקדמות מלקוחות בגין עבודות בביצוע 5,330,000 שקלים. זה ההיפך ממה שראינו קודם, של הכנסות לקבל, פה מדובר על מקדמות, כספים בפועל שהחברה קיבלה בגין הפרויקטים ובעצם היא לא השלימה מספיק התקדמות בביצוע על מנת שתייצר הכנסה קיימת אלא עודף שיש לנו בביצוע עודף כסף שקיבלנו מול הביצוע שנעשה. זה מהווה את ה-25% שאתה מדבר עליהם? משהו פה לא ברור. אתה אומר יש לך 25% מול 4 ומשהו שאתה מקבל לעומת 5 ...

יוסי:

לא, לא, זה לא 25%. נניח שקיבלתי, עשיתי עכשיו פרויקט, אז אני עכשיו ב-50% ביצוע, אבל קיבלתי את כל הכסף מראש. אז 50% מהכסף הזה אני רושם אותו כמקדמה. זה מה שעומד פה בעצם.

דני:

מחויב.

יוסי:

אני לא שומע?

דני:

לא, אז אתה מחויב למעשה בפרויקט, אז בסדר. בגלל שזה לא המקום לדעת מה,

יוסי:



## לשכת ראש המועצה

- דני: כמה בעצם עשית עבודות עבורו לעומת מה שהיא קיבלה. החברה מרוויחה בפרויקטים של (לא נשמע) בתוך רווח וההפסד. התקן החשבונאי אומר שאנחנו בעצם רושמים הכנסות וכתוצאה מהרישום של הכנסות והוצאות בגין ההחלטות האלה, אנחנו מייצרים בפרויקטים מסוימים החלטות לקבל כאשר אנחנו בעצם מתקדמים בביצוע יותר מהר מהמקדמות שקיבלנו או שאנחנו בהתחייבות ללקוחות כאשר הביצוע נמוך יותר מהקצב של הכסף שקיבלנו של (לא נשמע) בחוץ. זה גם מאוד הגיוני כי גם בשנת 2024 בגלל המלחמה אתם תראו תקף שבהיקפים בפרויקטים שנעשו, (לא נשמע) כי לא היו מספיק עובדים.
- יוסי: איך אני יודע כמה למשל על ה- 5300 האלה? כמה אני חייב בפועל? 3, 4, 2? כמה אני חייב?
- דני: אני לא מבין את השאלה.
- יוסי: אתה אומר בעצם: קיבלתי את הכסף, הוא אצלי במגירה.
- דני: נכון.
- יוסי: לעומת עבודות שאני צריך לבצע. מה היקף העבודה שאנחנו צריכים לבצע? זה נתון נעלם. גם אם אתה אומר חמישים אחוז, אז יש לי פה 2.5 או 2.6 שאני חייב אותם. אז התשקיף הזה הוא לא מדויק.
- דני: לא, לא, התחשיב הזה הוא מדויק לגמרי. אני... אני... אם תרצו, זה נמצא אצלי. אני צריך להתחבר לדוח לגיליון אחר.
- יוסי: תראה מה...
- דני: אני אתן לכם סדר גודל של ההיקפים של הפרויקטים אבל זה לא בתוך הדוח החשבונאי.
- יוסי: לא, זה דבר פשוט, תגיד לי מ- 5 שקיבלת 100 ואתה חייב 50.
- דני: אה, כמה קיבלתי? זה דווקא פשוט, קיבלתי 16,888,000 מתוכם דיווחתי להכנסות מצטברות, לא במהלך השנה הזאת, בכלל מהיום שבו התחלתי את הפרויקט ועוד לא סיימתי אותו. דיווחתי על הכנסות של 11,558,000 וזה בהתאם לקצב הביצוע ויש לי בעצם 5,330,000 עוד יתרה שעוד לא דיווחתי אותה כהכנסה כי עוד לא התקדמתי בביצוע.
- (מדברים ביחד).
- יוסי: כסף נקבל?
- יהונתן: כן.



## לשכת ראש המועצה

- יוסי: זה לא אומר שקיבלת.
- דני: לא זה לא כסף נקבל. מה שקיבלתי, מה שקיבלתי מראש זה אותם 16,880,000.
- יוסי: אז אני אומר 5 שיש לך מה שנקרא ג'ארה ואתה מחויב להם ביצוע ה- 5.300 האלה.
- דני: ברור.
- יהונתן: יוסי, ג'ארה זה רק הבייגלה שיושב לך שמה.
- דני: אז זה (לא נשמע) עובדים ומוסדות – התחייבות של 464,000 שקלים, סכום לשפץ את המרחב השוטף בחודש דצמבר 24, 250 אלף שקל והיתרה זה חופשה לעובדי החברה. יש ירידה משמעותית יחסית לשנה קודמת, חלק גדול מעובדי החברה (לא נשמע) עבר להיות במועצה. הכנסות מראש – 263,000 שקלים זה בעיקר תב"ר שהמועצה פתחה, קיבלה עבור הקמה של מחלקת השקעות, החברה כבר ביצעה את זה ולכן גם יש התחייבות. (לא נשמע) ביצוע. הוצאות שנסגרו 51,000 שקל. הוצאות עד סוף 2024 שולמו ב- 2025 והתחייבויות אחרות 15 אלף שקל, מדובר על, יש עובד בעבר שהיה של החברה, עובד פלסטינאי שנהרג תוך כדי עבודה. היה פסק דין של בית משפט שהחברה מחויבת לשלם לו בסביבות 15 אלף שקל במשך תקופה מאוד ארוכה, לשלושים שנה. זה החלק שאמורים לשלם לשארים שלו.
- סילבי: לחודש?
- יוסי: לשנה.
- דני: 15 אלף שקל לשנה. אלה ההתחייבויות השוטפות. התחייבויות לזמן ארוך 1,245,000 שקלים, התחייבויות אחרות 184,000 שקל זה ההתחייבות לאותו עובד הערך האמיתי שלו כאשר אנחנו מהוונים את כל ה- 30 שנה האלה ליום הוועדה, וזה החלק ששייך לתשלומים עבור (לא נשמע) משנת 2026 ואילך. (לא נשמע) 386,000 שקלים זו סך הכול ההתחייבות כלפי עובדי החברה על פי חוק פיצויי פיטורים, כולם מפוטרים ביום 31.12.2024. זה החוסר שיש בקופות פיצויים שלהם ויש את (לא נשמע) למועצה 675,000 שקל סכום ישן שהושקע בחברה בזמנו עם הקמתה פחות או יותר במקביל להקמה שלה וזה התחייבות של החברה כלפי המועצה. סך הכול התחייבות של 1,245,000 שקלים. סך הכול ההון העצמי של החברה 310,000 שקל מורכב מהון מניות ותשלומים על חשבון מניות והפסדים צבורים בחברה של 745,000 שקלים. הפער בין ה- 888 ל- 745 אלף



## לשכת ראש המועצה

שקלים זה הרווח של החברה בשנת 2024, ועכשיו אנחנו עוברים ל... עד כאן זה היה...

יהונתן: אמרנו בתחילת הישיבה, אם יש התראה או אזעקה אנחנו נמצאים במרחב מוגן שממש נמצא בגרם המדרגות פה, יורדים ומצד שמאל יש מרחב מוגן וניכנס אליו. יאיר: כתבו שיצאו שיגורים, עוד לא קיבלו התראה.

אהרון: הצפון קיבל.

יאיר: בסדר.

דני: אני ממשיך, עד כאן זה היה דוח המצב הכספי, אנחנו עוברים לדוח רווח והפסד.

סך הכול הכנסות החברה בשנת 2024, 14,905,000 שקלים, עלות מכירות של 13,124,000 ורווח גולמי של 1,981,000 שקל. מביצוע עבודות, אנחנו ברווח של 564,000 שקלים, הכנסה של 10,441,000 ובהוצאות של 9,877,000. אתם יכולים לראות בשינוי יחסית לשנה קודמת וזה מראה את ביצוע החסר שהיה בשנת 2024 בגלל המלחמה. השכרת מבנים – יש לנו רווח של 599 אלף שקלים כולל הוצאות פחת, הן לא הוצאות ממשיות אלא פחת על השקעות שהיו בעבר. הסעות – רווח של 69,000 שקלים, בשנת 2024 החברה עשתה שינוי ומכרה את רכב ההסעות שהיה לה, כמו שראינו קודם בדוח הקבוע והיום היא משתמשת בהסעות עם קבלן משנה. שמירה – יש לנו רווח של 241, גם פה יש לנו קיטון יחסית לשנה שעברה בנפח של הפעילות, פשוט עובדי השמירה עברו לעבוד במועצה. הרווח הגדול שנרשם לנו השנה זה בגלל הקיטון בהפרשות, בהתחייבויות כלפי העובדים האלה עם המעבר שלהם למועצה והמועצה לקחה את ההתחייבות בגינם. ניקיון וגינון רווח של 116 אלף שקל, (לא נשמע) והכנסות אחרות 192,000 שקלים רווח. הכנסות אחרות זה כולל חשמל סולרי, פיקוח וטרינרי, מכרזים, מועדון שכונתי ועוד דברים קטנים, זה ההתחלה של (לא נשמע) שהוא חלק ניכר מהרווח. סך הכול הרווח הגולמי 1,781,000 שקלים לעומת 1,465,000 שקלים בשנת 2023. הוצאות מכירה, 1,564,000 שקלים, שכר (לא נשמע) גידול משמעותי יחסית לשנה קודמת, 187,000 שקל יש סיום של תביעות משפטיות שהיו בחברה ובוררות שהייתה מול (לא נשמע) אחזקת רכב מאוד דומה לשנה קודמת, ביטוחים – 32,000 שקל, המועצה השנה לא חיבה את החברה בהוצאות ביטוח, לכן יש קצת ירידה בהוצאות ביטוח. חובות מסופקים של 12,000 שקלים, שכר דירה של 162,000 שקל – הגידול פה.



## לשכת ראש המועצה

- יהונתן: מה המועצה לא עשתה? היא לא חייבה את החברה הכלכלית בביטוח?  
 דני: לא שומע.  
 פיני: לא חייב 2024.  
 יהונתן: טוב. בסדר. לא משנה.  
 דני: שכר דירה יש לנו גידול 162,000 שקל, שנה קודמת זה היה מעבר של החברה למשרדים, משרדי המועצה. שכר דירה שמשולם (לא נשמע) שנה שעברה זה היה חלקי, לא כל השנה. השנה זו שנה מלאה. השתלמויות – 28 אלף שקל הוצאות פחת של 22 והוצאות אחרות של 10,000 שקלים. אחרי הנהלה וכלליות יש לנו רווח של 217,000 שקל, היו לחברה הוצאות מימון של 70 אלף שקלים, רכוש קבוע ומכירה של המשאית ושל הרכבים הפרטיים, עם בעלות (לא נשמע) 5000 שקל, בסך הכול הרווח של החברה בשנת 2024, 142 אלף גולת הכותרת, תסתכלו, 2023 היה לנו 12,000 שקל.  
 יהונתן: יש שיפור.  
 יוסי: לא רק זה, אנחנו רואים שבמגמה, הנפח של הפעילות ירד מכיוון שהמלחמה כמובן בשנת 2024, נושא של פועלים וכל מה שאנחנו מכירים והיכולת לשמור על רווח שאנחנו קטנים בפעילות, היא יכולת שבעצם אנחנו היינו עם היד על הדופק כל הזמן.  
 יהונתן: נכון, שזה היה נכון.  
 יוסי: למעשה אנחנו מנהלים רווחים ולא מנהלים מכירות מה שנקרא, אפשר לנפח הרבה דברים אבל בסוף צריך גם להרוויח.  
 יוסי: יש פה גם את העניין, יהונתן, של הביטוח.  
 פיני: (לא נשמע) השנה.  
 יוסי: לא, בגדול...  
 יהונתן: אני אומר, אנחנו ברווח, עברנו לשורת רווח משורת הפסד ויש עוד הרבה שנים כמו שגם עכשיו אהרון נכנס וראה את הדוח הזה בעבר, יש עוד הרבה שנים לעבור ברווח טוב, כי יש פה שנים שנסגרו עם הפסדים. אז המטרה שלנו כמובן זה שהחברה הכלכלית.  
 שמעון: זה שכספים עוברים משם לפה, מה הרציונל של זה?  
 יהונתן: זה הרבה פעמים צרכים ביצועיים או לצורך העניין בנושא של המוקד, הנושא ל הסיירים אז היה משהו שהחברה הכלכלית לא יכולה להעסיק אותם. אבל אני



## לשכת ראש המועצה

אומר גם בהקשר הזה, אמרתי גם בדירקטוריון של החברה הכלכלית לקחנו על עצמנו במועצה עוד בעצם הוצאות וגם במועצה סיימנו ברווח, איזון רווח. זאת אומרת אנחנו בעצם זה דבר שמזין את השני, לא רק שלקחנו על עצמנו כמועצה עוד עומס, עדיין סיימנו ברווח וגם החברה הכלכלית סיימה ברווח שזה משהו שאנחנו בעצם רוצים לשאוף אליו כל הזמן, איזון כלכלי וכמובן צמיחה כמה שאפשר.

- יוסי: שורה תחתונה אם נשפר ביצוע עוד קדימה, היא תהיה רווחית מאוד.  
 יהונתן: כן.  
 אהרון: חוץ מזה, גם אם נהיה רווחיים, יש לנו עוד עתודות.  
 יהונתן: מה שאמרתי, יש עתודות רווח על כל ההפסדים שנצברו בשנים האחרונות.  
 אהרון: גם שצבור, וגם יש את שטר ההון שאפשר ללא מס. מה שנקרא סומכים עליו, הוא יידע לייצר רווח והמועצה תדע לתת פתרון.  
 יוסי: ביטחון זה גם כסף.  
 יהונתן: עוד אפשר למשוך דיבידנדים.  
 אהרון: אנחנו בטוחים שהפעילות שלו תדע להביא רווח והמועצה תדע לעצב את הרווח.  
 יוסי: זה אני מסכים מצוין.  
 יהונתן: מכיוון שזו לא הצבעה אלא רק הצגה, אנחנו לא צריכים לעשות שום דבר ספציפי חוץ מלהציג. דני תודה רבה על ההצגה. כמו שאמרו גם בישיבת הדירקטוריון, תמיד כיף לשמוע את ההצגות שלך ואתה עושה את זה בצורה מקצועית ומפורטת, תודה רבה.  
 אלזה: אני אשמח לשאול שאלה דקה. אפשר שאלה?  
 יהונתן: כן, שומעים.  
 אלזה: מאוד בולט לי העניין של הירידה במזומנים ועליה באשראי בנקאי, אתה יכול להסביר מה הסיבה?  
 דני: שנייה. בסך הכול כשאנחנו מסתכלים על הפעילות של החברה השוטפת, אני רק אנסח את זה. יש באופן עקרוני בוחן תזרים מזומנים, בתוך הדוחות הכספיים, לא הבאתי אותו פה, אבל בסך הכול כשאני מסתכל על החברה על הפעילות במזומנים שהיה לה בשנת 2024 אז בפעילות השוטפת היה לה תזרים מזומנים של 1,536,000 שקלים והיא השקיעה שלוש השקעות רכוש קבוע מאוד משמעותיות. פעם אחת היא רכשה את הנדל"ן להשקעה בתוך 1,536,000 נדל"ן



## לשכת ראש המועצה

להשקעה שהיה לנו שם, מול ה-(לא נשמע) דונם באזור תעשייה. זה עלה 1,400,000 שקלים, היא השקיעה ברכוש קבוע, התחילה להשקיע במבנה המסחרי באותו רכוש בלתי מוחשי במבנה להשכרה ועכשיו נשאר חצי מיליון שקל. סך הכול ברכוש קבוע בפעילות השקעה, היא השקעה 2,376,000 שקלים וזה בעצם על מנת לממן את זה היא הייתה צריכה לקחת את אותו אשראי בנקאי שעליו דיברנו. זאת אומרת פעם אחת בפעילות השוטפת היה לה עודף תזרימי משמעותי של 1,500,000 ופעם שנייה בהשקעות היא השקיעה 2,376,000 ועל מנת להשלים את זה, זה היה (לא נשמע).

אלזה: אני אשמח לקבל את הדוח תזרים.  
 דני: זה בתוך הדוחות הכספיים. לדעתי הם נשלחו אליכם.  
 יוסי: זה כסף חולה, נו.  
 אלזה: אני לא קיבלתי אבל בסדר.  
 פיני: נעביר לך את זה, אין בעיה.  
 יסמין: מאה אחוז.  
 יאיר: תודה.  
 פיני: דני תודה רבה.  
 דני: תודה לכם.  
 יוסי: תודה רבה. הגזרה רגועה?  
 יאיר: תודה פיני. טוב, אנחנו נמשיך בינתיים. נמשיך בינתיים בסדר יום.  
 יוסי: אפשר להצביע, יש 5.  
 יאיר: יש 6. החלפות ועדת ישיבת התחבורה, שגיא יחליף את יהונתן, מי בעד?

יו"ר ועדת התחבורה, שגיא במקום יהונתן, מי בעד?

בעד: 7

נגד: 0

נמנעים: 0

החלטה התקבלה פה אחד



## לשכת ראש המועצה

- יאיר: אנחנו כרגע נדלג על השלב הזה של 2, יש טופס שאנחנו צריכים להכין. אז כרגע זה לא יעלה היום. אנחנו נעבור לתב"רים. לירן אתה איתנו?
- לירן: אני איתכם. הייתה התראה, אזעקה לא הייתה. שלום לכולם.
- יאיר: אנחנו פותחים תב"ר 941 של בינוי תנועות נוער בסכום של 1,844,375 שקל. אני רגע אפתח את ה...  
 יוסי: זה התב"ר שקיבלנו לבני עקיבא?  
 יאיר: כן. לירן אם אתה רוצה להגיד על זה כמה מילים.  
 לירן: כמו שיוסי אמר, זה תב"ר שקיבלנו לבניית מבנה בני עקיבא במסגרת התוכנית שלנו לבנייה של 4 כיתות, בני עקיבא בנווה מנחם אם אני לא טועה.  
 יאיר: כן. אנחנו מקווים לצאת לדרך ולהתחיל לעבוד.  
 יוסי: בשעה טובה.  
 יאיר: בשעה טובה לכולם. כולם בעד?  
 שמעון: זה רק זה? הצבעה וזהו ויוצאים?  
 יאיר: נעביר את זה למשרד הפנים. אנחנו עשינו את שלנו עם התב"ר.  
 יוסי: הוא פותח אותו והוא מתחיל לעבוד.  
 יאיר: עם ההלוואה אם אתה זוכר לפני שתי ישיבות.  
 שמעון: כן  
 ענבל: תגיד, כל התכנון של זה, של הסעיף עצמו, מי יהיה אחראי על זה?  
 יאיר: הנדסה.  
 ענבל: והם מתייעצים עם צוותים בשטח, עם (לא נשמע) תב"ר?  
 יאיר: זה תכנון יותר מורכב מזה, זה תכנון של 4 גני ילדים ועוד מעון. אני מניח שהם עושים את ההתאמות שלהם אבל זה לא...  
 ענבל: גני ילדים?  
 יאיר: זה גם הולך להיות מבנה מדורג.  
 ענבל: אני שואלת לגבי הסניף.  
 יהונתן: אפשר שנייה להבין מה הסיפור?  
 יאיר: תב"ר של בינוי מבנה נוער.  
 יהונתן: מה?  
 יאיר: לא, היא שאלה אם איציק מתייעץ, אם יש איזה שהוא...  
 יהונתן: מה השאלה?



## לשכת ראש המועצה

- ענבל: כל התכנון האדריכלי של הסעיפים האלה.
- יהונתן: יש לנו, הסניף בסוף נבנה במתחם יחד עם עוד ארבעה גנים. גם איציק בתור יועץ מקצועי עושה את זה מטעם המועצה ויש לנו אדריכל שבעצם עושה את התוכנית, מלווה את התוכנית. יש לדעתי אפילו מכרז אם אני לא טועה, או שמוציאים נוהל יועצים. דבר רגיל במועצה.
- יאיר: זה לא מה שהיא שאלה. היא שאלה אם מדברים עם ההורים או הקומונרית.
- ענבל: אני אומרת שצריך, לא שואלת, אני אומרת צריך לערב את ועדת הורים, נציגות הורים. קומונרית במחשבה על התכנון.
- יהונתן: התשובה היא ש...  
ענבל: (לא נשמע).
- יהונתן: התשובה היא שזה לא, אני אשמח מאוד שהם יהיו מעורבים אולי בעיצוב ובדברים האלה, אבל בסוף יש נוהל ברור.
- יוסי: (לא נשמע) מה זאת אומרת?
- יהונתן: שניה חברה, אני יודע מה אני אומר. אנחנו לא מנסים לא לערב. יש נוהל מאוד ברור על הגודל, על המטראז', על התכנון, זה דבר שהוא נוהל שהוא ברור בתב"ר, זה לא שעכשיו אפשר לבנות 200 או 220 או 170.
- ענבל: בסדר, אבל פנימית איך לתכנן זה.
- יהונתן: בסדר, פנימית תמיד אפשר לעשות חלוקות איך שרוצים, זה לא העניין, העניין הוא שהמתכנן כרגע תכנון חיצוני. אתה מקבל קובייה מסוימת. זה לא רלוונטי לתב"ר. התב"ר מקבלים את הכסף בשביל לתכנן את זה. אפשר כמובן לקרוא להורים ולשאול איך הייתם רוצים קיר כזה פה, קיר כזה שם. הכול בסדר. זה לא קשור לתב"ר.
- ענבל: כמה שירותים, באיזה אופן, כדי להתייעץ עם הציבור.
- יהונתן: איך זה חשוב לפה שנייה? אנחנו מעבירים תב"ר כדי שנוכל לתכנן את זה.
- ענבל: בסוף אנחנו מדברים עליהם פה. כשזה מגיע בפועל להנדסה, אנחנו לא מעורבים בזה. כדאי שזה יהיה בדרך.
- יהונתן: ואנחנו רוצים לשתף את ההורים או לא רוצים לשתף את ההורים?
- ענבל: לרוב כן.
- יהונתן: נו, מצוין. אז מה? לא הבנתי. אנחנו רוצים, תמיד אני אומר, אנחנו רוצים לעשות, שלא ישמעו מכלל הן ישמעו לאו.



ענבל: זה ממקום של שאלה.  
יאיר: כולם בעד?

**פתיחת תב"ר 941 – בינוי תנועות נוער, במימון מלא משרד החינוך, בסכום של 1,844,375 ₪**

בעד: 8  
נגד: 0  
נמנעים: 0

**החלטה התקבלה פה אחד**

יאיר: תב"ר הבא 942, זה בעצם שלושה תב"רים אותו דבר בבית ספר ברקאי 942, 943, 944, ו- 945 טיפה שונה כי זה בית ספר אחר, אבל זה תב"ר שקיבלנו לטובת הנגשה, אם אני לא טועה זה אקוסטיקה, נכון לירן?

דובר: לא, נגישות.

יוסי: למה זה מפוצל? סתם לדעת.

יאיר: כי זה כל אחד לכיתה אחרת. נכון לירן, אני צודק?

לירן: כן, כל ילד מקבל את ההנגשה הפרטנית שלו.

יהונתן: לכל כיתה.

לירן: וזה בנפרד.

יוסי: בוא תאשר את שלושתם.

יהונתן: לא, אחד-אחד.

יאיר: בוא נאשר את 942 נגישות פרטנית...

יהונתן: ממלכתי דתי ברקאי לבנים בסכום של 30 אלף שקל מי בעד?

סילבי: זה לברקאי?

יהונתן: פרטני.

יאיר: כן, זה קיבל כי היה הנגשה של הבית ספר.



פתיחת תב"ר 942 – נגישות פרטנית ממ"ד ברקאי לבנים 1, במימון מלא משרד החינוך,

בסכום של 30,000 ₪

8 בעד:

0 נגד:

0 נמנעים:

החלטה התקבלה פה אחד

יאיר: תב"ר 943 נגישות פרטנית בממ"ד ברקאי לבנים בסכום של 30 אלף שקל.

יהונתן: מי בעד? כולם.

תב"ר 943 נגישות פרטנית בממ"ד ברקאי לבנים בסכום של 30 אלף שקל.

8 בעד:

0 נגד:

0 נמנעים:

החלטה התקבלה פה אחד

יאיר: פתיחת תב"ר 944, נגישות פרטנית ממ"ד ברקאי לבנים בסכום של 30 אלף שקל.

יהונתן: מי בעד? כולם, פה אחד.

פתיחת תב"ר 944, נגישות פרטנית ממ"ד ברקאי לבנים בסכום של 30 אלף

שקל.



בעד: 8

נגד: 0

נמנעים: 0

## החלטה התקבלה פה אחד

ענבל:	על מה זה? שמע?
יאיר:	אם אני זוכר נכון זה אקוטיקה, נכון לירן?
לירן:	כן, זה אקוטיקה. כולם זה אקוטיקה.
יאיר:	ואתו תב"ר רק ב...
ענבל:	רק לוודא. יש כמה כיתות מונגשות אקוטיט בברקאי.
יאיר:	זה לא קשור לזה, זה תב"ר שקיבלנו.
יהונתן:	מה השאלה?
יאיר:	היא אומרת שאם יש, אל תוסיף על מה שיש כי זה ייצור פסילות.
ענבל:	יש לך כבר כמה כיתות, יש תלמידים שהם... (מדברים ביחד).
יהונתן:	שנייה, אני רוצה לשמוע.
יוסי:	הכסף צבוע.
יהונתן:	מה את אומרת ענבל? דברי, מה את אומרת?
ענבל:	אני אומרת שכבר יש כמה כיתות מונגשות אקוטיט, לבדוק את זה במערכת.
יהונתן:	שמה?
ענבל:	כמו שהיה באלוני שילה, שעשו לו הנגשה אקוטיט, בסוף שיפצו אותו הכיתה השנייה גם.
יהונתן:	אבל מה לבדוק? אנחנו קיבלנו.
יוסי:	עכשיו הוא יקבל עוד אחד.
שמעון:	(לא נשמע).
יוסי:	בדיוק, עכשיו הוא יהיה בשנייה.
יהונתן:	זה צורך, בית ספר מעלה צורך כי יש כיתה מסוימת לצורך העניין שיש ילד שצריך את זה ואז הוא יודע שבכיתה הזאת אין אקוטיקה ולכן הוא מנגיש ואז אנחנו מקבלים את זה כמימון מלא של משרד החינוך.
יוסי:	ברור.



## לשכת ראש המועצה

יהונתן: זאת אומרת שאין מצב של כפילות באופן כללי, אין מצב של כפילות ולכן אנחנו מקבלים את זה. אם היה מצב של כפילות, משרד החינוך לא היה נותן את זה בכלל. הוא לא מחלק כסף סתם. הלאה, פתיחת תב"ר.

יאיר: פתיחת תב"ר 945 נגישות פרטנית ממ"ד משואה, זה בעצם לאולפנה החדשה בסכום של 30 אלף שקל. מי בעד?

יוסי: אותו דבר.

יהונתן: תרימו ידיים מי שבעד.

יאיר: זה כבר 9.

יהונתן: פה אחד.

יאיר: פה אחד.

## פתיחת תב"ר 945 נגישות פרטנית ממ"ד משואה, זה בעצם לאולפנה החדשה בסכום של 30 אלף שקל

9 בעד:

0 נגד:

0 נמנעים:

החלטה התקבלה פה אחד

יאיר: פתיחת תב"ר 946, אני אסביר שנייה רגע על התב"ר הזה, זה בעצם חלף יבילים באולפנה. אנחנו בשנה הקרובה פותחים את הקומה השנייה, פותחים ומשפצים ועושים שם כל מה שצריך, אקוסטיקה, חשמל, צבע, תקשורת, הכול. משרד החינוך בעצם מחשב את החלק...

יהונתן: כיתות שמוכשרות.

יאיר: הוא בעצם נותן לנו 120 אלף שקל לכיתה. צריך לעשות שם גם איטום, בעצם זה התב"ר שהם הוציאו לנו, זו ההרשאה, 480 אלף שקל, גם שלחנו את זה. זה התב"ר הזה.

יהונתן: זה עושה הכשרה של 4 כיתות כמו שיאיר אמר, ב- 120 אלף שקל, אנחנו מקבלים את זה במימון מלא של משרד החינוך כדי להכשיר עוד כיתות באולפנה הזמנית.

שמעון: למה זה מוגדר מבנים יבילים?



## לשכת ראש המועצה

יאיר: זה חלף ממבנים יבילים, היית אמור לקבל עכשיו קרוואן נגיד ואתה אומר: תשמע, אין לי מקום לקרוואן, אני רוצה לקרוואן, אני רוצה לשפץ מבנה.

יהונתן: אנחנו לא צריכים קרוואן, אנחנו צריכים חלף. יש לנו מקום לשפץ את זה, ואז נותנים לך את אותו סכום.

יאיר: זה התב"ר. פתיחת תב"ר 946 חידוש מבנים יבילים מימון מלא של משרד החינוך בסכום של 480 אלף שקל, מי בעד? פה אחד, תשעה.

## פתיחת תב"ר 946 חידוש מבנים יבילים מימון מלא של משרד החינוך בסכום של 480 אלף שקל

בעד: 9

נגד: 0

נמנעים: 0

החלטה התקבלה פה אחד

יאיר: פתיחת תב"ר 947, אני אסביר קצת. הגשנו בעצם לביטוח הלאומי, הם הוציאו קול קורא לסוג של הנצחה לנפגעי פעולות איבה. המטצ'ינג היה אמור להיות סוג של 20 אחוז, זה גם די מתבטא במספרים. ובעצם ביטוח לאומי מממן 196,825 ואנחנו מממנים 49,206 מהקרנות, סך הכול התב"ר הזה, 246,131 שקל. אמור לסייע בנושא של נפגעי פעולות איבה.

יהונתן: לירן: יאיר, תציין רק שזה קרן הפיתוח של המועצה.

יאיר: בסדר.

יהונתן: נרשם לפרוטוקול, קרן הפיתוח של המועצה.

יוסי: נכון, פה זה קרנות כלליות.

ענבל: מה זה יהיה.

יסמין: עוד פעם תסבירו.

יהונתן: אנחנו עושים מרכז שהוא בעצם מרכז לתמיכה קבוצתית לנפגעי פעולות איבה. מקום שהוא כמו מועדון שיש שם הנצחה וגם עבודה סביב חוסן של נפגעי פעולות איבה, של משפחות ובעצם זה הגיע מביטוח לאומי. ביטוח לאומי מממן את זה כ-80 אחוז, ש-20 אחוז זה מטצ'ינג של הרשות ובעצם אנחנו בונים מרכז כזה. המרכז הזה בעצם בונים מהכסף שנותנים, אנחנו צריכים להשקיע 49 אלף מקרן



- פיתוח ולקבל כמעט 200 אלף שקל מביטוח לאומי.  
שמעון: כמה החלוקה? אמור להיות חלק של זיכרון כאלה של נפגעו וחלק אמרת שזה לטיפול.
- זה חדר כוללני, אני מניח שנעשה שם גם קירות זיכרון ודברים כאלה, אין פה אחרים.  
יהונתן:
- מה זאת אומרת? זה יהיה שותף פעולה עם המתנ"ס.  
יהונתן: ההשקעה בחדר עצמו שהוא מקום שבו אפשר בעצם כמו מרכז מועדון.
- לא ב- (לא נשמע).  
שמעון:
- בבנייה של המקום.  
יהונתן:
- בבנייה רק?  
שמעון:
- כן.  
יהונתן:
- בבנייה, בעיצוב, בתפאורה.  
יאיר:
- בתמיכה הקבוצתית?  
שמעון:
- נכון.  
יאיר:
- הניסוח...  
שמעון:
- הוא צודק, הניסוח.  
יוסי:
- ככה נקרא התב"ר.  
יהונתן:
- אני העתקתי את זה אחד לאחד, אם ראית, העתקתי אחד-אחד מהקול קורא שיצא.  
יאיר:
- זה הגדרה של ביטוח לאומי?  
יסמין:
- (לא נשמע). אם תסתכל במה ששלחתי, זה הכותרת של קול קורא של ביטוח לאומי.  
יאיר:
- למה שהחוסן לא יעברו לשם?  
ענבל:
- את שואלת שאלה טובה שהיא לא קשורה לתב"ר אבל אנחנו מנסים למצוא מקום קצת יותר מכובד לחוסן.  
יאיר:
- אני בזמנו העליתי את זה מול מאיר.  
ענבל:
- שמה?  
יהונתן:
- זה לא מתאים למטופלים. (לא נשמע).  
ענבל:
- בואי נצביע על זה ואני אענה לך, בגדול... אני אענה לך ואז נצביע. בגדול, ממה שאני שומע מהחוסן, הם כן רוצים להיות חלק מהאירוע הזה, לא אכפת להם כדי



## לשכת ראש המועצה

לגדול – ללכת למקום טיפה יותר חיצוני, אבל כן הם רוצים להיות במרכז, הם כן רואים בזה חשיבות שהם נמצאים ליד הרווחה וליד, זה כן רואים בזה חשיבות והם לא... כשהעלינו מקומות, אז הם לא רואים: אנחנו רוצים להתנתק.

יוסי: היא צודקת, המטופלים...

ענבל: אני דיברתי עם הדס.

יוסי: המטופלים עצמם.

יאיר: אבל אני אומר בגלל זה תשים לב שהחדרים שלהם הם חדרים נסתרים, לא רואים אותם במסדרון. הם נכנסים פנימה.

יהונתן: אני חוזר למה שהיה בעבר. ענבל העלתה לפני כמה שנים כבר...

יוסי: זה לא קשור לתב"ר.

יאיר: לא, זה לא קשור.

יהונתן: ענבל העלתה לפני כמה שנים את הנושא של מטופלים שמגיעים לפה, צריך להיות

סוג של דיסקרטיות בצורה מסוימת ואנחנו באמת מנסים לחפש מקום. דיברנו

איתם כבר לפני כמה חודשים. כרגע אין מקום ספציפי שאפשר להעביר אותם

שהוא צדדי. אבל יש לנו זכויות בחלק הצדדי של הקניון שהוא חזית בעצם של

הקניון לכיוון הרחוב ושם אמרנו שאם נבנה שם, יכול להיות שנעשה את זה

בקרוב, אז נוכל למצוא איזה שהוא מקום ספציפי, שהכניסה יותר פרטנית ויותר

שומרת על כבודם של המטופלים ואנחנו צריכים להתקדם וכשזה יבוא, נצביע פה

על מה שצריך. בגדול זה בבדיקה.

יאיר: טוב, פתיחת תב"ר 947 תמיכה קבוצתית לנפגעי פעולות איבה בסכום של

196,825, 246,131 במימון ביטוח לאומי ו- 49,206 מקרנות המועצה, מי בעד?

יהונתן: קרן פיתוח של המועצה.

יאיר: קרן הפיתוח של המועצה, מקרן הפיתוח של המועצה, מי בעד?

פתיחת תב"ר 947 תמיכה קבוצתית לנפגעי פעולות איבה בסכום של 196,825, 246,131 במימון

ביטוח לאומי ו- 49,206 מקרן הפיתוח של המועצה

9 בעד:

0 נגד:

0 נמנעים:



לשכת ראש המועצה

## החלטה התקבלה פה אחד

בסדר. טוב, יש כמו שאתם יודעים, אנחנו בתקופת מלחמה ואנחנו כבר שלושה	יאיר:
ארבעה ימים באירוע הזה. ראש המועצה...	
נעשה סעיף אחד, החלפה, אנחנו בוועדת תחבורה.	יהונתן:
עשינו את זה.	יאיר:
לא עשינו בהתחלה.	יהונתן:
לא היי.	יאיר:
היה קוורום.	יוסי:
הסיפור פשוט שוועדת תחבורה יותר קשורה להנדסה. שגיא (לא נשמע) יותר	יהונתן:
קשור.	
נכון.	יוסי:
לגבי סעיף 2, נעביר אותו לישיבה שלא מן המניין בנושאים טכניים כדי לא לייצר	יהונתן:
בעיה אחר כך מול משרד הפנים. עדכונים.	
נגמרו הסעיפים?	שמעון:
כן. נתחיל בעדכונים. נדבר טיפה על המתכונת חירום של המועצה ועל העדכונים	יהונתן:
עם מה שקורה. כמו שכולם יודעים, בשעה שלוש לפנות בוקר ביום שישי, נפרצה	
מלחמה נוספת, או המשך מלחמה, אנחנו בעצם נמצאים מאז לפי נוהל של מדינת	
ישראל בנוהל חירום שזה בעצם מצב מיוחד בעורף. כתוצאה מזה המועצה עברה	
לעבוד במתכונת חירום. מה זה אומר מתכונת חירום? אני אחבר שנבין איך זה	
עובד. בעצם אגפי המועצה או מרבית אגפי המועצה עוברים לנוהל מכלולים. יש	
מכלולי חירום שכל מנהל אגף הוא מנהל של מכלול מסוים, כמעט כל מנהלי	
האגפים כי יכול להיות שלירן היחיד שלא מנהל מכלול חירומי. למרות שכסף זה	
דבר חשוב בחירום. אבל בכל אופן כל אחד עובר לעבוד בתור מכלול חירומי	
מסוים, אם זה מכלול אוכלוסייה ששייך לרווחה, מכלול הנדסה או מכלול	
לוגיסטיקה שזה בעצם השפ"ע וכולי. יש מערך שלם שבנוי לפי תיקים מסודרים	
של תיקי חירום שהמועצה עובדת בהם. אנחנו עברנו לעבוד לפי תיקי חירום האלה	
ואנחנו בעצם מבצעים מאז כל הזמן הערכות מצב. כמובן שמי שמלווה אותנו	
מבחינת פיקוד העורף, יש פה יחידה שנקראת יקל"ר, יחידת קשור לרשויות וזו	
בעצם יחידה שנמצאת פה בתוך המועצה שהיא מקשרת בין המועצה המקומית	



## לשכת ראש המועצה

לבין פיקוד העורף כל הזמן. והם נמצאים איתנו כמובן גם בהערכות מצב. בנוסף, בהערכות מצב הוספנו מה שלא תמיד עושים אבל הוספנו כדי שבעצם נרחיב את היריעה ונוכל להיות מוכנים יותר, הוספנו גורמים של משטרה, מד"א, יש לנו יחידת סער שזה יחידות חילוץ כמו שאנחנו רואים יחידות שעכשיו מפנות בניינים ועושות עבודות הנדסיות. גם אותם צירפנו לתוך המעגל הזה. בנוסף לכבאות שגם קשורים איתנו בנושא של הערכות מצב. והחוסן שנמצאים פה. בעצם המעטפת הזאת אמורה תמיד לעשות רוטינת חירום. רוטינת החירום עובדת בצורה שבה אנחנו עושים הערכת מצב עם סטטוס שקיים, זאת אומרת מה קורה בפועל, אם יש פערים כל אחד מעלה את הפערים שעולים לו מתוך מכלול החירום שלו ואנחנו פועלים בעצם לכסות על הפער הזה, לפעול כדי שהפער הזה ייסגר. יש פערים שהם פערים קטנים שאנחנו צריכים לסגור ויש פערים שהרבה פעמים תלויים בגורמים של המדינה או בגורמים מבחוץ, לדוגמה נגיד אם אנחנו מדברים עכשיו על שכונות צעירות שלנו שאין בהן מיגוניות, אין לנו יכולת אם אנחנו לא מקבלים עכשיו מיגוניות או צינורות כאלה ואחרים, משהו שממגן את אותם אנשים שגרים שם. אלה דברים שהרבה פעמים תלויים מעלינו, בממשלה או בהחלטות כאלה ואחרות ויש דברים שאנחנו לא תמיד נוכל לסגור את הפער מהר אבל הדברים האלה צפים ועולים כל הזמן ואנחנו עובדים במתכונת החירומית הזאת. אני יכול להגיד שיש פה הרבה דברים שעולים מהשטח וזה טוב ואנחנו נמצאים תמיד בקשר גם עם צוותי החירום השכונתיים, חייב להגיד שזה היה בתזמון באמת מושלם, עבדנו עכשיו חודשים, צריך להגיד שאפו גדול גם לאגף רווחה שעבד על כל ההכשרה של (לא נשמע) חירום שכונתיים ולמעשה ביום רביעי, מחרתיים היה אמור להיות הטקס של סיום ההכשרה שלהם, להעניק להם את הדברים. הם מסיום המסלול הגיעו ישר לעבודת המלחמה ואני חייב להגיד שזה מתברר כהצלחה מאוד מאוד גדולה, באמת צריך להוריד בפניהם את הכובע. המטרה של הצח"שים האלה זה באמת להיות עוגן בשכונה ולהעלות את הצרכים וגם לדבר את מה שאנחנו עושים פה בחירום לתוך האנשים בשכונה. זה מחבר מאוד, זה בעצם קישור של האוכלוסייה ושל השכונות לתוך הרשות, לתוך הצרכים של הרשות וזה עובד מצוין וזה מרגיע וגם מציף לנו דברים שלא תמיד היינו רואים בצורה מהירה, ואנחנו באמת פועלים איתם בשיתוף פעולה תמיד כל הזמן כדי שנוכל לתת את המענה שצריך. זה בהקשר של צוותי החירום השכונתיים. לגבי



## לשכת ראש המועצה

הצבא אני לא ארחיב יותר מדי, אני רק אגיד שיש פה תגבורת מאוד מאוד גדולה של כוחות, אני יכול להגיד שגייסו גיוס מלא של ההגמ"ר ובניתיים, גיוס מלא בפקודה אבל כרגע נמצאים 75 אחוז גיוס שזה יחסית אחוז גבוה לתקופה שלנו ובעצם יש פה המון לוחמים גם בהגמ"ר ששומרים על היישוב ויש פה תגבורת בכל המרחב וגם אצלנו של סד"כ מאוד גדול של גדודים וחטיבות שבאות לעשות פה פעילות מבצעית מסביב. אני שוב, אני לא אפרט יותר מדי אבל בסוף נמצאים פה ובאמת סד"כ בואו נגיד כמו שהיה ב- 7.10. ולכן גם כל מה שקשור לגזרה שלנו מאוד בטוח ומוגן. בנושא השערים שלנו אנחנו גם מתוגברים על ידם וגם עם השומרים שלנו, בכל השערים תגברנו את השמירה. האחריות שלנו והרצון שלנו זה גם לשמור על שגרה רציפה, זאת אומרת היה בהתחלה אולי התנהלות ובקשות לסגור שערים מסוימים, בתחילת הדרך, ממש ביום הראשון. אמרנו שבסוף אנחנו רוצים לשמור כמה שיותר על שגרה אז קיבלנו תגבורת ולכן המטרה שלנו זה לייצר כמובן ביטחון מלא אבל כמה שיותר לשמור על שגרה שהתושב ירגיש בעצם את תחושת הביטחון והביטחון האמיתי שקורה פה יחד עם השגרה שהוא מקיים כל הזמן. אז זה גם בצורה הזאת אנחנו מצליחים, גם במישור של הביטחון. אם יש לכם שאלות שאתם רוצים לשאול ושעולים מהשטח, אני אשמח. אני רק אגע בנושא של המקלוט, הנושא האחרון. זה משהו שצף ועולה. אני אגדיר שנייה את הנושא שלא משנה איך נהפוך את זה, זו גם הגדרה של פיקוד העורף. וככה היישוב פועל שנים. יש שתי קטגוריות של מקלטים: מקלטים ציבוריים – זה מקלטים שהמועצה אחראית עליהם, אחראית לתחזק אותם, אחראית לפתוח אותם, אחראית על כל הנושאים של המקלטים האלה מא' ועד ת', את המקלטים האלה לדעתי בשעתיים שלוש ראשונות פתחנו, לדעתי אפילו בשעה, אבל אני אומר בשעות הראשונות פתחנו עד הסוף, עברנו בהם אם זה בגנים, בבתי ספר, בכל רחבי היישוב ובדקנו שהכול תקין ומסודר וכמובן אלה מקלטים שכל מי שרוצה יכול להגיע אליהם.

אבנר: יש מקלטים שהם לא בתי ספר או גני ילדים?

יהונתן: גני ילדים ובתי ספר.

אבנר: זה הציבורי, מה שהמועצה אחראית?

אהרון: לא, יש אולם פיס.

יהונתן: סליחה, ומבני הציבור הכוונה.



## לשכת ראש המועצה

מבני ציבור.	אבנר:
אולמות פיס וכאלה. בסדר?	יהונתן:
אין שהוא לא קשור...	אבנר:
זה בדיוק מה שבאתי להגיד.	יהונתן:
יש, אבל הוא לא של המועצה.	שמעון:
כן, ההגדרה השנייה היא הגדרה של מקלטים משותפים פרטיים. כלומר, כמו כל בית משותף שאנחנו מכירים זה נכס שהוא שותף לבתים שמשויכים למקלט. יש רשימת מקלטים ורשימת שיוכים, העלינו את רשימת השיוכים האלה לעדכון של התושבים ואפשר לראות אותם ובעצם כל הדיירים שמשויכים למקלט מסוים הם הבעלים של אותו מקלט. המשמעות של זה, שצריך לדאוג שם לחשמל, מים וניקיון וכל הדברים שהם היכולת להשתמש ולהיות בשימוש ראוי וכמובן הם צריכים להיות פתוחים. למה אני אומר שהם כמובן צריכים להיות פתוחים? כי הסמכות היחידה של המועצה בזמן חירום זה לפרוץ מקלט כזה, אם הוא נעול ולא פותחים אותו. זה הסמכות היחידה במקלטים משותפים פרטיים וזה מייצר לנו פער מסוים. אני אסביר מה הפער. כולנו, לא רק פה, בכל מדינת ישראל, מקלטים משותפים, מתי מלחמה, מתי יהיה איום בליסטי. לא מכירים את זה, תמיד אומרים שמת' שיהיה, זה בטח יטפלו בזה. הנה הגיע הזמן. ובהחלט יש פה פער גדול, אני אומר, בכל מדינת ישראל, גם אצלנו. שמקלטים כאלה לא מתוחזקים, לא כולם מתוחזקים כמו שצריך. אנחנו יכולים להגיד, אני רואה בסיוורים שעשינו שבאמת מקלטים שיש בהם פעילות שוטפת ביום יום הם באמת מקלטים שמתוחזקים טוב. חוגים וכאלה.	יאיר:
כל מיני, זה יכול להיות בית כנסת והרבה דברים. ברגע שמשתמשים בזה ביום יום.	יהונתן:
בשימוש.	יסמין:
הם מתוחזקים. אגב, אני אומר את זה כי אני מעלה פה רעיון שאפשר לדבר עליו, יכול להיות שצריך לעשות, אם אנחנו יודעים על מקלטים שמשתמשים בהם ואנחנו יכולים לחבר במהלך השנה שימושים במקלטים האלה, כמובן ברגע שזה עובר לחירום, זה יכול להיות מעבר לחירום מלא. ואז בעצם זה מקלט טוב ומתוחזק, אולי גם כדאי לחשוב על זה. בגדול זה שייך לתושבים.	יהונתן:
היה פעם כזה שעודדו חוגים שייקחו.	סילבי:



## לשכת ראש המועצה

- יוסי: יש.
- יהונתן: אז יש.
- יוסי: אבל זה אליה וקוץ בה.
- יהונתן: אני רק אסיים יוסי, בשורה התחתונה אנחנו מודעים ואני מודע לכל הפערים האלה שמעלים והמוקד מתכלל את כל הבקשות האלה ויש לנו באמת, המוקד עובד נון סטופ, גם הוא מתוגבר, אם לא אמרתי לפני כן – אז גם הוא מתוגבר. ואנחנו מכירים את הפערים האלה. לא תמיד יש לנו מה לעשות בעניין. כן כשיש דברים מסוימים שהם דברים קטנים שאנחנו יכולים להתערב כי לצורך העניין מקלט בקרני שומרון היה שימוש של נוער בתור מועדון נוער ובעצם נשרף, אז אנחנו מבינים שזה אחריות מועצה על השימוש במועדון נוער שהיה שם אז אנחנו בעצם מנקים אותו כדי שיוכלו להשתמש בו. אבל שאר המקלטים הם מקלטים שצריכים להיות באחריות התושבים ולתחזק את זה, אני פה גם אומר תדברו הלאה, אם שואלים אתכם תושבים, תבררו אם זה מקלט ציבורי או משותף ותעדכנו את התושבים. ככל שנוכל לעדכן אותם יותר מהר ושיטפלו בזה, ככה אם המצב הזה יתמשך לאורך זמן, אז יהיה יותר נוח לתושבים. כמובן שאם יש תושבים שלא יכולים לשהות במקלט והם צריכים מקלט ציבורי, המקלטים הציבוריים פתוחים, נמצאים ואפשר להשתמש בהם וכבר משתמשים בהם. זהו, זה בגדול.
- אבנר: כמה בתים באחוז עם ממ"דים וכמה לא, בקרני שומרון בכללי?
- יהונתן: אני צריך לבדוק בתיק חירום.
- שגיא: עם שיוך או עם ממ"ד בפועל?
- יהונתן: ממ"ד.
- יאיר: עם ממ"ד בפועל.
- אבנר: שהם לא צריכים לצאת מהבית עם אזעקה.  
(מדברים ביחד).
- יאיר: כל השכונות הוותיקות (לא נשמע).
- יהונתן: אני רק אגיד שהוצאנו...
- שגיא: אנחנו נוציא את מה שאין להם ואז מתוך זה אתה יכול להבין למי יש.
- יהונתן: אני אגיד לכם ממה שאני מתרשם וממה שאנחנו מתרשמים פה במועצה, כל הכוחות פה בשטח עם כל הגורמים עובדים בסנכרון בשיתוף פעולה, אני אומר לכם, מחזק ומחמם את הלב לראות איך כולם מתגייסים בבת אחת לעבודה



## לשכת ראש המועצה

משותפת. אנחנו כבר הוצאנו אפילו החוצה מכתב שאנחנו מוכנים לקלוט משפחות לפה, יש משפחות שמוכנות לקלוט משפחות ממרכז הארץ לטובת אירוח. יש כבר משפחות שנרשמו וזה גם מחזק לראות שאנשים פה בצד הנותן ובאמת רוצים להתגייס ולתת מעצמם, כבר שלחנו בתפוצות הלאה, כולל קשר עם רשויות אחרות וראשי ערים שנפגעו שם תושבים. ובאמת בינתיים החיבורים האלה עובדים טוב. נקווה שמי שרוצה לבוא להתארח, יוכל לבוא ולמצוא בית חם פה בקרני שומרון.

- יוסי: מצוין. עניין אחד לגבי הנושא של הביטחון, יש לנו כשל בתחנת דלק. זה קטסטרופה.
- יאיר: החיצונית?
- יוסי: החיצונית.
- יהונתן: מה הכשל?
- יאיר: מה הכשל?
- יוסי: שיש שם עומס של פלסטינאים ברמות שלא ראינו מעולם. כנראה שיש להם בעיה בתדלוקים אצלם.
- סילבי: מאז ומעולם היו שם פלסטינאים. אני עבדתי בתחנת דלק.
- יוסי: לא נכון, היום...
- סילבי: כי אין להם בדיקות שם.
- יוסי: נכון, ואז זה משליך גם על אזור התעשייה, אפשר לבקש גם מההגמ"ר או מדי פעם סיור שיהיה שם, שיהיה הרתעתי. אני יודע שאי אפשר...
- סילבי: הם בודקים רכבים שם.
- יוסי: ברור, אבל עכשיו זו מסה באמת קריטית, תעברו תראו מה קורה שם ו... אז אני אעדכן בנושא הזה שניה כי אתמול סיירתי עם מפקד החטיבה פה ביישוב, עשינו סיור מסביב, יצאו גם במבצע גדול בעזון לפני יומיים, אבל עשינו סיור מסביב ליישוב, בכל העוטף של היישוב, גם כדי להעלות דמ"צ, דרישות מבצעיות, לגבי נושא של חישופים ליד גדרות שקיימים לנו פה ובעצם לפתוח שטחים שאנחנו רוצים בעצם לחזק את הראות שלנו מול האזורים מסביב ליישוב ובנוסף גם העלינו דרישות לגבי הנושא של אזור התעשייה. אם זה שערים או כל מיני דברים שקשורים למרכיבי ביטחון בתוך אזור התעשייה שלנו. אנחנו בעצם עובדים בנוהל שאנחנו מבקשים עכשיו הכול. כל מה שאפשר אנחנו מבקשים. אנחנו מבינים יש



## לשכת ראש המועצה

- חלון זמנים וחלון הזמנים הזה יכול להיות טוב בשביל שנקבל את הדברים הביטחוניים שאנחנו צריכים אותם פה. אז גם הנושא של אזור התעשייה כולל שער צהוב וכולל מרכיבי ביטחון לאזור התעשייה הנוספים שלא היו קודם.
- יוסי: מצוין, דבר נוסף, מה שאני אומר אליה וקוץ בה, זה נכון לתת, לאפשר לגורמים שיתעסקו במקלטים המשותפים האלה, אבל פה נתקלנו בבעיה, בתוך מקלט, נכון שהוא פרטי, תשעה בתים, שישה בתים, שבמקלט שלהם עובדת חנות אז אין שם...
- יאיר: חנות זה הקצנה, אבל אם נגיד זה חוג אפילו סתם אני אומר לבנים או לבנות. לא, זה... יהונתן:
- סילבי: חוג זה משהו אחר. יאיר: זה הרבה יותר פשוט. יוסי: הפוך, חוג זה מצוין. פעילות לא משנה מה, היא מצוינת. יאיר: כן. יוסי: אני מכיר את זה גם אצלי ברחוב וגם... אבל ברחוב הזה, איך קוראים לו: חֵיבַת צִיּוֹן?
- שגיא: שיבת ציון. יוסי: שיבת ציון, תשמע, זה... יהונתן: יש שם גמ"ח של כלים. זה לא חנות, זה גמ"ח כלים. תקשיב, עוד פעם אני אומר, העיקרון... יוסי: חנות ב... יהונתן: זה לא חנות, זה גמ"ח. יוסי: חנות ברמה של אצטבאות וסיפורים. אבנר: מדפים. יוסי: כן, הוא כבר לא... אבנר: מלא. יהונתן: אני אסביר. סילבי: אנשים לא יכולים להשתמש בו. יהונתן: סילבי, אני אסביר. זה לא רלוונטי אלינו. אני אסביר למה. זה לא משנה מה יש. בסדר? כי בסוף זה נכס ששייך לאותם תושבים שמשויכים. מחר בבוקר תושב יכול לקרוא למשטרה...



נכון.	סילבי:
ולבקש ממנה להזיז את הדבר הזה.	יהונתן:
בסדר.	יוסי:
אבל למועצה אין לה סמכות...	סילבי:
בסדר, בסדר.	יוסי:
הכול אפשר, זה נכס משותף. אם עכשיו היו לוקחים נכס ששייך למקלט ואת מבקשת שיורידו את מה שיש שם, זה נכס שלך ואת חלק מהנכס הזה. זה לא משנה מה זה. זה נכס משותף.	יהונתן:
אוקיי.	סילבי:
למועצה אין אחריות על נכס, היא לא יכולה לעשות את זה. בסדר? זה כמו נוהל של בית שלקחו לך משהו מהבית. אין לה סמכות לעשות את זה.	יהונתן:
בדיוק, אבל לתושבים שזה שייך להם יש להם אינטרס בזמן כזה שזה יהיה פנוי. נכון, לא יודע, אנחנו במקרה הזה גלגלנו את זה בחזרה לתושבים.	סילבי:
לא גלגלנו, זה שייך לתושבים.	יוסי:
לא, את הפתרון. שמי שבא ואומר: תעזרו לי בפתרון – אנחנו לא יכולים.	יהונתן:
אין לנו סמכות.	יוסי:
אני רק מחזק, אומר.	יהונתן:
בסדר.	יוסי:
אני אומר אותו דבר.	סילבי:
סיימת?	יוסי:
כן.	סילבי:
לי יש עניין קטן לגבי הצופרים במעלה שומרון.	יאיר:
אנחנו יודעים, זה בזה.	סילבי:
(לא נשמע) של הנשים, אני רוצה לענות להם ואני לא יודעת מה לענות להם. אני יודעת שזה הרבה זמן.	יאיר:
זה שני בתים אבל, נכון?	סילבי:
מה, שמה?	יאיר:
זה שני בתים.	סילבי:
לא, לא רק שני בתים, גם רחובות. זה בעייתי.	יהונתן:
כן, אני אסביר שנייה.	



## לשכת ראש המועצה

- סילבי: אני יש לי אפליקציה, אין בעיה. אבל כאלה מבוגרים שאין להם, לא יודעים מה עושים, כל הזמן תצאו ותיכנסו.
- יהונתן: דיברנו על זה כמו שאמרתי לך, עושים הערכת מצב אז אחד הדברים שעלו זה באמת התלוננו תושבים מסוימים בנושא הזה, אני רגע אסביר שנייה, יש שני צופרים מרכזיים במעלה שומרון, אחד נמצא במועדון ואחד נמצא בשער. עשינו בדיקה כשתושבים פנו אלינו, לא עברו עשר דקות עד שחשמלאי היה במקום לבדוק שהכול בסדר. הכול בסדר עם הצופרים, אין שום תקלה ושום בעיה. היום דיברנו על זה בהערכת מצב וגם נעשה סיור ויעשו סיור של פיקוד העורף, כנראה שיש נושא של טופוגרפיה. מה הכוונה? אם עכשיו בית מסוים שומע צופר ויש גבעה שצמודה בין אחד לשני, יכול להיות שהוא לא ישמע את זה כמו שצריך. וזה הסיפור של הצופרים שם. אנחנו נצטרך לבקש מפיקוד העורף לשים עוד צופר או לחבר צופר מסוים אם אפשר תוך כדי מלחמה, אבל בגדול זה משהו שכרגע הצופרים עובדים שם ואין שום בעיה, אני יכול להגיד לך שמי שדיבר איתי על זה אמר שהוא לא שמע, הוא שמע מאלפי מנשה.
- סילבי: נכון.
- יהונתן: אז רק תביני שצופר יכול, אפשר לשמוע אותו גם משני קילומטר ממרחק.
- יוסי: לא, בדיוק מה שאמרת קודם.
- יהונתן: אבל אם יש טופוגרפיה פחות טובה, אי אפשר.
- יוסי: עוצמת הקול הולכת לאזון. הצופרים שעומדים על יד הש"ג, יכול להיות נכון, זה ברור.
- סילבי: בגלל הכיוון או מה?
- יהונתן: לא, זה, מי שמכיר את הצופרים, הם עומדים על תורן ויש להם בעצם (לא נשמע).
- סילבי: (לא נשמע).
- יוסי: אף אחד לא יתעסק בזה. אז אני אומר, כמו שהרבה דברים נפלו לפתחנו, יכול להיות שזה...
- יהונתן: אין לנו (לא נשמע) לפיקוד העורף, הם מכירים את זה. ביקשנו מהם לפעול.
- סילבי: אני לא עליתי אתמול כי אין לי כוח (לא נשמע).
- יוסי: כנראה שיצטרכו (לא נשמע).
- יהונתן: העלינו את הפער לפיקוד העורף, הם יודעים מזה, ביקשנו מהם שיפעלו בנושא, הם עושים סיור גם מחר, זה מה שהם או מרים לנו שהם עושים סיור היום או מחר



## לשכת ראש המועצה

והם יבדקו מה הסיפור ואם זה באמת עניין של טופוגרפיה, אז יצטרכו לתת פתרון לטופוגרפיה, או להגביה תורן או לשים במקום אחר נוסף, בהתאם לזה נדע כמה זמן ייקח לפתור את זה. אם זה נושא של לכוון כזה דבר של צופר, יעשו את זה במקום. זה כרגע לא הבעיה.

סילבי: אני אשמח שהם ידעו. כל הזמן משתיקים אותנו ואומרים לנו (לא נשמע).  
 יהונתן: נודיע להם שפיקוד העורף או שהגיע ועשה סיור ואז נעדכן עכשיו או יעשה סיור מחר. יעדכנו מה בדיוק הפער שם ואז בהתאם לזה נמצא מה הפתרון שאפשר לעשות עם זה. בכל מקרה אנחנו מהדהדים כל הזמן, בנוסף לאפליקציות של פיקוד העורף, אנחנו כל הזמן מהדהדים את המסרים של פיקוד העורף, על ידי המערכות שלנו. יש לנו קבוצת עדכונים בווטסאפ, יש לנו ערוץ ווטסאפ, יש לנו סמסים וכל פעם שיש הוראה מסוימת מפיקוד העורף, אנחנו מהדהדים את זה גם בסמסים כדי שאין אחד שלא יוכל לקבל את זה גם אם אין לו אפליקציה או משהו אחר, כדי שכולם יהיו מעודכנים. קודם כל צריך לשמוע את הצופרים אבל מי שלא שומע או שומע חלש, לפחות יש לו את כל המעטפת מסביב כגיבוי.

סילבי: יש לי שאלה נוספת לגבי הבניה של עלי זהב, המחצבה שעובדים שם. יש השגחה?

יהונתן: אם סיימנו את העדכונים, נסיים את ה... עדכונים מעבר לזה, אפשר לדבר על הכול. אין בעיה.

יאיר: נגמרה הישיבה, השעה 20:19.

\*\*\*

**הסתיימה בשעה: 20:19**

חתימת מנכ"ל המועצה \_\_\_\_\_

חתימת ראש המועצה \_\_\_\_\_