



לשכת ראש המועצה

28 בינואר, 2026

י' בשבט, תשפ"ו

## ישיבת תקציב 02/2026

מר יהונתן קוזניץ – ראש המועצה  
 מר שגי'א הדרי – סגן וממלא מקום ראש המועצה  
 מר אהרון שאול – סגן ראש המועצה  
 מר יוסי גולדברג – סגן ראש המועצה  
 גב' יסמין נתן – חברת מליאה  
 גב' ענבל הלל – חברת מליאה  
 מר אבנר לוי – חבר מליאה  
 מר ניר שמיר – חבר מליאה

### חסרים:

מר שמעון דהן – חבר מליאה  
 גב' סילבי רוזנצוויג – חברת מליאה  
 מר ליאור זיו – חבר מליאה

### משתתפים:

מר יאיר אורבך – מנכ"ל המועצה  
 מר לירן סולומון – גזבר המועצה  
 מר ברוך חייקין – יועמ"ש (זום)  
 גב' אלוה ברדוגו – מבקרת המועצה

שעת התחלה : 20:18

יאיר : ישיבת מליאה 26-2, ישיבה שלא מן המניין, ישיבת תקציב 26.1.28, שעת התחלה  
 20:18. ערב טוב לכולם, אנחנו היום התכנסנו פה לאשר את תקציב המועצה לשנת  
 2026. התקציב נשלח אליכם לפני כשבועיים, שבועיים וחצי. תגיד לי ממה אתה רוצה  
 להתחיל?  
 לירן : יהונתן מתחיל.  
 יהונתן : אתה יכול להתחיל, אני אחרי זה.  
 לירן : טוב, לא צריך להעלות כלום.



## לשכת ראש המועצה

יהונתן :

אתה יודע מה? אני אתחיל בכמה דברים קטנים ואחר כך זה. קודם כל, מבחינת התקציב, הוא עומד על 145 מיליון, עוד מעט נראה את המספר המדויק. והוא מהווה גידול של כמעט 4 אחוז בתקציב לשנת 2025. אני יכול להגיד שכמובן שבזמנים שאנחנו נמצאים בהם יש המון רצונות ובאמת הרבה פעמים צריך לראות איפה אנחנו עם המשאבים שיש לנו, מצליחים גם להביא את הצרכים שעולים מהשטח וגם כמובן לשמור על איזון תקציבי. אני חייב להגיד פה, שבאמת בשנתיים האחרונות, גם ב-2024 וגם ב-2025 בעזרת השם כשנראה את הדוחות בהמשך, מעבר לזה שאנחנו מסיימים עם תקציבים מאוזנים, הדבר שהכי חשוב פה זה בניית ארון מחדש עם משרד הפנים, אפשר להגיד שמשרד הפנים היום מתייחס אלינו בצורה, גם לתכנונות שלנו וגם למילים שאנחנו אומרים וגם להתחייבויות שלנו, בצורה הרבה יותר רצינית ממה שהיה נהוג בעבר. אני חייב להגיד שזה משהו שאנחנו, אני חושב שנמשיך בו, הארון הזה הולך ומשליך על עוד משרדי ממשלה שבעצם גם מביאים פה תקציבים וגם יודעים שאנחנו עומדים במה שנותנים. כמה דברים שהם מאוד בולטים בתקציב שלנו היום, אחר כך אני אדבר גם בסוף, אבל הנושא של שפ"ע, שיש לנו את הנושא של גינון ציבורי שהרבה מהשטח הרגשנו והבאנו את הדרישה לטובת שיפור הגינון. כמובן שאנחנו עובדים ללא פלסטינים כמו שהיה פעם ואנחנו מוסיפים כמעט מיליון שקל תוספת מהתקציב שהיה בשנת 2025 לתקציב 2026 עם קבלן גינון שעובד פה כבר כמה חודשים וממשיך ליישר קו וגם בהמשך אחרי יישור הקו, גם יעשה לנו דברים נוספים לשיפור פני העיר. כנ"ל לגבי ניקיון צמיחה מ-2025 של כמעט או קצת יותר מ-800 אלף שקל ובסופו של דבר 1,800,000 שקל נושא של גינון ציבורי וניקיון רחובות. זה אחד הדברים הבולטים. אני בטוח שאנחנו בנושא הזה נראה שיפור מאוד גדול והולך ומתמשך גם בשנה הקרובה. הנושא של החינוך שהוא מאוד חשוב לנו, נוסף לתוכניות חדשות שנכנסו, שינויים שעשינו ב-2025 עם סגירת כיתות בבית ספר משואה, סגירה פיזית של כיתות, לא סגירה של פחות כיתות אלא סגירה פיזית ובעצם התאמה לצרכים שקיימים לצוות, להנהלה, להורים, דברים שעלו מהשטח. ביצענו את זה ואנחנו ממשיכים לבצע. אבל חוץ מזה גם גולת הכותרת עוד 150 אלף שקל נוספים לטובת תוכנית עצמאות שמכירים פה אלה שמתעסקים בחינוך יום יום, שזה יסמין וענבל, יחד עם אגף חינוך. באמת כדי להביא ובהמשך גם להשיק את התוכנית הזאת ולהביא את התוכנית הזאת לטובת כל ילדי קרני שומרון, משלב גן ועד י"ב. זה בנוסף לתקציב שהיה הקודם, עוד כ-150 אלף שקל לנושא הזה.

2025, החזרנו את הפרח.

לירן :



## לשכת ראש המועצה

- יהונתן : היה בעבר פר"ח יישובי, אנחנו בספטמבר 2025 למעשה לפני ארבעה חודשים החזרנו את הפר"ח שירד. וגם זה בא לידי ביטוי בתקציב. כמו כן, התקציב הייחודי שנתנו ב-2025, 100 אלף שקל תוספת לטובת הנוער ביישוב, לטובת תנועות הנוער. התקציב הזה שמרנו עליו וגם השאלה ניתן 100 אלף שקל ייחודיים לטובת תנועות הנוער. דבר שגם מימשנו אותו בכל מה שקשור לחודש ארגון עם הסניפים וצריך להגיד על זה גם תודה רבה לענבל, שריכזה את זה מול תנועות הנוער, וגם זה השנה יהיה לנו עוד 100 אלף שקל לטובת הנוער. אז אם אני צריך כמובן גם בנושא של הרווחה, על 500 אלף שקל ברוטו ששמרנו לטובת הרווחה משנת 2025. אני רק אסכם את זה, אני אומר יש פה גם השקעה בחינוך, גם השקעה בנוער, גם השקעה בשפ"ע בנוסף לדברים שאנחנו נשמר מהתקציב הקודם. ויש עוד דברים כמובן שתמיד אפשר לנסות ולשפר ואנחנו גם מביאים תקציבים מבחוץ כדי לשפר את זה. בהמשך נדבר גם על הסכם הגג קצת בהקשר של איך זה משפיע עלינו בשנה הקרובה. אבל זה בגדול חינוך, נוער, שיפור פני העיר, רווחה. אלה דברים שאנחנו גדלים בהם וצומחים בהם וכמובן שומרים על איזון טוב תקציבי ומחזקים את האמון עם משרדי הממשלה. זהו, חוץ מזה, אנשי מקצוע טובים – תודה רבה לכם גם, גם ליאיר וגם ללירן. תודה רבה על כל מה שאתם עושים בהקשר הזה.
- לירן : טוב, ערב טוב, אני אעבור כמו כל שנה מה היו הפרמטרים לבניית תקציב 2026. ארנונה לפי ההנחיות היה להעלות ב- 1.68 אחוז, אני רק אציין שמבחינת גביית הארנונה ב- 2025 – עלתה ב- 6 מיליון לעומת שנת 2024.
- אהרון : 1.65 עליה זה הטייס האוטומטי?
- לירן : כן. 1.68.
- יהונתן : הוא לא מדבר על התעריף של 6 מיליון.
- לירן : זה טייס אוטומטי, כן.
- ניר : ממה נובעת העלייה?
- לירן : העלייה זה תמיד 50 אחוז עליית המדד, 50 אחוז עליית השכר.
- אהרון : עליית גבייה?
- ניר : לא, זה בגבייה.
- לירן : העלייה בגבייה.
- ניר : לא, 6 מיליון בארנונה.
- לירן : העלייה בגבייה נובעת אחד, קודם כל שהייתה לנו ב- 2025 עלייה של 7.5 ובלי קשר למעשה היו פעולות שעבדה מחלקת הגבייה, גם אם בסמסים וגם אם בטלפונים וגם בפעולות פחות נעימות, על מנת לגבות כמה שיותר כסף.
- אהרון : בכמה עלו אחוזי הגבייה?
- לירן : אחוזי הגבייה המשוערים כרגע הם 89. ל- 2025. לעומת 84 שהיה שנים קודמות וגם זה



- נתון שהוא קצת מטעה כי אנחנו נמצאים בעצם באמצע סקר נכסים. ותמיד לוקח זמן מרגע עדכון הסקר עד גבייה בפועל.
- יהונתן : עד לגבייה בפועל.
- לירן : עד הגבייה בפועל. ב- 2025 מדדנו את רמת גלעד, אלמתן ואלוני שילה. מעלה שומרון ימדדו בהמשך.
- יהונתן : עכשיו.
- לירן : מ- 2026. כאילו יחסית שכונות קטנות, לא המסה הגדולה של קרני שומרון.
- ניר : זה שנה שלמה, המדידה?
- לירן : מה זה? המדידה לא התחילה מתחילת השנה, היא התחילה איפה שהוא במאי.
- ניר : אז עכשיו איפה אנחנו?
- לירן : עכשיו סיימו למדוד וחייבו ב- 1.1 את מעלה שומרון. כרגע נמצאים בנווה מנחם. אחרי זה יעברו לגינות שומרון וקרני שומרון.
- ניר : עד סוף שנה זה?
- לירן : כן, הרצון הוא שעד סוף שנה הזאת לסיים את כל הפרוקיט.
- אבנר : ומי שמחייבים אותו, מה, רטרו? מתחילת שנה? מה?
- לירן : לא, אז לפי ההנחיה של ראש המועצה, אנחנו קודם כל מודדים את כל השכונה. ואת כל השכונה אנחנו לא מחייבים רטרו, אלא תמיד מהחוב הבא. זאת אומרת שאם אני עכשיו אמדוד את נווה מנחם ואסיים אותו במרץ, החוב שלהם יהיה רק על חוב של מאי-יוני ראשון. כל שכונה מקבלת את החיובים באותו יום.
- ניר : ואיך שולחים את ההודעות האלה על הגדלת החוב?
- לירן : בדואר.
- ניר : זה בארנונה עצמה יהיה כתוב או שזה נשלח בצורה אחרת?
- לירן : לא, לא, שולחים.
- ניר : יש הסבר ממה זה נובע.
- לירן : שולחים בדואר תשריט ומכתב שומה והוא מקבל את השובר. בדרך כלל הוא מקבל את התשריט לפני השובר. אבל אין פערים של חצי שנה בין השובר לבין ההודעה.
- ניר : זאת אומרת יש בעיות, לערער או משהו?
- לירן : לפי החוק, מותר להם 90 יום, אנחנו רואים כל פנייה של כל תושב כאילו זו השגה, שלא יאבד את הזכויות החוקיות שלו, בודקים – ומה שיש תקלות, מתקנים. בסדר. פעולות כלליות – למעשה מה שעשינו, לקחתי את כל ההסכמים של המועצה, למרות שהייתה הנחיה של משרד הפנים להעלות ב- 3.9 או 3.2 אחוז פעולות כלליות. לא בוצעה העלאה כזאת אלא למעשה בוצעה בהתאם להסכמים הקיימים במועצה ואיך קוראים לזה, ההסכמים הקיימים עם המועצה ומה שאנחנו מעריכים שיהיו ביצוע, בהתאם לשנה קודמת. כאשר אנחנו יוצאים מנקודת הנחה שבמידה ותהיה עליית מדד מול גורם מסוים, זה יתבטא בחיסכון באותו סעיף. שיצטרכו לבוא ולעשות חיסכון



## לשכת ראש המועצה

באותו סעיף. חינוך למעשה מתקצב מעבר למה שראש המועצה טען, העלה פה שתקציבים מיוחדים זה מתקצב בהתאם למשרד החינוך, בהתאם לפרמטרים מספריים של בתי ספר, מספרי ילדים, מספרי ילדים בגנים. משרד החינוך הוא מאוד מסודר בדבר הזה, כל דבר יש לו תקציב. כנ"ל גם לגבי הרווחה. זה בהתאם לדוח הרווחה האחרון שהיה לנו של נובמבר, שאז אנחנו כאילו עושים אותו ל- 12 חודשים, שוב גם כן להגיד, שמבחינתנו הרווחה זה 25-75. אנחנו, עינת מצליחה, אתם תראו בדוחות, עינת מצליחה לעמוד על פחות מ- 25 אחוז בעבודה שלה.

אהרון :

מה זאת אומרת? אני לא מבין איך היא מצליחה. היא בעיקר בסעיפי פעולות. היא מקבלת את הכספים אבל לא משקיעה את המאה אחוז שלהם. בסדר? זה לא יכול להיות נגיד בשכר או משהו כזה, זה בעיקר בסעיפי פעולות. נושא השכר.

לירן :

הרווחה זה חישוב שנתי בעיקרון? פעם בשנה מגישים?

ענבל :

לא, להפך.

יאיר :

זה לא שנתי, זה לא לינארי. יש מה שנקרא הועדות, נגיד ילד שצריך לשים אותו באיזה שהוא מוסד או מבוגר שמגיע לו בית אבות, אז משרד הרווחה נותן הועדה. אם זה לכל השנה זה לכל השנה. אם זה באמצע שנה, זה לאמצע השנה.

לירן :

אז כאילו אפשר נניח ועוברת לפה משפחה עם צרכים.

ענבל :

כן.

לירן :

אפשר לעדכן את זה.

ענבל :

כן, וגם ההנחיה של ראש המועצה זה שלמעשה ברווחה, אני לא מתערב, אם יש צורך, כאילו אנחנו נותנים. אני אמור לחתום על כל השמה או כל דבר אבל אני לא בודק.

לירן :

מעין תקציב קארט בלאנש לרווחה.

ברור.

ניר :

כל מה שהרווחה צריכה.

לירן :

גם עכשיו כשהיא בונה את התקציב ומביאה לך, זה השערה, היא לא יודעת בוודאות. נכון, תמיד יכול להתווסף.

ניר :

זה על פי מצב קיים הוא אמר.

לירן :

כן, על פי מצב קיים. לא מונעים מאף תושב שזכאי לאיזה שהוא משהו מהרווחה, לא אומרים לו בגלל שאין תקציב.

לירן :

זה כאילו בסופו של דבר הוא מקבל את זה, מקבל את זה רטרו.

ניר :

נכון, אבל עדיין אני מממן את ה- 25 אחוז. לשים ילד במוסד זה גם יכול להגיע ל-

לירן :

10,000 שקל לחודש המאה אחוז. אז יש למעשה יש להם קארט בלאנש שמה שצריך עושים.

אבל יש איזה שהם פרמטרים פנימיים? כאילו נניח משפחה עברה לפה בשביל לקבל את הזכויות?

ענבל :



- יאיר: זה לא משנה.
- לירן: זה לא משנה, אם היא זכאית אז אין לנו הרבה ברירה לא לבצע את זה. ברגע שיש את הזכאות, אנחנו לא יכולים להתערב. טוב, שכר, הנחיות השכר, והשכר עלה ב- 4 אחוז למרות שאתם בדוחות לא רואים את ההעלאה של ה- 4 אחוז אתם רואים העלאה יותר נמוכה. מכיוון שהיו פה גם התייעלויות בנושא של שעות נוספות ושעות כוננות. יש פה גם נושא של המעבר...
- ניר: מה זאת אומרת? מה ההתייעלות הייתה?
- לירן: התייעלויות בשעות נוספות ושעות כוננות. לצמצם אותם. לצמצם את שעות כוננות ושעות נוספות.
- ניר: מה, שפחות עובדים יעבדו בשעות נוספות, זאת הכוונה?
- לירן: כן, כן, פחות העובדים יעבדו בשעות נוספות.
- ענבל: לא כמו שהוא מרשות שדות התעופה. בודקים את זה.
- לירן: ועוד דבר שהשפיע פה על השכר, אתם תראו את זה אחר כך במצבת כוח אדם שכר שלמעשה עובדי הגינון שהיו בעבר במועצה, יצאו וחלקם עברו לעבוד אצל קבלן הגינון אז זה מופיע בפעולות ולא בשכר, בגלל זה אתם תראו בשכר שאין עלייה של 4 אחוז למרות שהקידום היה ב- 4 אחוז, אוקיי? למעט שכר הבכירים שלהם יש קידום אחר. פירעון מלוות.
- ניר: אז העלייה זה רק בשכר באחוזים.
- לירן: המה?
- ניר: זה רק בשכר.
- לירן: כן, בשכר.
- ניר: לא בנותני שירותים.
- לירן: לא, רק בשכר. רק בסעיף שכר. לגבי פירעון מלוות, גם תכף נעבור על התוכנית פיתוח. כן, יש גם קיצוצים.
- לירן: אבל תוקצב בתקציב שאנחנו ניקח כנראה השנה הלוואה לצורכי הפיתוח של המועצה של 5 מיליון. היא תוקצבה בפירעון המלוות שניקח אותה איפה שהוא באמצע שנה כדי שיהיה כמה שפחות העמסה בלפחות השנה על התקציב. גם חשוב להגיד שבסך הכול אנחנו לוקחים הלוואות לא מעבר למה שפרענו אז אנחנו לא מגדילים את עומס המלוות שלנו באופן משמעותי ואתם תראו פה שהעומס מלוות שלנו עדיין נמוך. אם מותר 50 אחוז עומס מלוות, אנחנו רחוקים משם שנות אור. לגבי מענקים, מענקים זה גם בהתאם להנחיות של משרד הפנים. זאת אומרת לוקחים את המענק איזון שאישרו לנו ב- 2025 וצריך לתקצב 90 אחוז, צמצום פערים זה היה 50 אחוז, מענק ביטחוני הם נותנים לאשר 33 אחוז וכל מענק אחר 80 אחוז ובהתאם לזה גם תוקצבו כל נושאי המענקים בתקציב. טוב, נעבור.
- אהרון: מה, יצאת מנקודת הנחה שברור לך שהמענקים יתקבלו בסכומים, באחוזים האלה?



- לירן : כן, זה ההנחיה שלהם. עוד פעם.
- יהונתן : אני אגיד יותר מזה.
- לירן : זו ההנחיה שלהם לבניית תקציב.
- יהונתן : אני רק אגיד משפט כדי לחדד את זה ויותר מזה אפילו, ב- 2024 התקבלו מענקים לצורך העניין של משרד הפנים לאיזון חד פעמיים. וכביכול לא היה אפשר לבנות על זה בתקציב 2025. סליחה, ב- 2024 התקבלו מענקים חד פעמיים ואי אפשר היה להתייחס לזה בתקציב 2025. למעשה אנחנו בשנת 2025 הצלחנו לקבל הגדלה של כמעט 2 מיליון שקל במענק איזון על פני מה שהיה קבוע ב- 2023. כלומר, רק לסבר את האוזן. אם ב- 2023 היה X, זאת אומרת היה סכום מסוים, קיבלנו אותו פעם אחת מענק חד פעמי עם כל מיני רשויות שגם קיבלו חד פעמי ב- 2024. וכביכול ב- 2025 היה חשש שאולי זה לא יגיע. היום הצלחנו להגיע למצב שהתוספת של ה- 2 מיליון האלה הם גם הגיעו וגם הן קבועות, זה בבסיס התקציב. אפשר לחשב אותם ב- 90 אחוז שלהם כמו שלירן אומר בחלק היחסי. אז יש לנו הישג גם בהקשר הזה, הישג שלא כמו לצורך העניין מענקים ביטחוניים שמקבלים בסוף שנה וכל מיני מענקים מהסגנון הזה שהם בדרך כלל מענקים חד פעמיים שמאפשרים שבעצם משרד הפנים מאפשר לתחשב רק שליש מתוך המענק הזה כי הוא לא בהכרח תמיד מגיע בסכומים האלה. אז אנחנו בעצם יותר יציבים בהקשר של מה שהוא תקציב בבסיס שלו, בסדר?
- ניר : כן, אנחנו הולכים לשנת בחירות, גם אחרי המלחמה, וזה גם תלוי ועומד גם כמה יתקבל מבחינת המענקים.
- לירן : בשביל זה כולנו תקווה שהתקציב יעבור. היה היום בבוקר אמור להיות, לא?
- יהונתן : היום בערב.
- שגיא : היום בערב, יעבור.
- אהרון : זה קריאה ראשונה.
- יוסי : לא, קריאה ראשונה.
- לירן : בסדר, זה התחלה. טוב, בנוסף.
- יהונתן : יוסי, תעדכן אותנו.
- יוסי : המצב תמיד נזיל.
- יהונתן : יוסי, אם יש חדשות מתפרצות תוך כדי, תעדכן אותנו.
- לירן : שלחנו לכם משהו חדש שלא היה פעם, זו למעשה תעודת זהות פיננסית שמראה את העדכונים.
- ניר : אתה רוצה להציג? שנוכל לראות את זה.
- לירן : תעודת זהות פיננסית שמשווה למעשה בהרבה נקודות לגבי מה שנקרא רשות איתנה או יציבה. אני רק אסביר, רשות איתנה אנחנו לא יכולים להיות כי אנחנו מקבלים מענק איזון. רשות יציבה אנחנו כן יכולים להיות. אם נעמוד בקריטריונים, כרגע מה שמפריע לנו בעיקר זה הגירעון המוגבר שגם ראש המועצה עובד על זה מול משרד



הפנים לראות איך אפשר לפתור את הבעיה ואת הפער.

אני רק אגיד על זה שניה מילה, בסדר? יש לנו בעצם גירעון מצטבר של כ- 19 מיליון שקל, טיפה פחות, 18.9, משהו כזה. ולמעשה מתוך התקציב הרגיל שלנו הוא מהווה באזור ה- 14 אחוז גירעון מצטבר. פחות או יותר 14, אני לא מדייק בעשירות. 13.7.

יהונתן :

ליר :

יהונתן :

13.7, כמעט 14. אז מה שקורה זה שבסוף, ברגע שיש מעל 12.5 אחוז גירעון מצטבר ביחס לתקציב הרגיל, יש כל מיני מגבלות ביחס להון אנושי במשרד הפנים שזה חוסם אותנו מלצורך העניין להיות יותר חופשיים אם זה העלאת שכר כזו או אחרת, גיוס לתפקידים מסוימים. לכן זה מגביל את המועצה, מאוד מגביל, בכל מיני פעולות שרוצים לעשות. מה שאנחנו רוצים לעשות בעצם כדי להפוך לרשות יציבה, מכיוון שאנחנו סיימנו גם ב- 2024 ובעזרת השם ב- 2025 מסיימים יציבים, אנחנו בעצם ישבנו לפני שבועיים עם מנכ"ל משרד הפנים וביקשנו מענק, לא הלוואה, מענק שבעצם יוריד אותנו מתחת ל- 12.5 אחוז והפוך אותנו לרשות יציבה, הסיבה שעלינו בעצם מעל ה- 12.5 אחוז זה ברגע שנכנס הדוח של 2023 שהוא בעצם היה גירעוני ב- 2023 ב- 3 ומשהו מיליון שקל, והוא בעצם יצר את הגירעון שעובר את ה- 12.5 אחוז מהתקציב הרגיל, ואז שם אותנו במדד הון אנושי אפילו שאנחנו במדד אנושי גרוע, במדד אנושי של התייעלות. למעשה ברגע שנקבל את המענק הזה, אנחנו יכולים להיות רשות יציבה. זה תלוי באמת ביכולת של משרד הפנים. לא יודע אם אני תולה בזה הרבה תקוות, אבל הצורה השנייה שבה אפשר לצאת מזה, זה עם השנים גדל התקציב כמו שגדל כמעט ב- 4 אחוז השנה, גדל התקציב וברגע שאנחנו נשארים מאוזנים הגירעון המצטבר נשאר אותו דבר אבל התקציב גדל ואז האחוז שלו נמוך יותר. ככה או ככה אם אנחנו מתקדמים בקצב הזה אנחנו מתקדמים לכיוון רשות יציבה.

מה האינטרס של משרד הפנים להביא לנו כזה כסף? למה צריך שנהיה רשות יציבה? אני אסביר. קודם כל, כשמשרד הפנים יש לו מדדים של רשויות יציבות, אז משרד הפנים עושה את עבודתו, זה תפקידו לייצב את הרשויות ושהרשויות יהיו חזקות, איתנות, יציבות. ברגע שהוא יראה רשות שעובדת באופן שוטף בצורה טובה, פיננסית, אז בעצם קונים את האמון ואז יש כמו שאתה בא עכשיו לאבא שלך ואומר לו: תקשיב, אני מסתדר ככה וככה, אני רק צריך עוד טיפה עזרה ואני אמנף את עצמי עוד יותר. יש למשרד הפנים רצון ואינטרס לשתף את זה ברגע שיש להם.

כלומר, זה שאתה מתנהל באופן תקין זה גורם לזה שאתה לא רק משפר לעצמך אלא גורם לזה שזה מביא לך עוד יותר כסף.

כן, זה מה שאמרתי בהתחלה, לא רק שזה מחזק את האמון עם משרד הפנים, זה גם מחזק את האמון הזה שאתה יכול עוד לקבל כספים ממשרדי ממשלה בגלל שאתה מתנהל כמו שצריך. בדיוק.

ה- 19 מיליון האלה, במילים אחרות זה הלוואה שלקחנו מהבנק?

ניר :



- לירן : לא, לא.
- ניר : איפה רואים את ה- 19?
- לירן : איפה יושבים ה- 19 מיליון?
- ניר : כן, איפה הם יושבים?
- לירן : 19 מיליון יושבים באובליגו בבנקים ועל הספקים וכמובן על תנאי התשלום.
- ניר : אז מה, יש עכשיו כמה ספקים שלפני כמה שנים שלא שילמו?
- יהונתן : אתה מגלגל את זה.
- לירן : לא, לא, אין דבר כזה. תקשיב, אין דבר כזה היום.
- ניר : זהו, בגלל זה אני.
- לירן : באופן עקרוני ה- 19 מיליון מחולקים ככה, אם אתה לוקח תקציב של 140 מיליון ונגיד חצי ממנו אתה משלם בשוטף 60 אז תחלק את ה- 70 ל- 12 זה בערך 60 אלף כפול, 6 מיליון כפול חודשיים זה נותן לך ויש לך את האובליגו בבנקים שאישרנו פה סדר גודל של כמעט 6 מיליון אם אני לא טועה.
- ניר : כמה? כמה?
- לירן : 6 מיליון אישרנו לאובליגו בבנקים.
- יהונתן : בערך.
- לירן : בערך, אני לא זוכר בדיוק. אז זה יושב על ספקים וזה יושב על האובליגו בבנקים. זה ככה הוא יושב. בסדר? ספקים אובליגו ותנאי תשלום. בגלל זה הם מדברים על 12.5 אחוז כי 12.5 אחוז זה מתוך 12 חודשים שאתה לוקח 12.5 אחוז זה חודש וחצי חודשיים, משהו כזה. ואז אתה יושב רק על השוטף.
- אהרון : יותר מזה, אם אתה עובד, אתה עובד על שוטף פלוס שישים?
- לירן : כן, משתדל.
- אהרון : לא, אז אני אומר, אז יש לך גירעון יותר נמוך משוטף פלוס שישים.
- לירן : בתזרים.
- אהרון : זה יותר טוב.
- לירן : זו הסיבה שבתזרים נגיד בשנת 2025 הרבה חודשים לא היינו במינוס כי לא השתמשתי בכסף.
- שגיא : בחח"ד.
- לירן : בחח"ד.
- יהונתן : זה חסך לנו מאות אלפי שקלים.
- לירן : חסכתי את הזה כי השתמשתי בספקים, בסדר? אומר את האמת, זה לא משנה, לא עברנו מקצה אחד לקצה שני, מה שעשינו בסופו של דבר ב- 2025 שאת רוב חובות העבר הגדולים הצלחנו לכסות. יש לנו ספקים שהם מקבלים בזמן ויש ספקים יותר גדולים שיש להם טיפה יותר משוטף שישים ויש כאלה שגם מקבלים מזומן. מנהל את התזרים ביחס לספקים.



|          |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| יהונתן : | בסוף זה ניהול תזרים כדי להיות בתזרים חיובי.                                                                                                                                                                                                             |
| לירן :   | בשורה התחתונה                                                                                                                                                                                                                                           |
| יהונתן : | כדי לא להוציא כסף על המינוס.                                                                                                                                                                                                                            |
| לירן :   | בשורה התחתונה, ספקים כבר לא מגיעים להתלונן פה שהם לא מקבלים כסף.                                                                                                                                                                                        |
| אהרון :  | זה יפה מאוד.                                                                                                                                                                                                                                            |
| יהונתן : | אגב, להגיד גם זה יוצר אמון אצל הספקים שיודעים להוריד מחירים כי הם יודעים שהם מקבלים כסף בזמן, זה הכול גורר אחד את השני.                                                                                                                                 |
| לירן :   | טוב, נעבור לתעודת זהות כמו שדיברנו. רואים שהארנונה עלתה ב- 31 אחוז.                                                                                                                                                                                     |
| יהונתן : | מה?                                                                                                                                                                                                                                                     |
| אהרון :  | מה 31 אחוז?                                                                                                                                                                                                                                             |
| לירן :   | ארנונה 2025 לעומת 2024.                                                                                                                                                                                                                                 |
| יהונתן : | הגבייה אתה מתכוון?                                                                                                                                                                                                                                      |
| לירן :   | גביית הארנונה עלתה ב- 31 אחוז.                                                                                                                                                                                                                          |
| יהונתן : | בסדר, הארנונה לא עלתה ב- 31 אחוז, הגבייה שלה, ביצוע הגבייה.                                                                                                                                                                                             |
| לירן :   | עליית הגבייה. גביה בארנונה.                                                                                                                                                                                                                             |
| ניר :    | זה חלק מתוך מה שיהיה בארנונה.                                                                                                                                                                                                                           |
| לירן :   | לא, 7 אחוז.                                                                                                                                                                                                                                             |
| יהונתן : | אני מזכיר, ל- 7.5 אחוז                                                                                                                                                                                                                                  |
| לירן :   | מתוך 31.                                                                                                                                                                                                                                                |
| יהונתן : | רגע, שנייה. 7.5 אחוז ב- 2025. כאשר 5.29 זה טייס אוטומטי, כלומר החלק היחסי שהמועצה העלתה הוא קצת מעל 2 אחוז, זה האירוע.                                                                                                                                  |
| לירן :   | טוב, הכנסות עצמיות ברשות איתנה היא 62.5 אחוז. אצלנו היא 39.1 ל- 2026 אבל פה.                                                                                                                                                                            |
| ניר :    | מה זה הכנסות עצמיות?                                                                                                                                                                                                                                    |
| לירן :   | כתוב לך. יתר עצמיות זה כל ההכנסות נגיד שמירה, חשמל שאנחנו מחייבים, דיר.                                                                                                                                                                                 |
|          | עצמיות חינוך זה כל הכסף שאנחנו גובים בגין החינוך, החלק של ההורים שמשלמים למועצה. עצמיות רווחה, כי ברווחה יש מקומות של השתתפות עצמית של הבן אדם שמקבל את השירות, זה גם לפי קריטריונים.                                                                   |
| לירן :   | זה טוב, נכון שאתה.                                                                                                                                                                                                                                      |
| ניר :    | אבל למה זה עלה?                                                                                                                                                                                                                                         |
| לירן :   | זה עלה בעיקר בגלל הארנונה כי את הארנונה העלינו.                                                                                                                                                                                                         |
| ניר :    | לא מדובר על הארנונה, העצמיות.                                                                                                                                                                                                                           |
| לירן :   | יתר העצמיות אתה רואה, סך הכול עצמיות הן כוללות את הארנונה. הן כוללות את הארנונה וזה מה שהעלה את זה. עכשיו ברשות איתנה זה 62.5 אחוז עצמיות אבל לזה לא נגיע למה באיו"ש יש בעיה עם עסקים ומגורים ביחסים בכל איו"ש. חלום אם נגיע לדבר כזה. אבל אני לא רואה. |



- יוסי : הלוואי ויקרה.
- לירן : חלום, טוב. התקציב של השכר, של ה- 3.2 הסברתי לכם למה אנחנו העלינו בפחות, למה זה נראה פחות. אמרתי לכם את זה. יחס הוצאות שכר כללי שזה בלי חינוך ורווחה ברשות יציבה עומד עד, מוגבל עד 30 אחוז, אצלנו יש 11.9.
- יהונתן : זה נתון שצריך לשמוע.
- לירן : כאילו אנחנו שליש.
- שגיא : עוד פעם?
- יהונתן : תחזור לירן.
- לירן : אני אומר, לרשות יציבה מאשרים שהשכר הכללי שלה שזה לא שכר חינוך ולא שכר רווחה, יהיה מקסימום 30 אחוז מהתקציב. אצלנו זה 11.9.
- יוסי : לא התייצבנו.
- יהונתן : אבל אנחנו הרבה יותר נמוך מהיכולת. ההוצאות שלנו נמוכות ביחס ליכולת.
- ניר : השאלה אם אתה מוציא את זה החוצה או כי זה שכר-שכר. אם יש לך הפרטה ואתה מוציא את זה לקבלן משנה, אתה לא תראה את זה פה.
- לירן : אתה לא רואה את זה פה, אתה רואה את זה ברמת הפעולות. זה מצד שני משפיע עליך על היחס של הכנסות עצמיות. כי התקציב זה. אוקיי? דבר נוסף, יחס הוצאות מנהל ברשות יציבה, שזה מנהל כללי ומנהל כספי, מותר עד 13 אחוז. אצלנו 6.5. ופה אחוז מה שנדרש ברווחה, 25 אחוז אז כמו שאמרתי, ענת מצליחה לעמוד בטיפה פחות ברווחה, כמו שאתם רואים עומס המלוות 23 מיליון שקל. באופן עקרוני מותר עומס מלוות 50 אחוז.
- ניר : 50 אחוז ממה, מהתקציב?
- לירן : מהתקציב.
- יהונתן : אפשר כאילו 70 מיליון.
- יוסי : זה בהסבר הקודם.
- לירן : כן, זה לא זה. הצפי שלנו לסוף שנה של 2025 שנסיים עם עודף של 180 אלף שקל וזה יגרום לגירעון לרדת ל- 18,852,000 מתוך תקציב של בערך מתוך, אני מניח שביצוע 2025 יהיה בערך 145, 146 מיליון, אנחנו נהיה מאוד קרובים.
- יהונתן : אנחנו בדרך לרשות יציבה, בקיצור. במילים אחרות.
- יוסי : אז אם הכול יתממש בעזרת השם, והממשלה לא תיפול.
- יהונתן : הממשלה לא תיפול.
- לירן : שאלות על התקציב לפני שעוברים לכוח אדם?
- יהונתן : טוב, הצבעה, מי בעד?
- ניר : רק לגבי התקציב, יהונתן, זה משהו שהעליתי בפני הגזבר, הנושא של השמירה, רציתי להבין האם התקציב של השמירה השתנה ונראה שזה נותר בעינו. זה כמו התקציב הקודם לשנת 2025, ל- 2026. ופה ניסיתי להבין למה. למה לא שינינו אותו? הרי



## לשכת ראש המועצה

- התחשיב בסופו של דבר כן ירד.
- יהונתן : לא הבנתי מה השאלה.
- יאיר : למה לא שינינו את תקציב השמירה למרות ששינינו את חוק העזר.
- ניר : מבחינת ההכנסות. וראינו גם את ההכנסות.
- לירן : אני מענה לך כמו שענית לך בפגישה בינינו, אני גם מסתכל על ה- 5.7 שהיה בתחשיב או 5.4, אני לא זוכר.
- ניר : כן
- לירן : לא משנה, אתה שוכח, אתה לא לוקח בחשבון קודם את כל גביות הפיגורים שיש לנו, ויש לנו פיגורים אם ראית את התוצאות. יש לנו פיגורים בשמירה. בנוסף, יש לנו כמו שראש המועצה אמר שרצה שאני אוריד אתה תעריך ונשתמש ביתרות שיש לנו בקרן שמירה כדי לתת תעריך יותר נמוך. אז יש לנו כסף בקרן שמירה שגם אם אותו תראה בביצוע, אני כן מעביר מקרן השמירה כדי ליצור על התעריך הנמוך. חוק העזר החדש למעשה המרווחים שלו משתנים כל שנה.
- יהונתן : 5 אחוז.
- לירן : שבאים גם לכסות עלויות ושונות וגם אולי דברים, עוד פעם, זה לא משנה את התוכנית של השמירה אבל את כל ההשקעה מסביב של המצלמות שיש שם ואת וההון החוזר.
- ניר : כן, בסופו של דבר כלה נושא של היטל השמירה זה דברים מאוד מסוימים.
- לירן : נכון.
- ניר : זה לא לכל דבר.
- לירן : לפי התחשיב.
- ניר : לפי התחשיב.
- לירן : לפי מה שמופיע.
- ניר : אני עדיין לא הבנתי ממה שאתה אומר למה זה נשאר אותו דבר. אם הורדת את התחשיב אז גם פה אני צריך לרדת. אתה אומר שהכנסת פנימה גם את הגבייה של עבר שלא גבית?
- לירן : נכון, כן.
- ניר : בגלל זה?
- לירן : כן. תראה, אם בסופו של דבר, מה שקורה בשמירה זה פשוט. אם בסוף שנה נגיד עכשיו רשמתי הכנסות של 7 מיליון והוצאות לפי הסדר גודל של חוק העזר היה 5 מיליון, אני אמור לקחת 2 מיליון שקל הכנסות ולהעביר לקרן שמירה. אוקיי? זה חייב לשמור. מצד שני אם עשיתי הכנסות של 6 מיליון וגביתי 5 מיליון, אני אקח מיליון שקל מהקרן שמירה. זה משק כספים סגור. זאת אומרת כל מה שאני אגבה יותר ברטרו, לא תראה בביצוע של 2025 בסוף שנה שעברתי את התקציב. לא. הוא בדיוק לפי התקציב שמאוזן בדברים האלה.



- ניר : בסופו של דבר זה ייבלע בקרן שמירה ויישאר שם אתה מתכוון?
- לירן : כן. ואז אם יהיה חסר לי, אז אני אוכל למשוך מקרן השמירה לתקציב הרגיל כדי לסגור את מה שאמרת שהוא 5.4 ולא 6.8 כמו שתקצבתי. בסדר? זה בהנחה שאני לא אגבה את הפיגורים.
- ניר : בהנחה שלא תגבה את הפיגורים.
- לירן : כן, בהנחה שאני לא אגבה את הפיגורים.
- ניר : בתחשיב עצמו זה הלך גם לפי 87 אחוז.
- לירן : בסדר, נכון.
- ניר : זה יהיה הכי קשה
- לירן : אני לא מעריך, אני לא מעריך שתהיה בעיה. בגלל אחד, שיש לנו כסף בקרן. שתיים, אני בדרך כלל השמירה הולכת ברגע שייכנס חוק העזר החדש, השמירה תלך בקורלציה לארנונה וכמו שאנחנו מגדילים את הגבייה בארנונה ככה תגדל גם הגבייה בשמירה.
- ניר : יהונתן, יש צפי מתי יאושר במשרד הפנים?
- יהונתן : עשינו הכול, כל התהליך קרה, זה רק מחכה למחלקה המשפטית של משרד הפנים. אנחנו לוחצים עליהם כל הזמן, גם על המחוז וגם ברוך חייקין נמצא איתם בקשר. זה יכול לקרות מחר, זה יכול לקרות גם עוד חודש, אבל זה תלוי בהם. אנחנו לוחצים כל הזמן.
- יוסי : בינתיים זה עובד על הישן.
- ניר : ברור. השאלה היא לא ללכת פיזית לדפוק על השולחן?
- יהונתן : המטרה שלנו, כמה פעמים פיזית היינו שם. גם היינו כמו שאמרתי, לפני שבועיים, היינו אצל מנכ"ל משרד הפנים בדיוק בנושא הזה גם. ואני מקווה, זה אמור להיות כמה שיותר מהר, המטרה שלנו שבשובר הבא יהיה כבר את החיוב כמו שהיה אז. אהרון, מה אתה אומר?
- אהרון : רגע, שנייה אחת רק. מה היתרה היום בקרן שמירה?
- לירן : הקרן לפני סגירת תקציב 2025 הייתה 1,700,000, אם אני לא טועה, אני אצטרך לקחת בגלל חוסר גבייה בעסקים של השמירה, אני אצטרך לקחת ממנה סדר גודל של 800 והיא תישאר בין 900 למיליון.
- יאיר : אישור תקציב המועצה לשנת 2026 על סך 145,559,000. מי בעד? מעולה.

בעד: 11

נגד: 0

נמנעים: 0

החלטה התקבלה פה אחד



## לשכת ראש המועצה

- לירן: אני עובר על התקציב, עמוד 8. אני אסביר, אני לא איכנס לפירוט הפנימי, אני אסביר לכם מה השינויים. תקציב משרות שאושר לנו ב- 2025 היה 284 משרות, המשרות בפועל שבוצעו 269 משרות. עכשיו למה המשרות ביצוע נמוכות מהתקציב? בדרך כלל זה נובע אחד, או מחופשות לידה, יציאות של אנשים באמצע השנה, עזיבה באמצע השנה ואתם תראו שאת התקציב המאושר, זה יותר גבוה מהביצוע. למה? כדי לא לאבד את התקנים. זה שבן אדם יוצא לחופשת לידה זה לא מאבד את התקן שלו. כן יש ירידה בתקנים של שישה תקנים שבעיקרון אם תסתכלו, כשדיברנו על זה שיש ירידה משמעותית בגיוון בנכסים ציבוריים, זה המסיבי של ירידה בין 16 תקנים ל- 10 שזה בערך 6 תקנים שיש פה פער בין תקציב 2025 לתקציב 2026 כי זה תקנים שלא יחזרו. אז אין לי בעיה להפריט אותם.
- יהונתן: העברנו אותם כביכול לקבלן.
- לירן: צריך גם לזכור.
- לירן: בגלל הבעיה שיש לנו עם הגירעון, כל תקן אני צריך אישור משרד הפנים, אין לי שום רצון למחוק תקנים כי אחרת אני צריך לבקש אותם ממשרד הפנים, אוקיי? אז אני משתדל לא למחוק תקנים אלא אם באמת יש סיום וזה לא יקרה יותר.
- אהרון: זה אומר שכשעובדים עם קבלן קדימה.
- אהרון: אם היית חושב שלא יעבדו.
- לירן: איפה כתוב שהנבואה נועדה לטיפשים, באיזה ספר? אני יודע שב- 2026 עובדים עם קבלן.
- אהרון: אם היית בטוח שזה ישתנה, אז היית נלחם על התקן.
- לירן: על מה?
- אהרון: אם היית סבור.
- לירן: עוד פעם, זה תהליכי. בוא נגיד ומחר יחליטו שלא רוצים יותר אאוטסורסינג אז זה תהליך ארוך שאני צריך לגשת למשרד הפנים עם נחיצות משרה ותקציב ומלא מסמכים ואז הם מאשרים ואז הם יתנו לי. ברשות יציבה שאין לה... חשוב לי להגיד שתבינו, הלחץ להגיע לרשות יציבה, שאז אני עושה קליטה.
- לירן: לא שומעים.
- לירן: אז אני קולט בלי משרד הפנים, אני יכול להגדיל ולהפעיל את התקן של המועצה בלי משרד הפנים. זה חוסך לי המון זמן והמון עבודה. בסדר? יש שאלות על נספח שכר? על הנושא של הגבייה, שירות לתושב.
- לירן: כן?
- לירן: איך אנחנו מצליחים לשפר אותו?
- לירן: אנחנו מחפשים כרגע עוד עובד, דרך החברה החיצונית. אנחנו מה שנקרא עשינו ניסיון והעברנו את יגאל לגבייה אבל בר עזב. ואחרי שהכשרנו אותו חודשיים שלושה, שחררנו אותו חזרה למחשוב של המועצה ועכשיו אנחנו בחיפושים של עובד נוסף כדי



- למצוא ולנסות לתקן את המשבר שיש. ניר :  
 שאיפה הוא יהיה? באיזה קומה, איפה? לירן :  
 בגבייה. ניר :  
 בגבייה? לירן :  
 בגבייה, אבל לא עובד מועצה, דרך החברה החיצונית? אהרון :  
 למה? לירן :  
 כי זה יותר כדאי לי. לדוגמה בחברה החיצונית אני משלם על עובד 11,000 שקל. זה התשלום שלי לעובד בחברה החיצונית. ניר :  
 על משרה מלאה? לירן :  
 כן. ניר :  
 באמת? לירן :  
 כן. והוא משלם, אני יודע מה הוא מציע להם, הוא מציע להם מול ה- 11, הוא מציע להם 7800. אני לא אוכל לשלם 7800, אני אגיע איפה שהוא ל- 10,500 10,000 ברוטו יehonatan :  
 בערך 14. יאיר :  
 זה יותר. ניר :  
 השאלה אם תצליח למצוא מישהו בסכום הזה. לירן :  
 תתפלא. היו כבר ראיונות שהיו פה איזה 12 איש אם אני לא טועה. יש כבר ריכוז של הראיונות. ניר :  
 מה, צפי כניסה? לירן :  
 אני מניח שתוך חודש ייסגר הסיפור הזה. ייסגר. יוסי :  
 יש מצבים שטוב אוטסורסינג. יאיר :  
 אישור תקן כוח אדם לשנת 2026 מי בעד?

בעד : 11

נגד : 0

נמנעים : 0

### החלטה התקבלה פה אחד

- מצוין. תוכנית פיתוח זה הנושא האחרון. יאיר :  
 תוכנית פיתוח לשנת 2026 שהיא למעשה המשך של תוכנית הפיתוח שהייתה גם ב-2025. מושתתת למעשה על הפרויקטים שאנחנו יודעים שקיימים. אנחנו יודעים שקיימים, חלקם התחלנו כמו שלב ד של לפידים, הבנייה של הישיבה התיכונית, אז סך הכול תוכנית הפיתוח מדברת על בית ספר לפידים שלב ד 1,600,000. אני עובר על הגדולים. וישיבה תיכונית של 2.7 מיליון. בעיקרון, סך הכול יש פה גם חווה חקלאית של 441 ומועדון קשישים שלב ב, 257.



- ניר : איפה זה, במעלה שומרון, איפה זה החווה החקלאית?
- לירן : פה, במגרש 910, תב"ע 117/18.
- שגיא : בין מישור החבצלת לרחוב .
- יהונתן : איפה שהיום משפחת מלאכי גרים.
- שגיא : מאחורי אברהמי.
- יהונתן : כן, בין פארק מיכל לבין מישור החבצלת איפה שמגיעים לכיוון אברהמי. יש שם חורשה גדולה.
- יאיר : תוכנית הפיתוח אמורה להיות ממומנת.
- לירן : טוב, תוכנית הפיתוח מדברת למעשה על תכנונים בסדר גודל 6.2 מיליון שהמימון של ה- 6.2 מיליון בהתאם להתקדמות יגיע גם מקרנות הרשות, גם מהלוואה, גם חלקם מתקציבים של משרד החינוך בהנחה שנקבל.
- ניר : יש הצגה?
- לירן : יש מה?
- ניר : הצגה מהרשות, מה?
- לירן : מה שכתוב פה כרגע, כל ה- 6.2 זה מהרשות, אוקיי? כל עוד אין לי הרשאה, מבחינתי אני לא סופר, אנחנו עובדים על הרשאה. אבל זה התוכנית פיתוח, אנחנו נקבל הרשאה אז אנחנו נבצע. לא נקבל הרשאה, נצטרך לקבל החלטה שאני אעביר את ההלוואה של ה- 5 מיליון. שם יקבלו את ההחלטה.
- יהונתן : בפועל ברגע שהרשות, שאנחנו בתור רשות, בתקציב פיתוח משלמים מעל 6 מיליון שקל יש פה עוד עשרות מיליונים לצורך העניין בהתאמה לפרויקטים שהם בעצם ממומנים על ידי המדינה. כלומר אם עכשיו היית רואה את כל הפרויקטים ואת מה שהצפי מול המטצינג שלנו אז היית רואה פה עשרות מיליונים של פיתוח אבל זה רק החלק שלנו כמועצה.
- ניר : בשנת 2025 כל מה שהיה פיתוח בעבר ועדיין לא בוצע.
- יאיר : כמו מה?
- ניר : יש שם עוד כמה פרויקטים, אני זוכר.
- יאיר : חלקם זה דברים בתכנון שאתה רואה גם פה שזה עדיין בתכנון. האולפנה, ארבעת הגנים.
- לירן : כל מה שהיה שנה שעברה, אני מזכיר לכם, נלקח גם בזמנו 3.4 מיליון שקל הלוואה.
- יאיר : לא, נלקח 5, קיבלנו 3.4.
- לירן : מה?
- יאיר : אישרנו פה 5, נלקח בסוף 3.4.
- לירן : 5, נלקח בסוף 3.4. והכול בעבודה.
- אהרון : בקרני הולכים להקים 2 גנים? איפה?
- לירן : לפי התוכנית של החינוך, אני לא מכיר, אני מודה שאני לא יודע פיזית. אבל לפי הצפי



שיש לחינוך לגבי הגידול תלמידים והפרוגרמה הצפויה יהיה צורך בגני ילדים.

- אהרון : יש ילדים שלומדים בקרני, איפה?
- יאיר : לדעתי זה במקום, שגיא, זה במקום מבנים להריסה?
- אהרון : איפה? איפה?
- יאיר : יש כאלה שעושים משהו, לא רק ישנים.
- אהרון : אין, תסתובב ותראה שזה לא.
- לירן : בגלל זה הם לא מסתובבים, הם בבית עושים ילדים.
- יסמין : יש שם גנים שהם לא זה?
- אהרון : לא, באמת אי אפשר, איפה הם אמורים להיות?
- יאיר : שגיא, הגנים בקרני זה כנגד הריסה, נכון?
- שגיא : איזה קרני?
- יאיר : שני הגנים בקרני.
- יסמין : זה גנים שצריכים לחדש אותם.
- שגיא : את האורנים הורסים.
- יאיר : זה בגינות.
- שגיא : את האורנים הורסים בגינות והם אמורים לעבור ליד מגרש 910 מול הפרויקט בין האורנים לגני שמר.
- יאיר : לא שם, הוא שואל על הגנים של קרני.
- אהרון : של קרני. יש פה שני גנים של קרני.
- יאיר : 301.
- יסמין : זה גן דקל וגן נוסף
- שגיא : לא, לא, הוא מדבר על קרני.
- יסמין : בקרני, של החינוך המיוחד. לא?
- שגיא : לא מכיר.
- אהרון : גן ילדים מגרש 301 קרני 2 פלוס אחד חנ"מ.
- שגיא : זה לא קרני. 301 זה בכלל מעלה שומרון.
- יאיר : אז אני טעיתי.
- שגיא : מעלה שומרון.
- יאיר : אז אני טעיתי במלל.
- שגיא : מעלה שומרון.
- אהרון : אז זה מעלה?
- יאיר : יכול להיות.
- ענבל : אז 4 גנים במעלה?
- ניר : אבל יש לך עוד מעלה, עוד אחד.
- יאיר : אני אגיד עוד פעם, את הנתונים האלה, הם ניתנים על ידי החינוך.



- אהרון : יש פה מעלה, כן.  
ענבל : חסכנו 200 אלף שקל.  
שגיא : לא, לא.  
יאיר : לא, לא, זה גנים שצריך. במעלה הולכת להיות בנייה אינטנסיבית של מוסדות חינוך, יש שם עכשיו בניה משמעותית.  
לירן : שניים. יש את ה- 106 ויש את אלמתן שלב ב שיש שם עוד.  
יוסי : יהיה ילדים אז יהיה הרבה גנים.  
אהרון : בקיצור, לא ברור מה זה.  
יהונתן : על מה אתה מדבר?  
יאיר : נחזיר לך תשובה בישיבה הבאה.  
לירן : אני אומר לך את האמת, אני לא יודע. אני לא בהנדסה  
יהונתן : על מה אתה מדבר? על איזה סעיף אתה מדבר?  
אהרון : מגרש 301 בקרני, 2 גנים פלוס חנ"מ.  
יהונתן : נבדוק את זה.  
יאיר : טוב, תוכנית פיתוח לשנת 2026 מי בעד?  
יהונתן : צריך להגיד על סך כמה?  
יאיר : לא. כולם בעד.

**בעד: 11**

**נגד: 0**

**נמנעים: 0**

**החלטה התקבלה פה אחד**

- ענבל : אמרו מה זה אבל?  
ניר : הוא אמר שזה מעלה.  
לירן : אני לא יודע, אני אומר עוד פעם, שגיא אומר מעלה.  
יוסי : הצבענו על זה כבר.  
יאיר : בכל מקרה זה יבוא עוד פעם ברגע שנצטרך לקחת את ההלוואה או שנפתח תב"ר זה יבוא עוד פעם עם השם הנכון.  
אהרון : מסגרת כללית שיהיה.  
יוסי : כן, זה מדלג.  
יהונתן : כולם הצביעו?  
יאיר : כן, הישיבה נגמרה. תודה רבה, תודה לכולם.



\*\*\*

שעת סיום: 21:03

חתימת ראש המועצה

חתימת מנכ"ל המועצה